



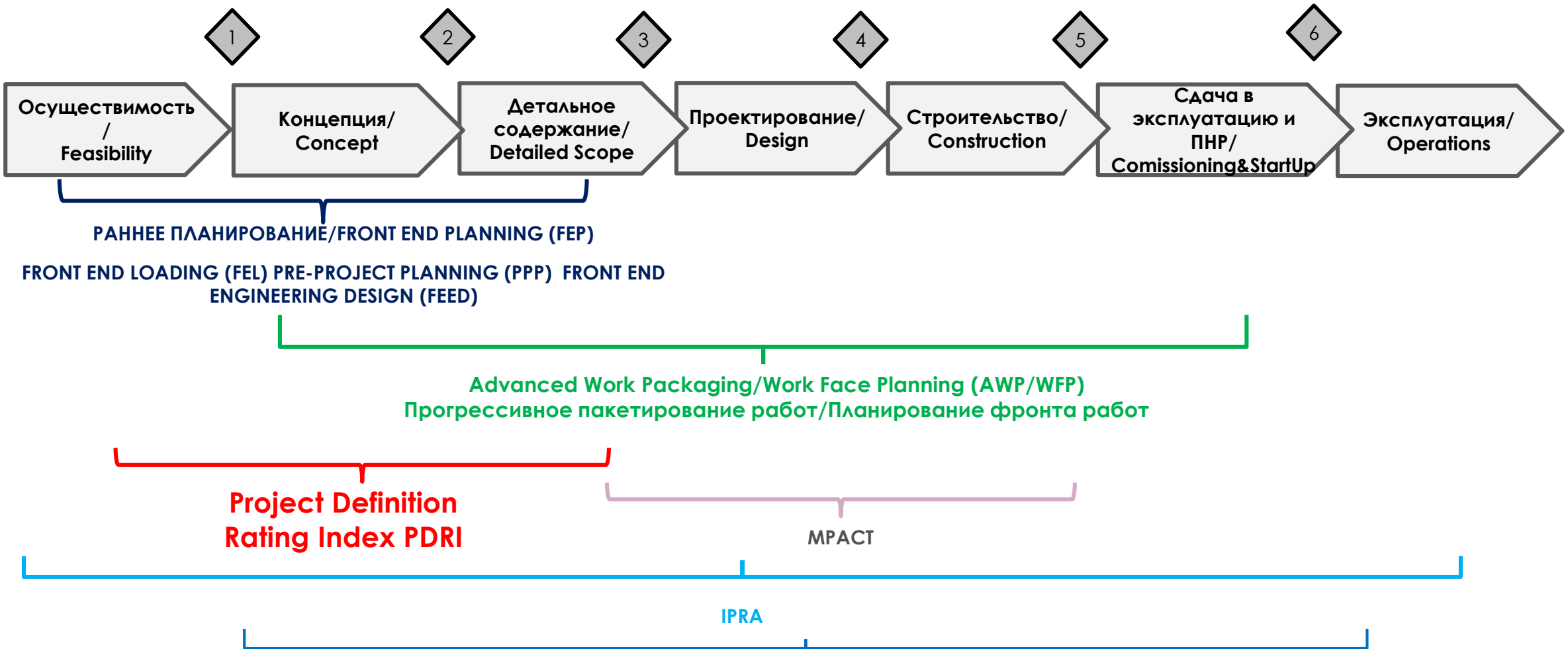
Project Definition Rating Index (PDRI)

