

МВА «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ» — СЛЕДУЮЩИЙ ШАГ В РАЗВИТИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В РОССИИ

Предлагаем вашему вниманию интервью с директором Высшей школы управления проектами НИУ-ВШЭ, заведующим кафедрой управления проектами НИУ-ВШЭ, профессором, доктором экономических наук В.М. Аньшиным.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: программа МВА «Управление проектами», подготовка специалистов

Александр Товб: Валерий Михайлович, поводом для нашей встречи послужила новость о предстоящем запуске программы МВА «Управление проектами» в Высшей школе управления проектами осенью 2011 г. Мы поздравляем Вас и Ваших коллег с этим интересным и важным начинанием. В начале беседы хотелось бы расспросить Вас о том, чем живет и как развивается Высшая школа управления проектами?

Валерий Аньшин: Высшая школа управления проектами (ВШУП) является подразделением системы дополнительного образования НИУ «Высшая школа экономики». Она была создана в июле 2009 г., и надо отметить, что за полтора года работы в рамках ВШУП были запущены три программы профессиональной переподготовки: «Управление проектами: методология, технологии, практика», «Управление проектами и развитием бизнеса» и «Управление рисками проекта и инвестиционный анализ», а также программа повышения квалификации «Профессиональное управление проектами». Данные программы сегодня активно функционируют. У нас состоялось уже несколько



Аньшин Валерий Михайлович — д. э. н., профессор, директор Высшей школы управления проектами НИУ-ВШЭ, заведующий кафедрой управления проектами НИУ-ВШЭ (г. Москва)

выпусков, и мы наблюдаем постоянный интерес к нашим проектам, что позволяет нам с оптимизмом смотреть в будущее и планировать все более масштабные образовательные программы, такие как программа МВА «Управление проектами».

А.Т.: На какую аудиторию рассчитаны эти программы?

В.А.: Круг профессионалов, для которых программы могут оказаться полезными, достаточно широк: менеджеры проектов, руководители предприятий, владельцы бизнеса, директора по развитию, работники инвестиционных фондов. Целью программы МВА является подготовка профессиональных менеджеров высшей квалификации, менеджеров проектов, программ и портфелей проектов нового типа. Это достигается за счет усиления и развития их предыдущего опыта работы, приобретения системы новых знаний высокого уровня, эффективно используемых в современной бизнес-среде, выработки компетенций по применению этих знаний в различных деловых ситуациях, формирования способности к управлению в условиях изменений и неопределенности.

А.Т.: России сегодня остро необходимы руководители высшего уровня, способные мыслить «проектными» категориями...

В.А.: Наше правительство очень много говорило о необходимости внедрения инноваций и о модернизации экономики. Чтобы трансформировать эти слова во что-то реальное, нужно создавать конкретные проекты, а не просто «осваивать» бюджет. Если вы приняли модернизировать какое-нибудь производство, то готовьте портфель проектов. Если хотите повысить качество жизни, разрабатывайте процедуры управления жилищными, образовательными программами или здравоохранением. Без применения методологии управления такого рода проектами и программами (а она на сегодняшний день достаточно хорошо разработана) на успех рассчитывать не приходится. Я бы выстроил такую цепочку:

модернизация — инновации — проекты — управление проектами.

То же самое касается частного бизнеса. Хотите развиваться? Модернизируйте технологический процесс, продуктовую линейку, меняйте организационную структуру. Все эти задачи непосредственно относятся к полю применения management by projects¹. Однако для управления такими проектами нужно кадровое обеспечение. Мы недавно проводили исследование, показавшее, что сотрудники отечественных компаний в большинстве случаев не знают, что такое проекты, они мало знакомы с современными технологиями управления, а международный опыт им неинтересен. Поэтому в плане подготовки специалистов и популяризации управления проектами в качестве инструмента модернизации наша школа имеет очень широкий фронт работы.

А.Т.: Для того чтобы воплотить эти замыслы в жизнь, прежде всего нужно собрать сильную команду преподавателей. Кого вы привлекаете для проведения обучения? Каково соотношение между преподавателями-теоретиками и практиками?

