

## 15 ЛЕТ В МИРОВОМ СООБЩЕСТВЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

**КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:** Российская ассоциация управления проектами, управление проектами в России и в мире, задачи и перспективы развития управления проектами

В этом году Российская ассоциация управления проектами COBNET отметила 15 лет со дня основания. В данной статье проводится ретроспективный анализ, подводятся итоги и анализируются перспективы COBNET. Кроме того, в работе рассматриваются место и роль управления проектами (УП) в современном мире, а также статус УП в России.



**Воропаев В. И.** — президент Российской ассоциации управления проектами (COBNET), вице-президент Международной ассоциации управления проектами (IPMA) в 1992–2001 гг., почетный член IPMA и PMA Индии, международный ассессор IPMA, профессор, д. т. н., академик РАЕН и МАИЭС. Награжден в 2005 г. профессиональной наградой IPMA «За выдающийся вклад в развитие мирового УП» (г. Москва)

### ВВЕДЕНИЕ

**В**

феврале 2006 г. исполнилось 15 лет со дня основания COBNET. 1 февраля 1991 г. Ассоциация COBNET была зарегистрирована в Межведомственной комиссии при Моссовете как некоммерческая профессиональная международная организация, а 2 февраля 1991 г. она вступила в Международную ассоциацию управления проектами — бывшую INTERNET — и как национальная ассоциация была зарегистрирована в г. Цюрих (Швейцария). Этот шаг ознаменовал собой официальное присоединение COBNET к мировому профессиональному сообществу УП. Многолетняя изоляция закончилась — мы были приняты в необъятный мир управления проектами.

15 лет — в исторических масштабах срок небольшой, но достаточный для достижения

организацией определенного уровня зрелости. Самое время провести ретроспективный анализ, подвести итоги и определить будущее, в том числе ответить на ряд вопросов.

- Почему и зачем мы выбрали этот путь?
- С чего все начиналось?
- Где мы теперь и чего добились?
- Куда и как нам двигаться дальше?

## 1. МЕСТО И РОЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ

УП — один из важнейших инструментов управления в современном мире и рыночной экономике. Методология и технологии проектно-ориентированного управления сегодня являются общепризнанными и широко используются во всех развитых странах мира при управлении бизнесом, государством и обществом. Именно его применение обеспечило этим странам динамичное развитие и высокую конкурентоспособность.

За последние 40 лет УП сформировалось как новая культура управления и стало своеобразным «мостом» в цивилизованном бизнесе и деловом сотрудничестве для стран с различной историей развития, разными традициями, экономикой и культурой. Сейчас уже трудно назвать хотя бы один проект мирового или национального значения, который осуществлялся бы вне рамок идеологии и методологии управления проектами. Сложно также назвать хотя бы одну известную в мире компанию, не использующую в своей практике методы и средства управления проектами для инновационного развития и успешного ведения бизнеса. Сегодня зрелость и конкурентоспособность целых государств и их экономики оценивается в том числе и по критериям достигнутого ими уровня зрелости проектно-ориентированного управления.

Масштабы и роль управления проектами в современном мире можно охарактеризовать следующими цифрами. По оценкам мировых экспертов, сегодня свыше 15 млн

специалистов и практиков во всем мире вовлечены в проектно-ориентированную деятельность по осуществлению преобразований в различных сферах, созданию новых продуктов и услуг. На проекты и программы ежегодно расходуется около 30% мирового бюджета, или \$45 трлн. Профессиональное мировое сообщество на 1 апреля 2006 г. включало свыше 300 тыс. специалистов по управлению проектами, работающих практически во всех сферах проектной деятельности и принадлежащих к глобальной сети профессиональных международных и национальных организаций. Около 220 тыс. из них являются членами PMI, 50 тыс. — членами IPMA, 40 тыс. — членами других организаций. 252 тыс. человек из них — сертифицированные профессионалы по управлению проектами: 180 тыс. — PMP по программе PMI, 52 тыс. — по четырехуровневой сертификационной программе IPMA и около 20 тыс. — по программам PMAJ и AIPM.