Рейтинговый индекс оценки проекта

Максим Гришин, к.т.н., PMP

CEO Eurasian AWP CoP


Лучшие практики по повышению эффективности строительства



Рейтинговый индекс оценки проекта PDRI


Construction Industry Institute®
PDRI

Project Definition Rating Index



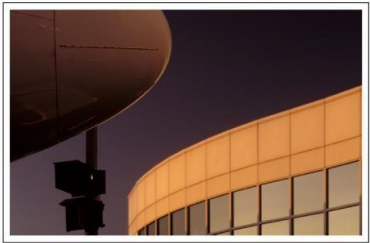
Industrial Projects

A Front End Planning Maturity and Accuracy Total Rating System


 Implementation Resource 113-2
Version 5.0

Construction Industry Institute®
PDRI

Project Definition Rating Index

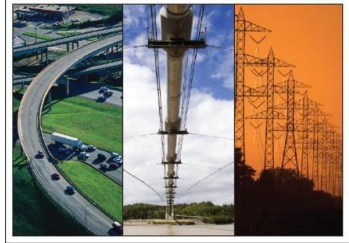


Building Projects


 Implementation Resource 155-2
Version 4.0

Construction Industry Institute®
PDRI

Project Definition Rating Index




Infrastructure Projects


 Implementation Resource 268-2
Version 4.0

Construction Industry Institute®
PDRI

Project Definition Rating Index




Mining Projects


 Final Report 366

Construction Industry Institute®
PDRI

Project Definition Rating Index




Small Industrial Projects


 Implementation Resource 314-2

Construction Industry Institute®
PDRIx

Project Definition Rating Index

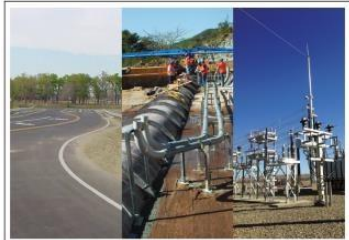


for Manufacturing and Life Sciences


 Final Report MLS-02

Construction Industry Institute®
PDRI

Project Definition Rating Index



Small Infrastructure Projects

 Implementation Resource 314a-2

Рейтинговый индекс оценки проекта PDRI

PDRI Project Definition Rating Index

- Рейтинговый индекс оценки проекта (PDRI) представляет собой методологию, используемую при реализации капитальных проектов для измерения степени выполнения действий по проекту проектной командой, выявления пробелов и принятия надлежащих мер по снижению риска при раннем планировании (FEP).
- PDRI используется на нескольких этапах в процессе раннего планирования (FEP). По мере продвижения проекта выявленные пробелы будут по-прежнему устраняться до тех пор, пока не будет достигнут достаточный уровень определения (измеренный с использованием баллов PDRI) для успешного осуществления проекта детального проектирования и строительства.

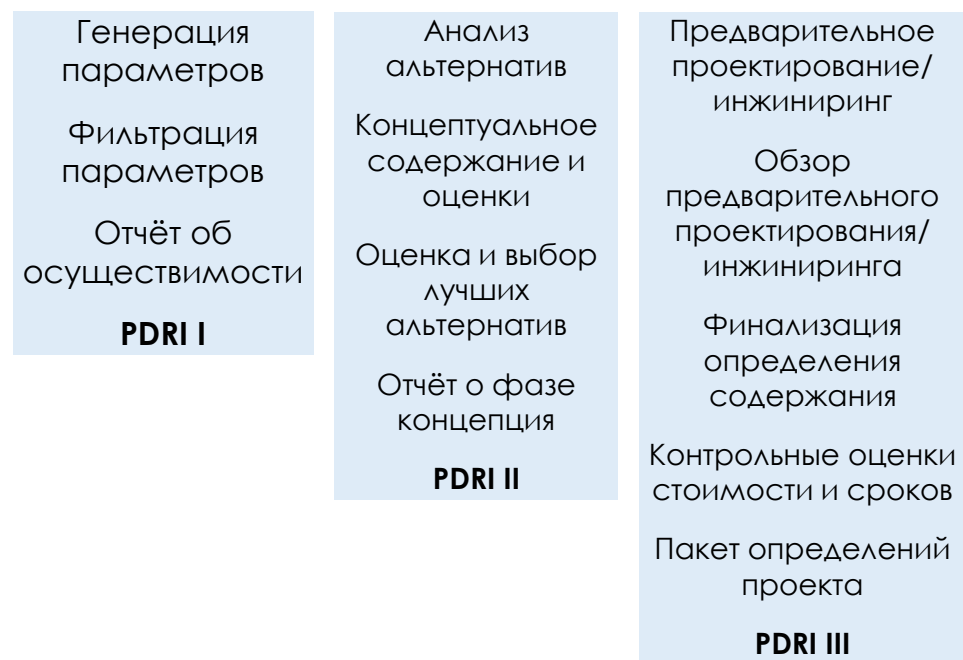
Процессы раннего планирования



РАННЕЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

FRONT END PLANNING (FEP)