В.А.: Мы предполагаем увеличить долю практиков, консультантов по управлению проектами. К нам в качестве слушателей приходят взрослые люди, состоявшиеся, много учившиеся и, как правило, владеющие теорией своей основной сферы деятельности. Им интересно встретиться с действующими профессионалами, «сверить с ними часы», сравнить реальные проблемы и понять, что их может ждать в перспективе. В то же время, как известно, «нет ничего практичнее хорошей теории», поэтому мы предлагаем также достаточно сильный блок методологических дисциплин.

А.Т.: Высшая школа экономики известна своими широкими международными связями. Предлагаются ли какие-то международные программы обучения по управлению проектами в Высшей школе управления проектами?

В.А.: Высшая школа управления проектами имеет определенные договоренности с отделением

¹ Management by projects — управление организацией через проекты, часто называемое проектно-ориентированным управлением. — Прим. ред.

Европейской школы бизнеса (ESCP) в Турине. Это будет ответвление от нашей обычной программы, и те слушатели, которые захотят изучить опыт европейских бизнесменов, смогут на некоторое время отправиться в Италию. Международное направление мы, конечно, будем развивать. Необходимость этого определяется статусом национального исследовательского университета, который получила Высшая школа экономики. Взаимодействие с зарубежными коллегами необходимо и для повышения качества наших программ, улучшения методологии и уровня преподавания, а также для расширения возможностей проведения совместных исследований. Те контакты, о которых я сказал ранее, — это только начало большой работы, которую нам предстоит выполнить в ближайшие три-пять лет.

А.Т.: Запланировано ли в новом учебном году проведение семинаров, круглых столов и других мероприятий, выходящих за рамки программ переподготовки и MBA?

В.А.: Мы будем продолжать практику проведения открытых, бесплатных семинаров по проблемным вопросам сферы управления проектами. В прошлом году мы, например, организовали подобные семинары по антикризисным мерам, управлению командой, управлению ожиданиями и другим вопросам. В новом учебном году эти семинары будут дифференцированы по тематике предлагаемых школой программ, что, на наш взгляд, позволит сделать их более разнообразными и интересными. Мне кажется, важно, что это именно проблемные семинары, а не просто изложение каких-то книжных истин. Такой подход позволяет нам «подключить» аудиторию к обсуждению материала, завязать дискуссию и осуществить обмен опытом.

А.Т.: Возвращаясь к программе MBA, что бы Вы назвали ключевыми особенностями данной программы?

В.А.: Прежде всего это уникальный преподавательский состав, в который наряду с доцентами

и профессорами Высшей школы экономики входят также ведущие российские консультанты по управлению проектами, представители профессиональных ассоциаций управления проектами (IPMA, COVNET, PMI), руководители российских компаний, обладающие практическим опытом внедрения проектного подхода в своих компаниях, профессионалы управления проектами, сертифицированные международными организациями. Также особенностью можно назвать активное использование в учебном процессе проектного метода обучения, который дает возможность «прожить», «прочувствовать» предлагаемые подходы, методы и модели при управлении реальными проектами. Хотелось бы отметить, что учебный план нашей программы в целом и содержание отдельных дисциплин соответствуют международным требованиям, предъявляемым к сертификации профессионалов в области управления проектами. Что касается методики обучения, особенностью программы является широкое применение обучения на основе анализа кейсов — бизнес-ситуаций, позволяющих изучить как международный, так и российский опыт решения различных задач и проблем, возникающих при управлении проектами, программами и портфелями проектов в компаниях; а также живое, открытое общение преподавателей и слушателей в процессе прохождения программы и после ее завершения.

А.Т.: Какова продолжительность обучения по программе MBA, в каком режиме осуществляется обучение?

В.А.: Программа MBA рассчитана на два года, занятия будут проводиться в вечернее время два-три раза в течение рабочей недели и по субботам.

А.Т.: Валерий Михайлович, спасибо Вам за беседу, желаем Вам успехов в дальнейшем развитии Высшей школы управления проектами и кафедры управления проектами НИУ-ВШЭ.

Интервью подготовлено Александром Самуиловичем Товбом.