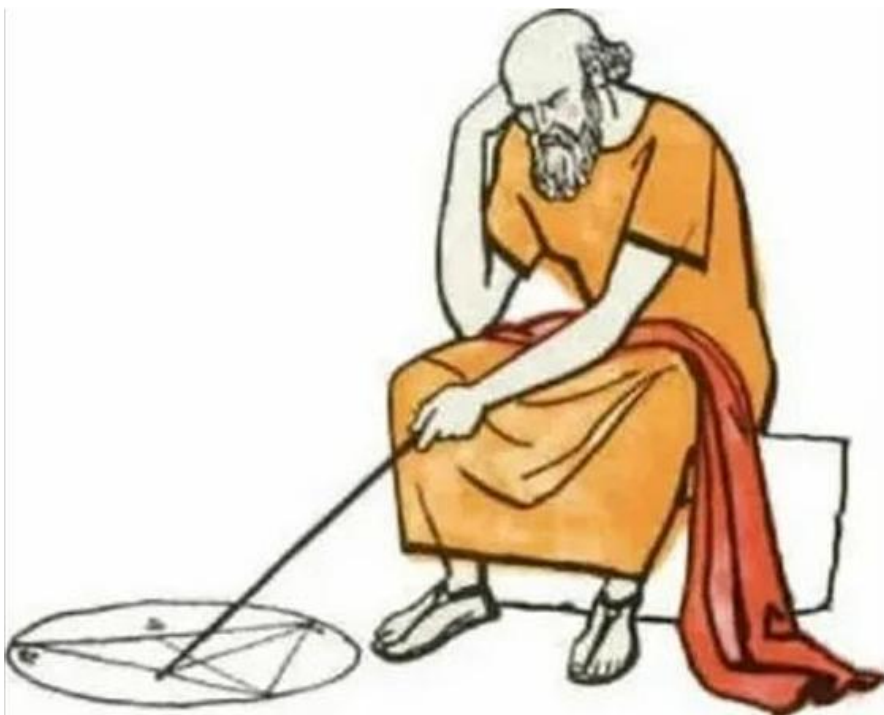




**Вышли все на старт мы дружно...
А разминку делать нужно?**

Родин Сергей

руководитель проектов

к.т.н., IPMA(B), Agile(C)

член Национальной ассоциации

управления проектами "COBHET"

О чем?



IPMA®
international
project
management
association

Проектные Среды COBHET



«Проект Вавилон был нашей последней надеждой...»

Фазы проекта

Инициирование проекта

Начальная фаза

Терминология

Входы и выходы фазы инициирования

*Водопадная методология и Гибкие методы.
Сравниваем.*

Нужна ли фазная модель?



Руководитель проектов

Кандидат технических наук (ИТ, АСУ ТП).

Международная сертификация по управлению проектами IPMA Level B

(Certified Senior Project Manager - сертифицированный управляющий комплексными проектами).

Национальная сертификация по управлению проектами классическими и гибкими методами (Certified Project Manager - сертифицированный профессионал по управлению проектами (Agile)).

Член национальной ассоциации управления проектами «Совнет».

Опыт управления комплексными проектами > 20 лет

Успешно реализованных проектов > 70



Руководитель проектов

Кандидат технических наук (ИТ, АСУ ТП).

Международная сертификация по управлению проектами IPMA Level B

(Certified Senior Project Manager - сертифицированный управляющий комплексными проектами).

Национальная сертификация по управлению проектами классическими и гибкими методами (Certified Project Manager - сертифицированный профессионал по управлению проектами (Agile)).

Член национальной ассоциации управления проектами «Совнет».

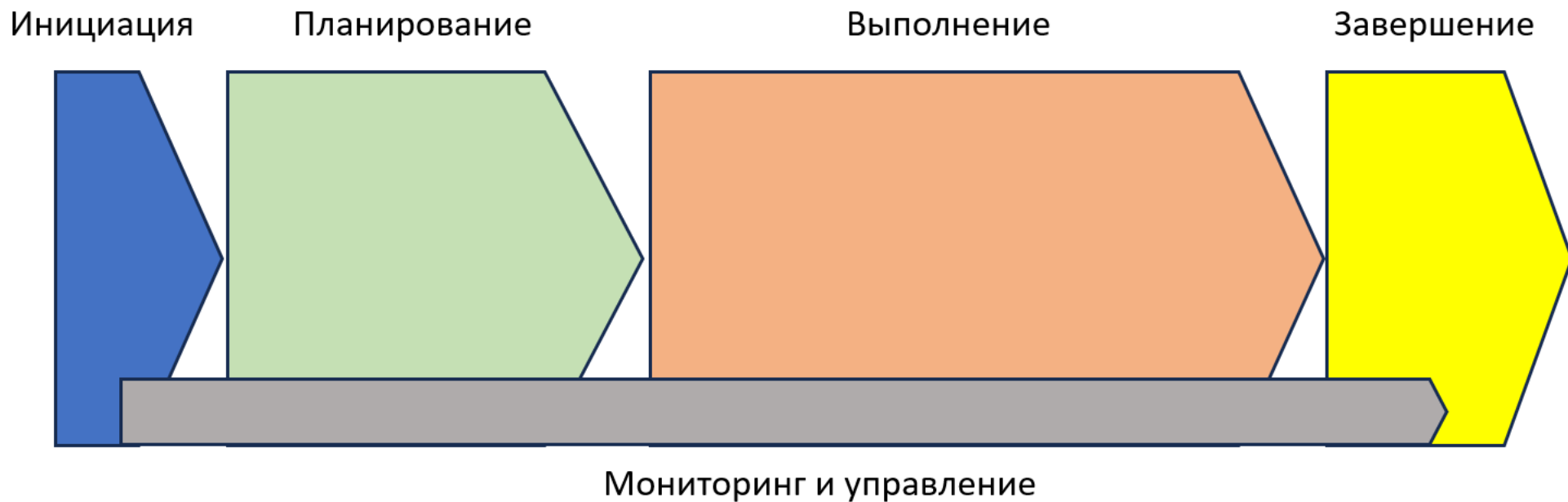
Опыт управления комплексными проектами > 20 лет