FRONT END LOADING (FEL) PRE-PROJECT PLANNING (PPP) FRONT END ENGINEERING DESIGN (FEED)



Рейтинговый индекс оценки проекта PDRI

Заказчики с большими капитальными затратами в строительных проектах являются ведущими пользователями PDRI. Институт строительной промышленности (CII) провёл бенчмаркинг-исследования на проектах общей стоимостью более \$ 96 млрд в капитальных проектах, которые показали, что использования данной методологии приводит к следующим результатам:

25% Экономия затрат
17% Сокращение расписания

Структура PDRI

Шаблоны организованы в трех разделах для систематической оценки:

- Основа проектного решения - бизнес-цели и драйверы
- Основа проектирования - процессы и необходимая техническая информация
- Исполнение - для выполнения проекта строительства и закрытия

Каждый раздел разбит на категории и элементы.

Элемент является самым низким уровнем индекса, где проводится оценка определения сферы.

ТИП ПРОЕКТА	РАЗДЕЛЫ	КАТЕГОРИИ	ЭЛЕМЕНТЫ
Промышленные проекты	3	15	70
Общественные здания	3	11	64
Инфраструктурные проекты	3	13	68
Малые инфраструктурные проекты	3	8	41
Горнодобывающие проекты	4	18	180

Структура PDRI

Секция 1 ОСНОВЫ ДЛЯ ПРОЕКТНЫХ РЕШЕНИЙ

A. СТРАТЕГИЯ ПРОЕКТА

- A.1 Документация по потребностям и целям
- A.2 Инвестиционные исследования и оценки альтернатив
- A.3 Координация ключевых членов команды
- A.4 Участие общественности

B. ФИЛОСОФИИ ВЛАДЕЛЬЦА / ОПЕРАТОРА

- B.1 Философия проектирования
- B.2 Принцип работы
- B.3 Философия технического обслуживания
- B.4 Рассмотрение будущего расширения и изменения

C. ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОЕКТА И СРОКИ

- C.1 Финансирование и программирование
- C.2 Предварительный график проекта
- C.3 Непредвиденные обстоятельства

D ТРЕБОВАНИЯ К ПРОЕКТУ

- D.1 Заявление о целях проекта
- D.2 Функциональная классификация и использование
- D.3 Оценка требований соответствия
- D.4 Существующие условия окружающей среды
- D.5 Доступные и требуемые характеристики площадки
- D.6 Требования к демонтажу и сносу
- D.7 Определение воздействий на коммунальные предприятия
- D.8 Объем работы руководителя / дисциплины

E АНАЛИЗ ЗНАЧЕНИЙ

- E.1 Процедуры стоимостной инженерии
- E.2 Упрощение проектных решений
- E.3 Рассматриваемые материальные альтернативы
- E.4 Процедуры конструктивности

Структура PDRI

PDRI 3 РАЗДЕЛ II - ОСНОВА ПРОЕКТИРОВАНИЯ

F ИНФОРМАЦИЯ О МЕСТЕ СТРОИТЕЛЬСТВА

- F.1 Геотехнические характеристики
- F.2 Гидрологические характеристики
- F.3 Обзоры и картография
- F.4 Разрешительные требования
- F.5 Экологическая документация
- F.6 Обязательства по охране окружающей среды и смягчение последствий
- F.7 Описание свойств
- F.8 Картография полосы отвода и вопросы площадки

G РАСПОЛОЖЕНИЕ И ГЕОМЕТРИЯ

- G.1 Схематические макеты
- G.2 Горизонтальное и вертикальное выравнивание
- G.3 Элементы поперечного сечения
- G.4 Контроль доступа

H СООТВЕТСТВУЮЩИЕ КОНСТРУКЦИИ И ОБОРУДОВАНИЕ

- H.1 Опорные конструкции
- H.2 Гидравлические конструкции
- H.3 Разные элементы
- H.4 Список оборудования
- H.5 Требования к оборудованию

I ПАРАМЕТРЫ ДЛЯ ПРОЕКТИРОВАНИЯ

- I.1 Вместимость
- I.2 Безопасность и опасности
- I.3 Гражданские / Структурные
- I.4 Механика / оборудование
- I.5 Электрооборудование / органы управления
- I.6 Эксплуатация / техническое обслуживание