## 2. СТАТУС УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В РОССИИ

В целом развитие методов профессионального управления проектами в нашей стране, так же как и в других странах, началось в период индустриализации 1930-х гг. Оно осуществлялось в русле мирового развития, правда, с некоторым отставанием от Запада. Однако проектное управление как профессиональная комплексная дисциплина и специальная методология эффективного управления не было в полной мере востребовано в период планово-распределительной экономики с преобладанием административно-командных методов управления. Тем не менее в 1930–1990 гг. в области организационного управления был накоплен значительный опыт, были и определенные научные и практические достижения по таким направлениям, как, например:

- организация поточного производства (1930–1960 гг.);

- применение экономико-математических методов (1940–1980 гг.);

- сетевое планирование и управление (1960–1980 гг.);

- технико-экономическое планирование и мультипроектное управление (1970–1990 гг.);

- автоматизированные системы управления и проектирования (1970–1990 гг.);

- программно-целевое управление (1980–1990 гг.);

- интегрированные автоматизированные системы управления (1980–1991 гг.).

К сожалению, все это в условиях того времени не получило широкомасштабного применения и не сказалось на экономике нашей страны. Заметим, что эти направления являются составной частью современного УП, и многие достижения, в особенности научные, не утратили своего значения и актуальны до сих пор.

Ситуация резко изменилась лишь в период перестройки в начале 1990-х гг., когда поднялся «железный занавес», и Россия, наконец, заняла свое место в мировом сообществе профессионального управления проектами. Формально первым шагом в этом направлении можно считать основание в феврале 1991 г. и начало активной деятельности в то время еще Советской, а ныне Российской ассоциации управления проектами.

За 15 лет сделано многое. К сожалению, в России до сих пор еще не достигнуто системное принятие общей культуры и методологии УП. Переход на профессиональное проектно-ориентированное управление еще не стал национально осознанной необходимостью, как в Японии, США, Австралии и других развитых странах. Однако и в России наблюдается всплеск интереса к проектному подходу благодаря современному курсу на реализацию приоритетных национальных проектов. Сегодня, когда уже начато выполнение четырех таких проектов по всем регионам России, особенно важно, наряду с их финансовым обеспечением, создать необходимую инфраструктуру профессионального проектного управления, включая подготовку

профессиональных кадров, создание проектных команд и предоставление им современных методов и средств.

Очевидно, что одними лишь административно-бюрократическими методами достигнуть успешной реализации таких крупномасштабных проектов невозможно.

### 3. ГДЕ МЫ ТЕПЕРЬ И ЧЕГО ДОБИЛИСЬ?

Миссия и главные цели СОВНЕТ направлены на развитие и широкое применение профессионального управления проектами в России с использованием отечественного и мирового опыта. Достижения в этой области необходимо расценивать в контексте мирового развития управления и производства. Параллельно с производственными процессами развивалось и организационное управление — от примитивного до высокопрофессионального. Мы живем в быстро развивающемся, высокотехнологичном мире, вступившем в эпоху профессионализма с высокой конкуренцией. Чтобы добиться успеха в этих жестких условиях, а тем более процветать, необходимо переходить на современное профессиональное управление, одним из эффективных направлений которого является УП с его богатым арсеналом методов, средств и технологий. Это исторически необходимый и неизбежный путь развития на современном этапе. С этих позиций и следует оценивать принципиальные достижения нашей Ассоциации.

Чего мы добились за это время?

- «Распахнули дверь» в мир УП для нашей страны и заняли в нем достойное место.

- Выбрали свой путь с учетом существующих реалий и мирового опыта, инициировали процесс развития и применения профессионального управления проектами в нашей стране.

- Сделали этот процесс необратимым в национальном масштабе и долгосрочной перспективе.

- Помогли осуществить внедрение проектного управления в таких странах, как Украина,

Казахстан, Азербайджан, Латвия, Беларусь, Таджикистан, Индия (фото 1), Китай, Сербия, Болгария. Все эти страны теперь являются нашими партнерами.

■ Установили и продолжаем укреплять контакты со структурами власти, бизнеса, науки, образования, общественными организациями и мировым сообществом управления проектами.

■ Внесли свой вклад в развитие теории и методологии проектного управления в условиях переходной экономики.

■ Создали в России основы профессионального сообщества и инфраструктуры проектного управления, в том числе в области образования, переподготовки и сертификации специалистов, проектного и управленческого консалтинга, а также информационно-издательской деятельности (выпуск книг, журналов, создание профессиональных интернет-сайтов) и др.