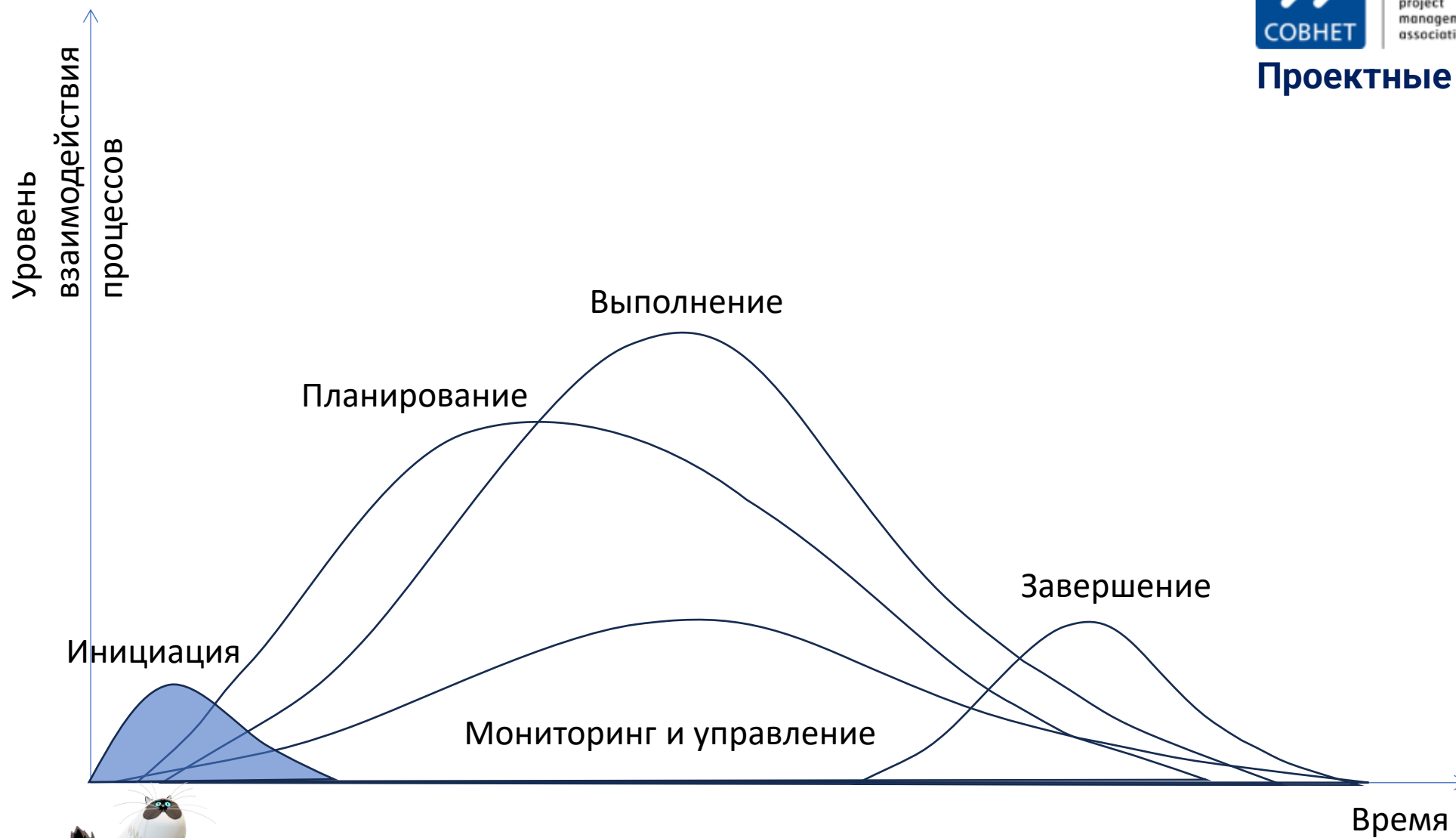
Успешно реализованных проектов > 70



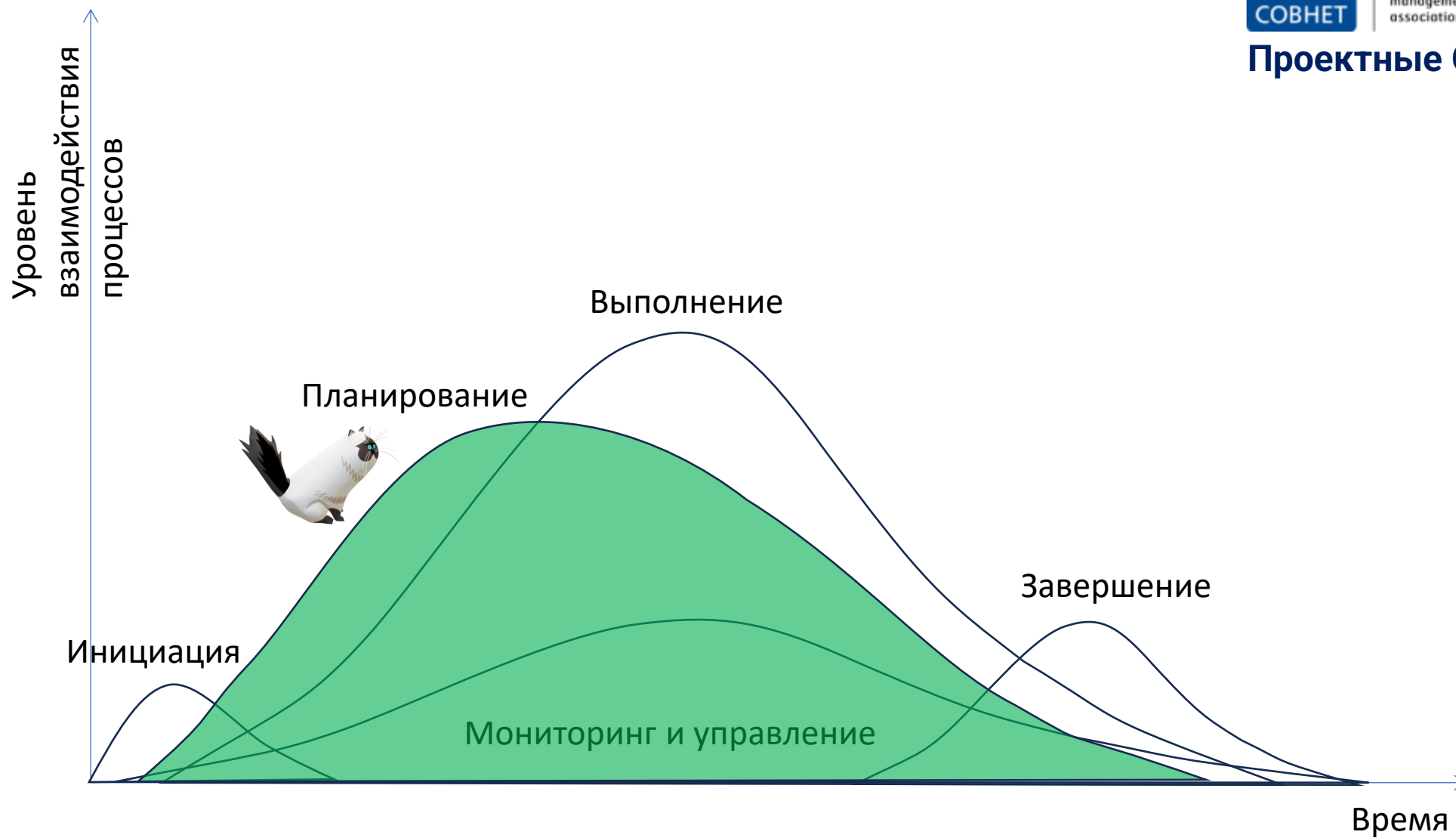
Проектные Среды COBHET

Упрощенный негибкий подход к фазам проекта

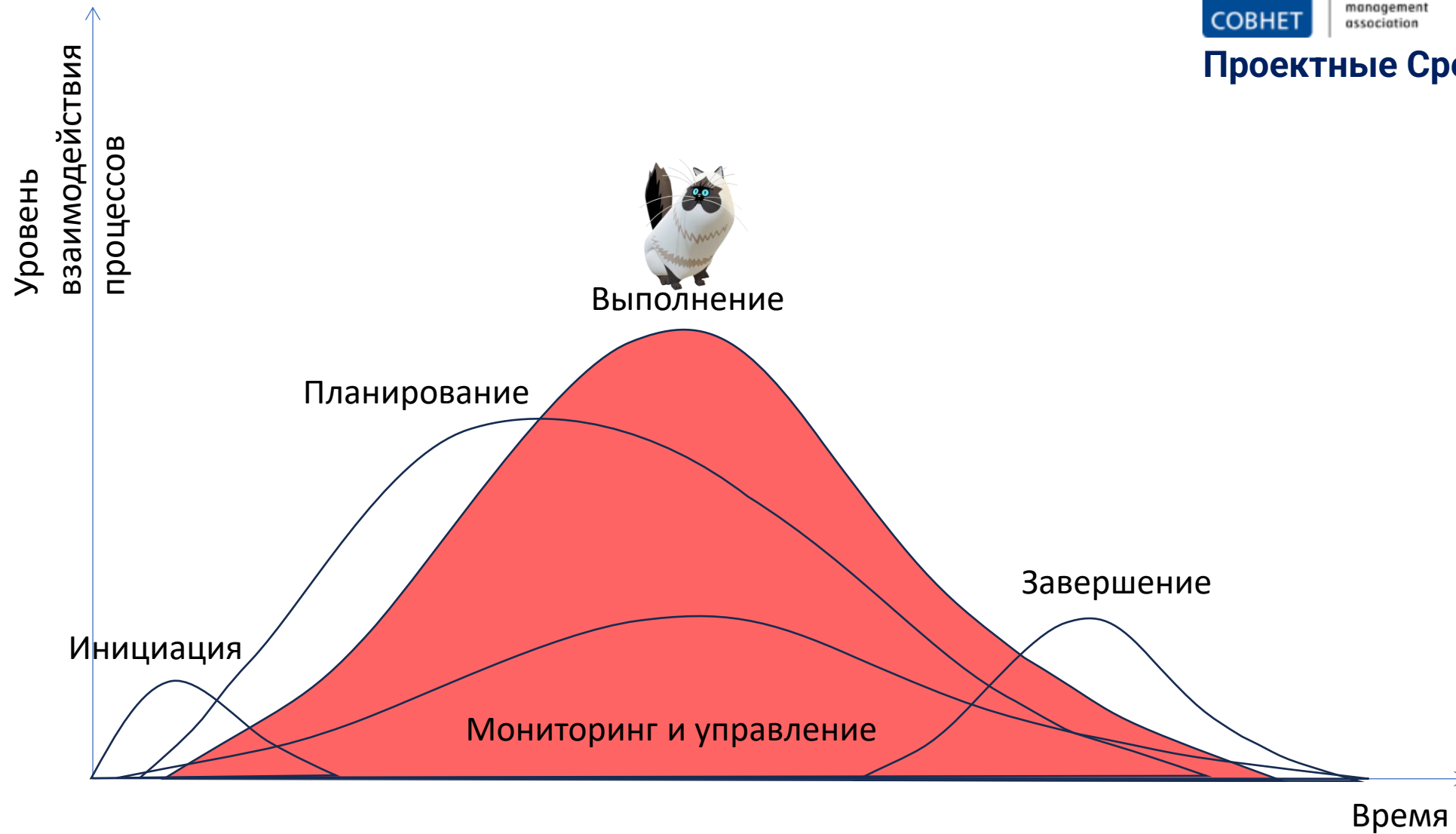




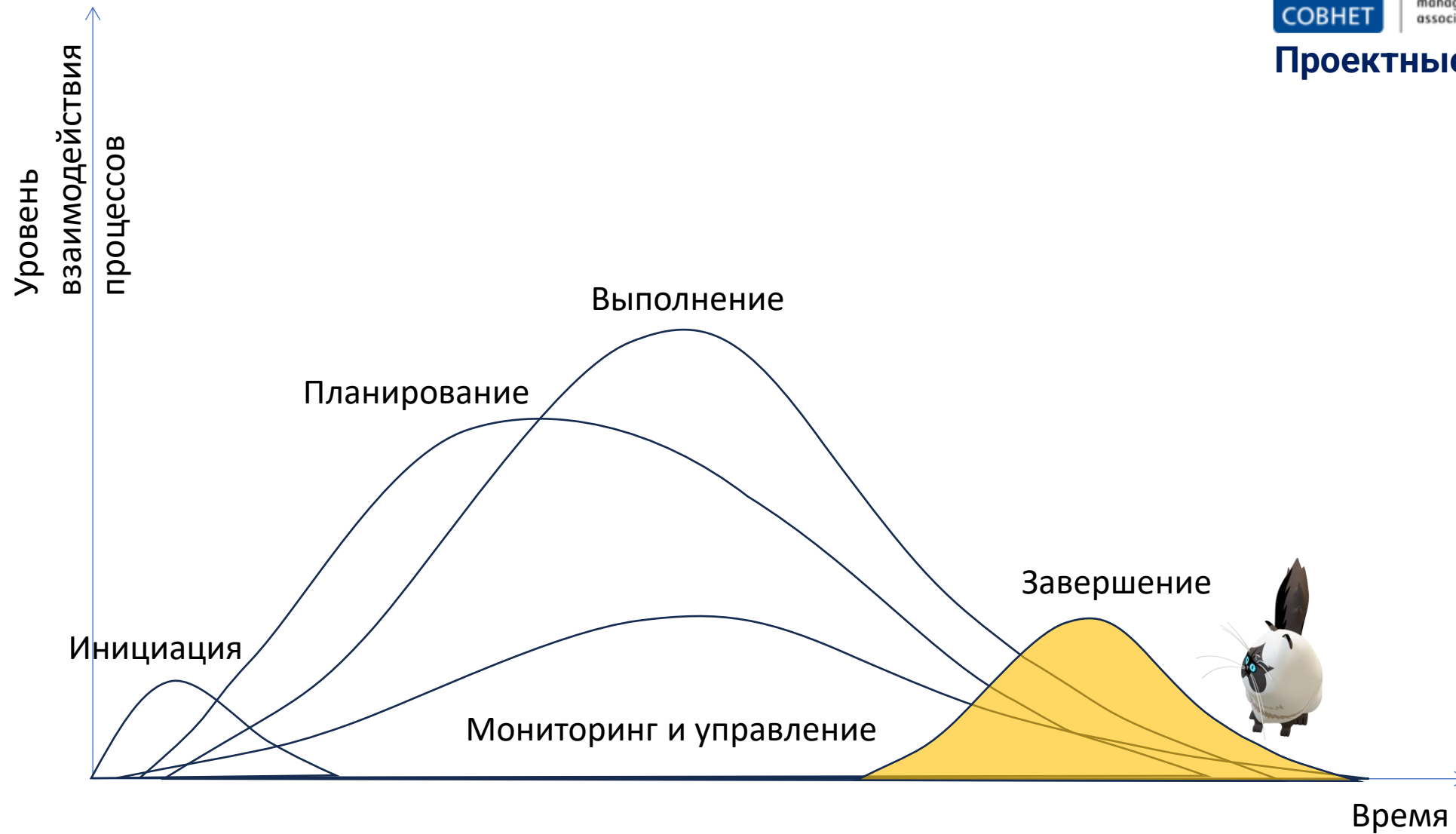