Структура PDRI

PDRI 3 РАЗДЕЛ III - ПОДХОД К ИСПОЛНЕНИЮ

J СТРАТЕГИЯ ПРИОБРЕТЕНИЯ ЗЕМЛИ

J.1 Местные общественные агентства & Соглашения

J.2 Идентификация и приобретение долгосрочных посылок и корректировок коммунальных услуг

J.3 Соглашение о коммунальных услугах и контракты о совместном использовании

J.4 Требования к оценке земли

J.5 Требования к заблаговременному приобретению земли

K СТРАТЕГИЯ ЗАКУПОК

K.1 Метод реализации проекта и стратегии заключения контрактов

K.2 Идентификация оборудования и материалов для длительного / критического оборудования.

K.3 Процедуры и планы закупок

K.4 Матрица ответственности за закупки

L КОНТРОЛЬ ПРОЕКТА

L.1 Оценка затрат на полосу отвода и коммунальные услуги

L.2 Оценка затрат на проектирование и строительство

L.3 Контроль стоимости проекта

L.4 Контроль расписания проекта

L.5 Обеспечение и контроль качества проекта

ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА M

M.1 Правила техники безопасности

M.2 Требования к утверждению Заказчика

M.3 Документация / результаты

M.4 Требования к вычислениям и CADD / модели

M.5 План и подход к проектированию / строительству

M.6 Межфирменная и межведомственная координация. & Соглашения

M.7 Рабочая зона и план транспортировки

M.8 Требования к завершению проекта

Оценки PDRI

Каждому элементу присваивается определение на уровне от 1 (полностью определено) до 5 (неопределенный). Элементы, которые не применимы, начисляются 0 и исключаются из общего исчисления. Уровень определения каждого элемента соответствует баллу, основанному на относительном риске для производительности проекта. Свертывание всех баллов элементов обеспечивает общий балл PDRI от 70 до 1000 очков.

Общий балл PDRI будет уменьшаться по мере увеличения определения области при планировании проекта на стадии раннего планирования.

CII рекомендует команде проекта приступить к детальному проектированию и исполнению при достижении оценки PDRI-3 менее 200 для получения оптимальной стоимости и оптимального графика

	PDRI 1	PDRI 2	PDRI 3
Мин	550	450	150
Макс	800	600	250
		Целевой балл:	200

Performance	PDRI Score	
	< 200	> 200
Cost	4% below budget	4% over budget
Schedule	4% behind schedule	10% behind schedule
Change Orders	7% of budget (N=75)	8% of budget (N=54)



Hide Element Scores

Show Element Scores

Clear Sheet

Add a General Note

CATEGORY Element (Blue Font with * = FEED Element)	Maturity Definition Level / Weights							
PDRI Maturity (Use Hyperlinks below to start facilitation mode)	0	1	2	3	4	5	<i>Make your selection in this Column using the Drop Down List or Type 0-5</i>	Comments
	Section I - BASIS OF PROJECT DECISION							
A. MANUFACTURING OBJECTIVES CRITERIA								
A1. Reliability Philosophy*	0	1	5	9	20		4	
A2. Maintenance Philosophy*	0	1	3	5	9		4	
A3. Operating Philosophy*	0	1	4	12	16		3	
B. BUSINESS OBJECTIVES								
B1. Products*	0	1	11	22	33	56	1	
B2. Market Strategy	0	2	5	10	16	26		
B3. Product Strategy	0	1	5	9	14	23		
B4. Affordability/Feasibility	0	1	3	6	9	16		
B5. Capacities*	0	2	11	21	33	55		
B6. Future Expansion Considerations*	0	2	3	6	10	17		
B7. Expected Project Life Cycle*	0	1	2	3	5	8		
B8. Social Issues								
C. BASIC DATA RESEARCH & DEVELOPMENT								
C1. Technology*								
C2. Processes*								

Ассоциация Евразийское сообщество практиков прогрессивного пакетирования работ (AWP CoP)



Максим Гришин

Исполнительный директор Ассоциации

m.grishin@awpcop.com

+79219527407

СПАСИБО!



www.awpcop.com