Все это мы осуществили самостоятельно, практически без поддержки власти, деловых кругов и международных финансовых институтов.

Каковы же результаты нашей деятельности? Мы были первооткрывателями, первопроходцами. Нас признали в России как реально действующую, влиятельную организацию, наш авторитет растет и укрепляется как в профессиональном кругу, так и во всех сферах проектной деятельности. С нами считаются в СНГ и в мировом сообществе управления проектами. Наконец, название нашей организации — СОВНЕТ — стало высокорейтинговым брендом.

Нам есть чем гордиться. А теперь давайте вспомним, как все начиналось.

#### 4. НЕМНОГО ИСТОРИИ

Первой международной организацией в области УП в 1965 г. стала Международная ассоциация управления проектами — INTERNET (с 1995 г. — IPMA), объединяющая сегодня свыше 40 национальных ассоциаций УП и

ФОТО 1. ВСТУПЛЕНИЕ ИНДИИ В INTERNET, 1994 Г.



около 50 тыс. членов практически из всех развитых стран мира, включая Россию.

В 1965 г. известный менеджер проектов из фирмы Dornier (ФРГ) Роланд Гуч и Пьер Кох из Франции собрали в Париже группу из пяти экспертов по УП из Европы и Северной Америки. Эта встреча привела к образованию INTERNET, а Р. Гуч стал ее первым президентом и многие годы был признанным лидером этой организации. С этого времени INTERNET развивалась устойчиво и в настоящее время является ведущей профессиональной международной организацией, поддерживающей управление проектами во всем мире.

В 1967 г. в Вене был проведен 1-ый Всемирный Конгресс INTERNET, который собрал около 400 специалистов со всего мира. А в октябре 2006 г. в Шанхае (Китай) состоится уже 20-ый Всемирный Конгресс по УП.

Об организации INTERNET, функционировавшей в то время только в Центральной Европе, о проводимых ею каждые два-три года конгрессах по управлению проектами и издаваемых трудах в СССР имели лишь отрывочные сведения. Однако в отдельных конгрессах принимали участие и советские специалисты. Так, например, профессор В. Н. Бурков, будучи аспирантом ИАТ АН СССР, был участником 1-го Конгресса в Вене в 1967 г., посвященного

сетевым методам. На 3-ем Конгрессе в Стокгольме в 1972 г., посвященном сетевой технике планирования проектов, в числе участников значились профессора из Киева И. П. Сытник и В. И. Рыбальский с докладом на тему «Сетевые методы и автоматизация управления в строительстве». Доклад был опубликован в трудах Конгресса, однако сами авторы приехать не смогли.

По словам г-на Роланда Гуча, с первых дней существования Международной ассоциации управления проектами в Европе ее руководство стремилось привлечь в INTERNET советских проектных менеджеров. Они полагали, что без этого Ассоциация не может быть полной и достаточно представительной. Однако все усилия INTERNET до 1991 г. были тщетны — в СССР не нашлось организации, которая взяла бы на себя ответственность и обязанности члена INTERNET, да и вряд ли это было нужно тем, от кого зависело такое решение. Сейчас уже трудно оценить, во сколько обошлась нашей стране фактическая изоляция от мира УП в течение целых 25-ти лет.

Однако вернемся к хронике СОВНЕТ. Осенью 1989 г. со специалистами Центрального научно-исследовательского института экономики и управления строительством Госстроя СССР (ЦНИИЭУС) к. ф.-м. н. Б. Я. Лебедем и к. ф.-м. н. М. Е. Косицким автору довелось участвовать в региональном семинаре Чехословацкой национальной организации INTERNET по сетевому анализу в г. Марианске-Лазне, куда мы привезли два доклада. Там мы впервые познакомились с г-ном Роландом Гучем и с бывшим президентом INTERNET г-ном Клаусом Паненбекером. Оба они тогда были и членами руководства Общества управления проектами Германии (GPM). После обмена информацией о состоянии управления проектами в Европе и СССР мы предложили от имени руководства ЦНИИЭУС в следующем 1990 г. провести в нашем институте международный семинар по управлению проектами и пригласили наших собеседников в Москву. Предложение было принято. Во время беседы г-н Гуч посетовал на ограниченность контактов

INTERNET с советскими специалистами и дал понять, что INTERNET поддерживает развитие управления проектами в СССР.