фазы проекта в методологии PMBOK



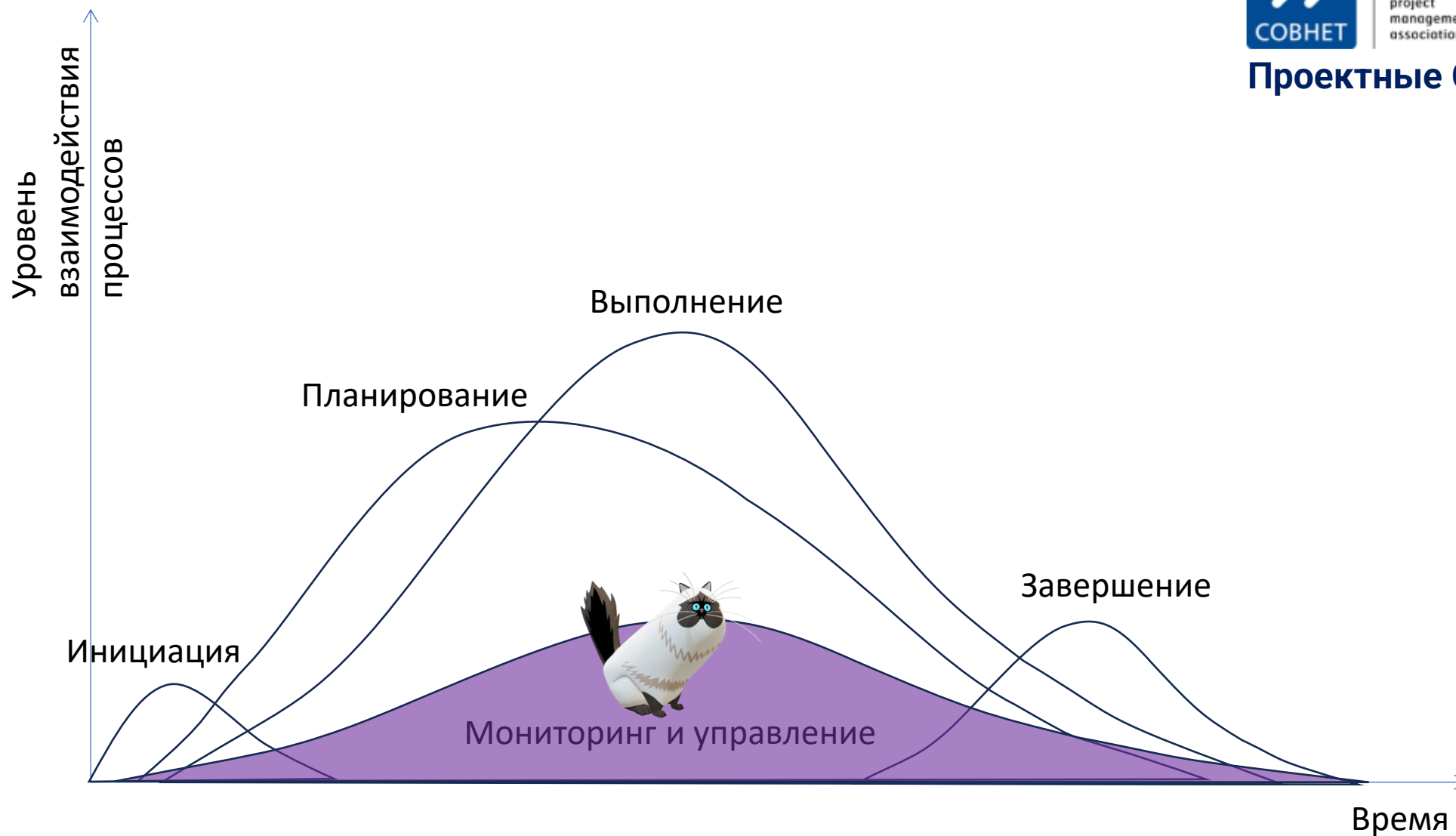
фазы проекта в методологии PMBOK



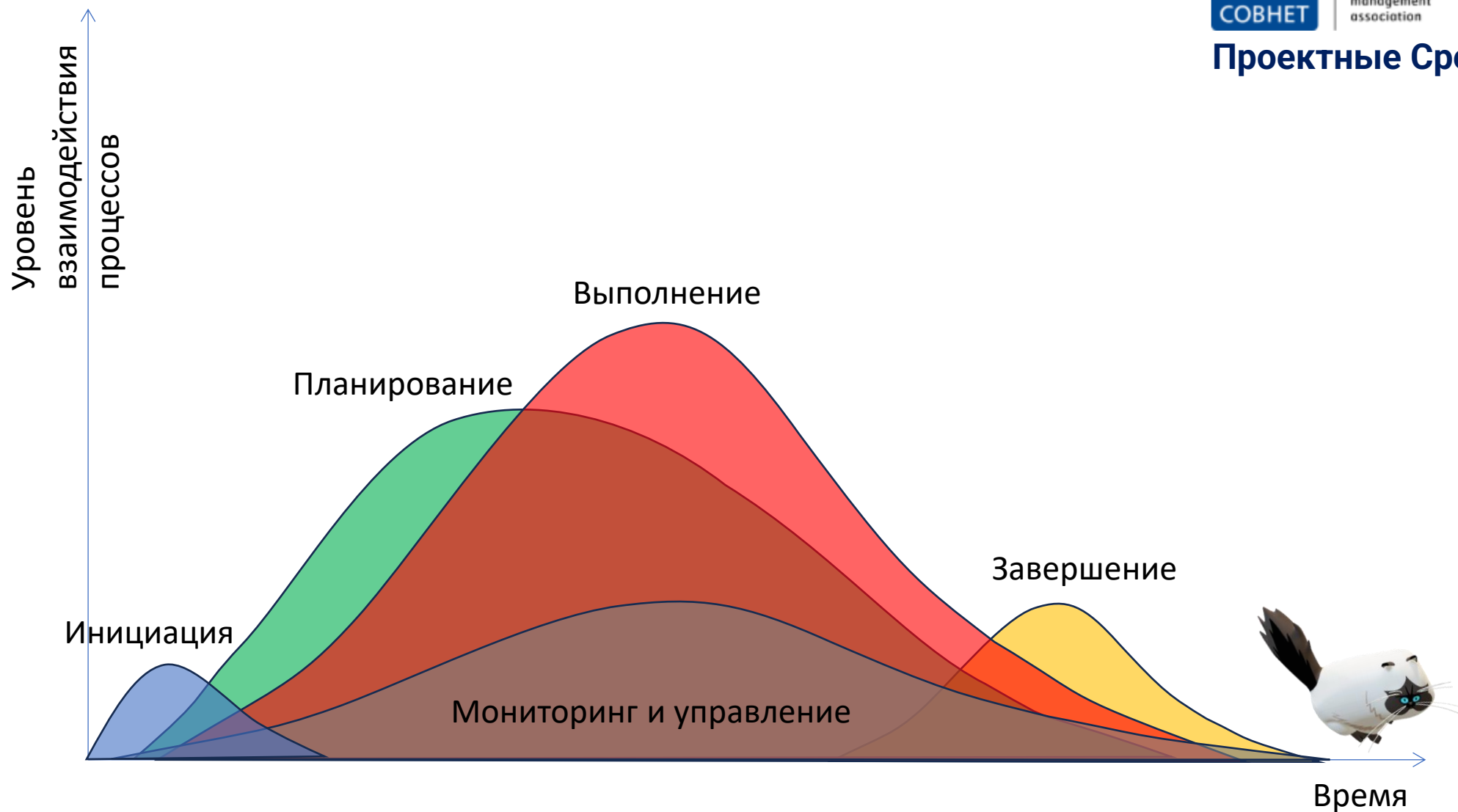
фазы проекта в методологии PMBOK



фазы проекта в методологии PMBOK



фазы проекта в методологии PMBOK



фазы проекта в методологии PMBOK

Проектные Среды COBHET



фазы проекта при гибком подходе



IPMA®
international
project
management
association

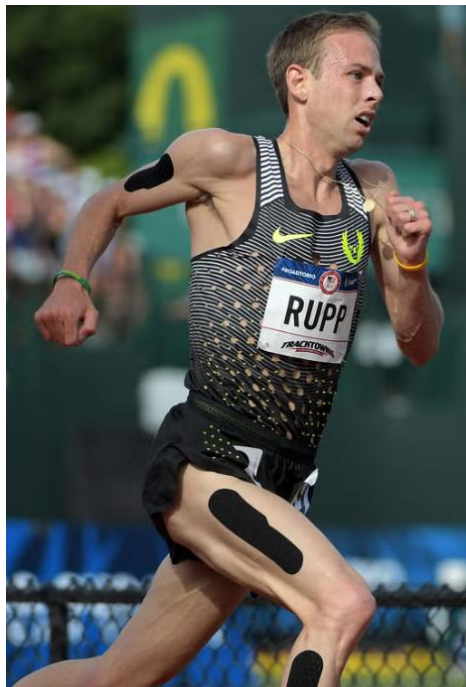
Проектные Среды COBHET

Охлаждающие головные уборы Omius