Довольные творческой и дружеской атмосферой семинара, присущей, как позднее выяснилось, всем форумам INTERNET, получив в подарок от г-на Гуча комплект трудов последнего Всемирного Конгресса INTERNET, мы отправились в Москву готовиться к предстоящей встрече с европейскими менеджерами проектов.

Встреча с г-ном Гучем вселила в нас надежду. Мы обсудили результаты поездки и возможные сценарии развития дальнейших событий с давним коллегой и соавтором многих работ, связанных с управлением проектами, — к. ф.-м. н. Марком Шейнбергом. Он уже тогда был одним из наших ведущих менеджеров проектов в строительстве, имеющим к тому же богатый международный опыт в управлении строительством металлургических предприятий, осуществляемым советскими организациями за рубежом. После всестороннего обсуждения и оценки сложившейся ситуации мы решили, что настала пора создать Советскую ассоциацию управления проектами, а затем вступить в INTERNET. Произошедшие изменения в стране, новое законодательство давали на это юридическое право, а профессиональная необходимость давно уже назрела. Было решено также взять на себя инициативу и самим активно искать соратников и учредителей.

В июне 1990 г. в Вене должен был состояться 10-ый Всемирный Конгресс INTERNET. Нашим коллегам — М. В. Шейнбергу и В. Л. Иванову — повезло: им удалось убедить руководство В/О «Тяжпромэкспорт», который выполнял ряд проектов за рубежом, в необходимости и полезности своего участия в Конгрессе. Согласие и средства они получили. Кстати, это был последний Конгресс INTERNET со столь малым числом российских участников. Уже на Конгрессе во Флоренции в 1992 г. после создания СОВНЕТ российская делегация была одной из крупнейших — в ее составе было 25 человек, на 12-ом Конгрессе в Осло в 1994 г. присутствовало

35 человек, а на 13-ом Конгрессе в Париже в 1996 г. — уже около 50-ти человек из стран бывшего СССР.

Руководство ЦНИИЭУС уполномочило М. В. Шейнберга представлять его интересы и вести переговоры с президентом INTERNET г-ном Р. Гучем. На встрече в Вене проект создания в СССР Ассоциации управления проектами получил поддержку INTERNET.

В августе 1990 г. ЦНИИЭУС совместно с INTERNET и GPM (Германия) успешно провел в Москве семинар по управлению проектами в строительстве. Среди участников семинара были Р. Гуч (INTERNET), К. Паненбекер, Г.-Х. Штарк (GPM), В. Махова (INTERNET Чехословакии), актив будущего СОВНЕТа, ведущие советские ученые и специалисты по управлению строительством. В эти дни в Москве с Р. Гучем и его коллегами проводилось окончательное обсуждение организационных и программных вопросов будущей Ассоциации. В качестве первого практического шага на этом пути было принято решение о вступлении ЦНИИЭУС в INTERNET в качестве корпоративного члена.

Идея создания СОВНЕТа нашла сторонников среди профессионалов. Советские ведущие ученые и специалисты: В. Н. Бурков, В. В. Позняков, Л. Г. Голуб, В. А. Климов, Ю. Л. Эткинд, А. М. Немчин, С. Д. Бушуев, Ю. А. Авдеев, Я. А. Рекитар, В. И. Рыбальский, Н. И. Ильин, О. М. Дукарский, О. В. Михненко и многие другие — с готовностью поддержали этот проект. Большинство из них потом вошли в Правление и Совет Ассоциации и стали ее ведущими участниками.

Осенью 1990 г. инициативная группа завершила подготовку учредительных документов и приступила к планированию учредительного собрания.

В сентябре 1990 г. на Всесоюзном совещании Госстроя СССР по автоматизации управления в Люберцах было объявлено о готовящемся создании СОВНЕТа. Многие организации и специалисты поддержали эту идею и изъявили желание выступить в качестве учредителей и участников Ассоциации.

Такова краткая хроника событий, предшествовавших созданию СОВНЕТа.

## 5. ОСНОВАНИЕ СОВНЕТ

Российская (ранее Советская) ассоциация управления проектами СОВНЕТ была учреждена 25 октября 1990 г. и зарегистрирована 1 февраля 1991 г. как добровольное объединение коллективов государственных и общественных организаций, частных компаний, фирм и предприятий, а также отдельных специалистов, осуществляющих подготовку, выполнение проектов и управление ими в различных сферах деятельности.

Большую роль в создании Ассоциации сыграл ЦНИИЭУС и лично его директор В. А. Климов, который не только поддержал эту идею и стал одним из учредителей СОВНЕТа, но и дал Ассоциации «крышу над головой» и предоставил необходимые условия для начала работы. Энергичную и неоценимую помощь в организации СОВНЕТа, как уже отмечалось, оказал г-н Роланд Гуч и другие члены исполнительного комитета INTERNET. Среди первых учредителей СОВНЕТа — девять научно-исследовательских и проектно-экспериментальных институтов, центров и объединений; четыре научно-производственных и строительных объединения; два высших учебных заведения, Межотраслевая научно-исследовательская ассоциация экономики строительного комплекса.

СОВНЕТ был создан как общественная неприбыльная профессиональная международная организация, действующая на основе Российского законодательства и устава Ассоциации на территории России. Кроме того, Ассоциация получила возможность осуществлять международное сотрудничество в профессиональной сфере УП со странами ближнего и дальнего зарубежья. СОВНЕТ является коллективным членом Международной ассоциации управления проектами INTERNET (г. Цюрих, Швейцария) с февраля 1991 г. и представляет Россию в этой организации (фото 2).

ФОТО 2. INTERNET В МОСКВЕ, ФЕВРАЛЬ 1991 Г.



## 6. СОВНЕТ СЕГОДНЯ

Если учесть, что мы за эти 15 лет не получили ни одного рубля от государства, начинали «с нуля» и работали практически на одном энтузиазме, то можно сказать, что сделано действительно много. Главное — благодаря деятельности СОВНЕТ процесс развития и применения профессиональных методов проектного управления в России получил стартовый импульс.

Итак, чего же мы достигли за эти годы?

Прежде всего мы инициировали создание в России профессионального сообщества по управлению проектами, которое составляет сегодня примерно 25 тыс. человек. Из них свыше 6 тыс. прошли специальную подготовку в вузах, академиях и институтах повышения квалификации, в различных учебных центрах и на курсах (в том числе Всемирного банка); около 1,5 тыс. человек являлись в разное время членами профессиональных организаций (СОВНЕТ, РМІ), свыше 700 человек имеют сертификаты СОВНЕТ / IPMA и РМІ.

Общее число членов СОВНЕТ с учетом тех, кто входит в состав коллективных членов и региональных отделений, сегодня составляет около 600 человек. Научный потенциал СОВНЕТ представляют 25 академиков, около 200 профессоров, докторов и кандидатов наук.

Ассоциация разработала образовательные программы по подготовке и переподготовке специалистов в области проектного анализа и УП, поддержала ряд образовательных инициатив Института экономического развития Всемирного банка, в которых совместно с СОВНЕТ и другими российскими организациями приняли участие около 1,6 тыс. специалистов.

Нами было издано свыше 70-ти наименований учебной и методической литературы по управлению проектами на русском языке, в том числе и переводных. Кроме того, был подготовлен основной нормативный документ СОВНЕТ — «Управление проектами: основы профессиональных знаний. Национальные требования к компетентности специалистов» (НТК) — своего рода «библия», на основе которой проводится аккредитация учебных заведений и сертификация специалистов в области УП.

С участием и при поддержке Ассоциации были созданы и успешно функционируют свыше 50 новых консалтинговых, инжиниринговых и управляющих компаний в России.

Более чем в 60-ти вузах России и СНГ читаются курсы и ведется подготовка специалистов с высшим образованием по управлению проектами. Состоялись первые выпуски менеджеров проектов в ГТУ Екатеринбург (1999 г.) и ГУУ Москвы (2001 г.).

СОВНЕТ содействует развитию рынка программных продуктов и услуг в России. Создаются отечественные и русифицируются зарубежные пакеты таких программ, как Project Expert, Microsoft Project, Welcom Open Plan, Primavera P3e, Artemis Views, Spider и др.

За эти 15 лет благодаря усилиям Ассоциации методы и средства УП находят все более широкое применение в практике топливно-энергетического комплекса, в инвестиционно-строительной и инновационной сферах, в информационных и телекоммуникационных системах, в промышленности, на транспорте, в военно-промышленном комплексе, СМИ, в программах освоения космоса, в атомной энергетике, в банковской сфере, в торговле и др.