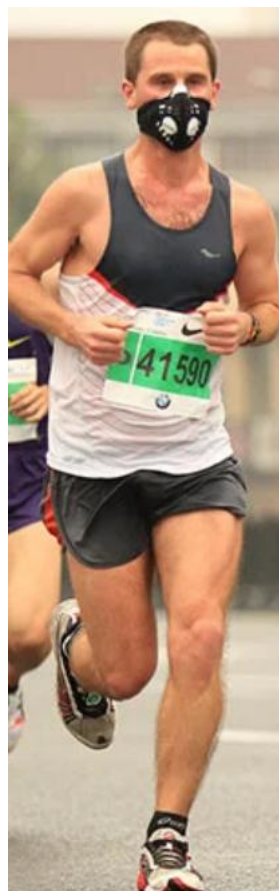


Элиуд Кипчоге в повязке Omius на олимпийском марафоне в Париже (2024)

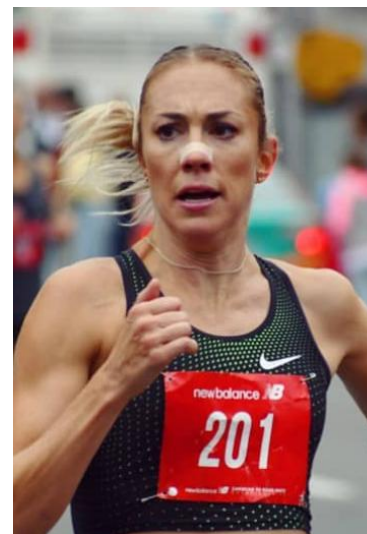
AeroSwift Tape —
аэродинамические наклейки
от Nike



Гален Рапп тестирует
AeroSwift Tape



Training Mask — маска
для имитации
высокогорья



Полоски Breathe
Right — наклейки
для улучшения
дыхания



Пластыри Active Patch 4U
с инфракрасным
излучением

Нацеленность продукта на пользователя и его удовлетворенность - основной критерий успеха проекта