В последнее время проектный подход и проектное управление стали объектом внимания органов государственной власти и применяются при разработке и реализации приоритетных национальных проектов и государственных программ.

Ассоциацией была подготовлена и успешно прошла международную валидацию национальная программа сертификации специалистов по управлению проектами в рамках международной системы сертификации. Число сертифицированных специалистов по этой программе приближается к 600, причем российские сертификаты признаются на международном уровне. Запущена программа аккредитации учебных заведений и центров по подготовке к сертификации. Две такие организации — «ТЕКОРА» и «Академия АйТи» — уже получили соответствующие свидетельства.

Ассоциация выступила организатором и провела Международные симпозиумы по УП в России (Москва — 1991 г., 1993 г., 1995 г., 1999 г.; Санкт-Петербург — 1997 г., 2005 г.) (фото 3). Всего в них участвовали свыше 1,2 тыс. человек из России и около 600 — из зарубежных стран.

Крупным достижением СОВНЕТ явилась подготовка и успешное проведение в Москве 4–6 июня 2003 г. 17-го Всемирного Конгресса IPMA «Проектно-ориентированные бизнес и общество» (фото 4).

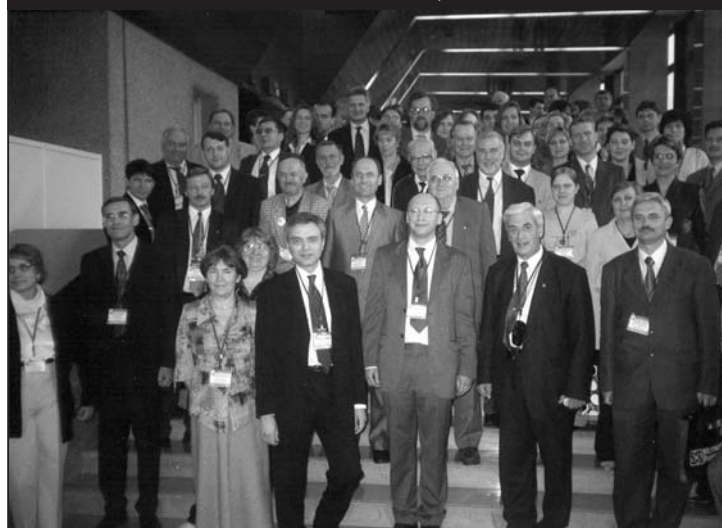
В рамках Конгресса в учебном центре ГА-СИС (г. Москва) прошла работа секции «Молодежь IPMA». Руководили занятиями французские специалисты — профессор Кристоф Бредилле и Жиль Капен. Участие в работе секции приняли 15 прошедших конкурсный отбор молодых специалистов в области УП из России, Украины и Польши.

Молодежная конференция «Инновационные подходы и методы управления проектами в XXI веке», проведенная в Государственном университете управления в рамках Конгресса, собрала около 200 участников. На заключительном пленарном заседании участниками Конгресса единогласно был принят

ФОТО 3. 1-ЫЙ СИМПОЗИУМ СОВНЕТ, МАЙ 1991 Г.



ФОТО 4. 17-ЫЙ ВСЕМИРНЫЙ КОНГРЕСС IPMA, 2003 Г.



меморандум — обращение к правительствам всех стран и народов. Участники призвали правительства разных стран рассматривать методологию и технологию УП как важный фактор повышения эффективности управления государственными проектами и программами.

В целом в Конгрессе приняли участие свыше 1 тыс. человек из 40 стран мира. По их отзывам, все мероприятия были проведены на уровне международных стандартов, отмечалось высокое качество и полезность представленных докладов.



Благодаря мероприятиям, проводимым перед Конгрессом, отражению его тематики в прессе и публикации результатов, распространению информации в государственных организациях повысился интерес к управлению проектами в России. Рейтинг СОВНЕТ и IPMA как профессиональных организаций существенно вырос.

Все это время Ассоциация активно участвовала в международном сотрудничестве по управлению проектами, поскольку профессиональная деятельность СОВНЕТ направлена на скорейшее освоение мирового опыта и создание отечественного УП. В рамках международной деятельности СОВНЕТ развивает и поддерживает масштабную сеть контактов фактически со всеми национальными проектными организациями на всех континентах. Кроме того, Ассоциация стала полноправным и активным членом IPMA и завоевала в нем высокий авторитет. Ее представители входят в руководящие органы IPMA и в состав редколлегии международного журнала IPMA.

СОВНЕТ имеет соглашение о долгосрочном сотрудничестве и тесно работает со следующими организациями:

- PMI — Северо-Американским институтом управления проектами (фото 5);



- CEPМ — Центром профессионального управления проектами Индии;

- PROMAT — Институтом управления проектами и технологии Южной Кореи;

- YPMA — Югославской ассоциацией управления проектами;

- AzNET — Азербайджанской ассоциацией управления проектами.

СОВНЕТ также поддерживает контакты и сотрудничает с:

- Российской академией естественных наук;

- Международной академией инвестиций и экономики строительства;

- Международной академией информатизации;

- Глобальным форумом по управлению проектами (GFPM);

- Японским форумом по управлению проектами (JPMF);

- Латвийской ассоциацией управления проектами;

- Всемирным банком реконструкции и развития;

- рядом российских правительственных структур и организаций;

- ведущими компаниями в области консалтинга, инжиниринга и информационных технологий.

Члены СОВНЕТ активно участвуют в деятельности и мероприятиях IPMA и PMI.

СОВНЕТ получает и распределяет среди своих членов информацию обо всех международных событиях в области управления проектами и содействует их участию в этих мероприятиях. Во всемирных конгрессах IPMA, ежегодных международных симпозиумах и семинарах PMI, APMI, а также в других международных форумах по управлению проектами, проведенных за рубежом, приняли участие свыше 500 российских специалистов.

Следует отметить, что уже в течение 11-ти лет успешно функционирует ежемесячный открытый семинар СОВНЕТ «Теория и практика УП», который посетили около 2 тыс. участников.

Ассоциация содействует интеграции УП с другими современными направлениями в области управления, такими как стратегическое, корпоративное, антикризисное управление, реструктуризация предприятий и др.

Важно отметить, что с 2005 г. методы и средства УП используются президентскими и правительственными структурами для осуществления приоритетных национальных проектов. Реализуются программы подготовки и сертификации специалистов УП в крупных национальных компаниях, таких как «Атомэнерго» и ОАО «РЖД».

Наконец, крупным достижением СОВНЕТ следует признать основание официального печатного органа — первого профессионального научно-технического журнала «Управление проектами и программами». Журнал выпускается с января 2005 г. совместно с Издательским Домом Гребенникова при участии и поддержке мирового УП-сообщества.

## 7. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В РОССИИ

За прошедшие 15 лет были созданы объективные предпосылки для широкомасштабного развития и применения проектного управления в России. Что нужно сделать для успешного решения этой задачи?

Начнем с того, что общественность и средства массовой информации уделяют проблемам управления проектами недостаточно внимания. Поэтому главная задача в ближайшее время — создать систему мотивации и стимулирования для широкого развития и применения УП, чтобы на этой основе обеспечить инновационное развитие и преобразование нашей экономики и общества в целом.

Во всем мире управление проектами стало признанной профессиональной деятельностью, но не в нашей стране. Здесь свое слово должны сказать законодатели. Управление проектами нужно вводить не только как специализацию, но и как отдельную специальность в перечень профессий, в квалификационный

профессиональный перечень Минобразования ВАКа и т. д., как это сделано, например, на Украине. Важным шагом в развитии УП стало включение трех групп профессий в общегосударственный классификатор профессий Украины: руководители проектов и программ, научные работники по управлению проектами и программами, профессионалы по управлению проектами и программами. Этот шаг обеспечил официальное признание профессии проектных менеджеров государством. Данный перечень специальностей был включен во все отрасли. Например, существует директор по управлению программами в инвестиционной сфере, в строительстве, в инновационной сфере, в здравоохранении и т. д. — всего 164 наименования специалистов по управлению проектами. Отечественным законодателям необходимо последовать примеру украинских коллег.