Неправильная оценка факторов
на стадии инициации проекта

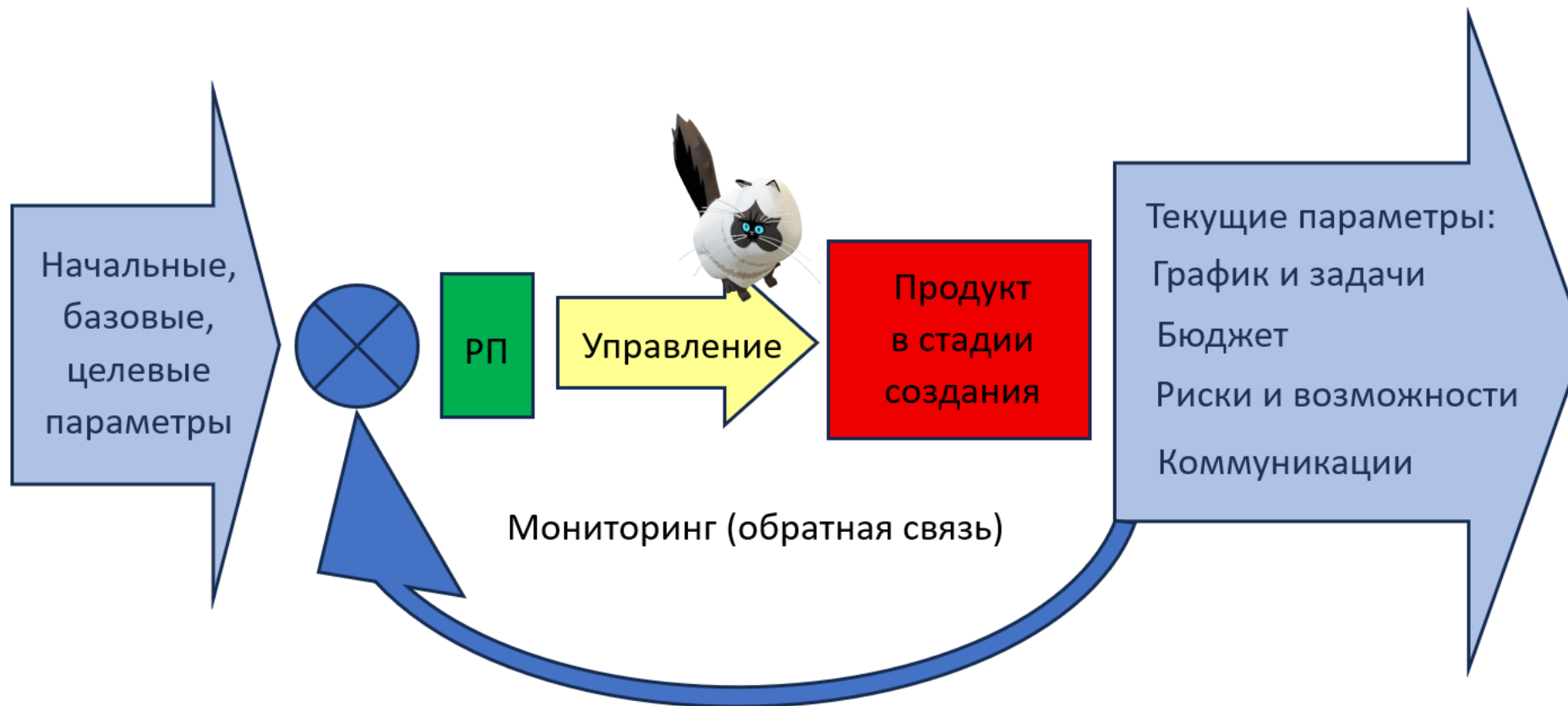


проекты
не становятся эффективными



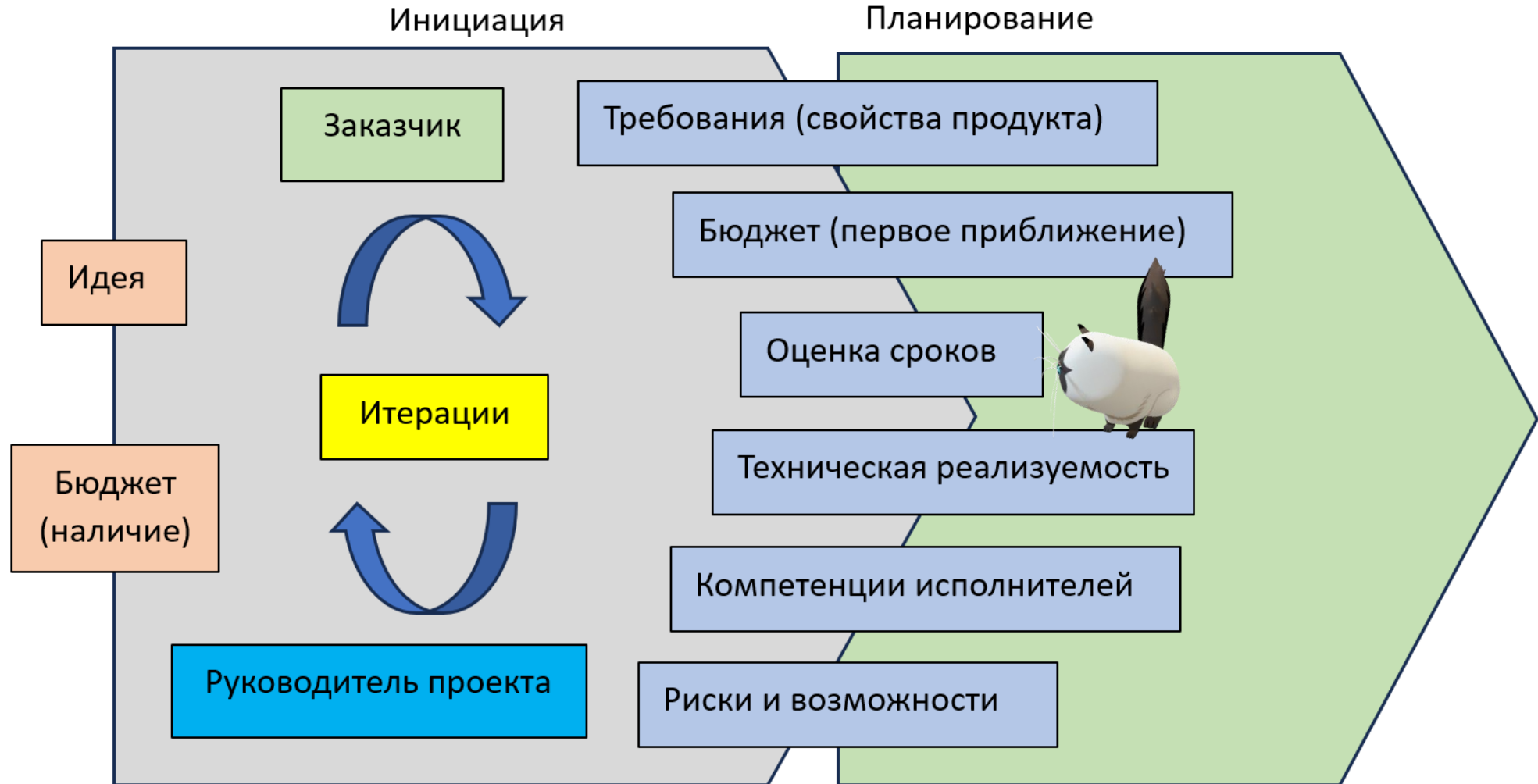
Проектные Среды COBHET

Детализация фазы «Мониторинг и управление»



Входы и выходы фазы «Инициация»

Проектные Среды COBHET



Управление возможностями – итеративный процесс.