Профессиональное управление проектами немислимо без профессионально подготовленных специалистов. Важнейшую роль в развитии УП играют кадры, поэтому следующий шаг, который необходимо предпринять, — это интенсификация высшего профессионального образования и повышения квалификации в области управления проектами. По нашим подсчетам, уже к 2008 г. должны быть подготовлены около 25 тыс. молодых специалистов; еще около 175 тыс. нужно привлечь из числа тех, кто уже сегодня работает, осуществляя переподготовку и переквалификацию. А потребность в проектных менеджерах огромная — только в строительном комплексе России насчитывается более 220 тыс. организаций, и в каждой из них должно быть несколько руководителей проектов. Значит, одна только строительная отрасль должна располагать по крайней мере миллионом таких специалистов. А ведь различные проекты осуществляются и во всех других отраслях, даже в шоу-бизнесе, поэтому для России необходимо минимум 3,5 млн управляющих проектами! Сегодня же для получения реальной отдачи от проектно-ориентированного управления на страну нужно примерно 150 тыс. специалистов по управлению проектами.

По нашим оценкам, около 40% общественно полезной деятельности в стране реализуется через различные проекты и программы. В то же время все работники сферы управления сталкиваются с необходимостью осуществления различных изменений и развития организаций и систем в виде проектов или программ. Отсюда следует вывод: все специалисты сферы управления должны быть знакомы с основами и возможностями УП как новой профессии, культуры и незаменимого инструментария для успешного осуществления проектной деятельности. По большому счету, около 40% специалистов в области управления должны быть профессионалами в области УП для того, чтобы обеспечить высокие результаты проектно-ориентированной деятельности, эффективного развития и преобразования общества и экономики.

Практика показывает, что от уровня культуры управления зависит благосостояние общества и развитие экономики. Если в США в профессиональных организациях управления проектами задействовано порядка 100 тыс. профессионалов, то у нас — около 1,5 тыс. человек! В США около 80 тыс. менеджеров проектов, прошедших профессиональную сертификацию, у нас же таковых 700. Примерно также соотносятся уровни развития экономики наших стран.

Дальнейшее социально-экономическое и инновационное развитие России во многом зависит от уровня развития и применения профессионального управления проектами и программами во всей вертикали власти и бизнеса, а значит, и от количества подготовленных руководителей и специалистов, владеющих методологией и средствами УП.

Чтобы это направление развивалось, чтобы оно стало достоянием страны и приносило полноценные плоды, необходима заинтересованность и поддержка государства, общества и бизнеса, нужна государственная и профессиональная инфраструктура проектного управления, от образования и до применения методов на практике.

На основании вышесказанного можно выделить следующие приоритетные направления деятельности.

■ Создание системы мотивации и поддержки УП — как одной из приоритетных профессий, способных обеспечить социально-экономическое развитие России по важнейшим направлениям в третьем тысячелетии, — со стороны законодательной и исполнительной власти, деловых кругов, общественности и СМИ.

■ Создание необходимой законодательной и нормативно-правовой базы для развития и применения управления проектами и программами.

■ Введение специальностей по управлению проектами в профессионально-квалификационный перечень специальностей Министерства образования и ВАКа РФ.

■ Интенсификация высшего профессионального образования в области УП, в том числе создание комплексной учебно-методической базы и развитие дистанционного образования и подготовки специалистов по управлению проектами.

■ Организация массовой переподготовки и повышения квалификации руководителей всех уровней для освоения методологии и средств УП во всех органах государственной власти, прежде всего исполнительных. Это позволит уже в ближайшее время обеспечить внедрение современных управленческих технологий при реализации приоритетных национальных проектов, федеральных и региональных проектов и программ.

■ Разработка и ввод в действие комплекса национальных стандартов по управлению проектами и программами.

■ Проведение массовой сертификации специалистов по управлению проектами, для чего необходимо развивать и интенсифицировать деятельность по национальной сертификационной программе для специалистов по УП с подключением к ней региональной сети СОВНЕТ; подготовка и издание учебной литературы для обучения и сертификации специалистов по УП.

■ Содействие созданию сети региональных отделений СОВНЕТ и учебных центров по УП на всей территории России.

■ Содействие участию в международном сотрудничестве и кооперации по всем аспектам УП, в том числе с международными профессиональными организациями и институтами, национальными организациями и проектно-ориентированными транснациональными и национальными компаниями.

В заключение можно сказать следующее: комплексное применение проектно-ориентированного управления в России и его поддержка со стороны законодательной и исполнительной власти, деловых кругов, общественности и СМИ является одним из приоритетных направлений современного социально-экономического развития. По этой причине управление проектами должно стать одним из важнейших направлений государственной политики.