?

ВАЖНО! Мы постоянно говорим об управлении рисками, но у каждого проекта есть возможности, реализация которых может существенно повысить эффективность проекта.

Управление возможностями необходимо на каждой фазе управления проектом.

Проектные Среды COBHET

Возможности дают возможность:

- значительно расширить "пространство ограничений" проекта "время-бюджет-содержание"
 - сделать работу команды комфортной.
 - повысить удовлетворенность потребителей.





церковь Святого Петра
1862 год

30-метровые опоры,
под которыми и построили
новую церковь

Citigroup Center

59 этажей

279 м

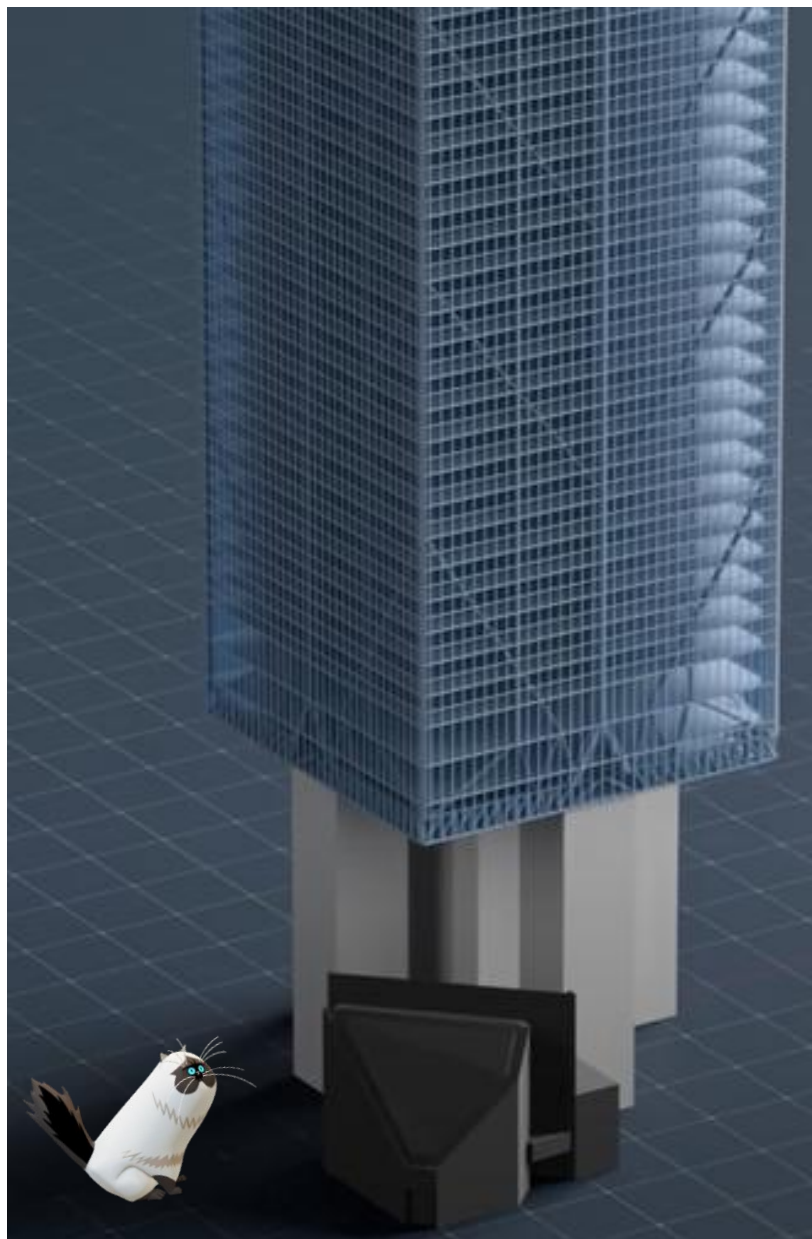
1977 год
архитектор Хью Стаббинс

Проектные Среды COBHET

*Проект закончили
успешно.*

*Но через год
выяснилось, что
принятое допущение
про скорость ветра
неверно.*

*Чтобы избежать
катастрофических
последствий провели
срочные работы по
упрочнению несущих
конструкций здания.*



*Требования могут
быть изменены даже
после окончания
проекта.*

Проектные Среды COBHET

Фазная модель проектного управления
эффективна при управлении проектом



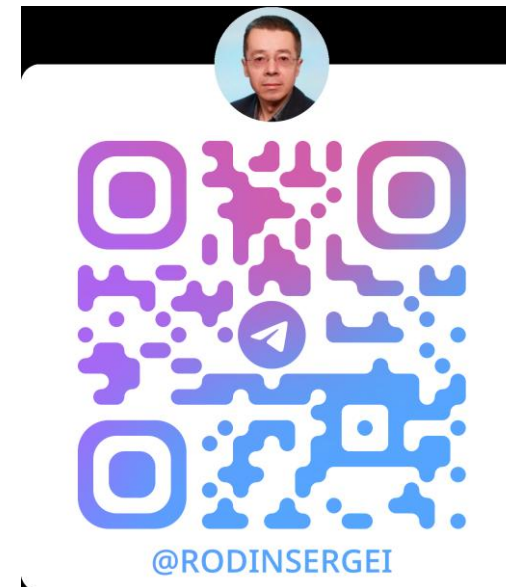
- представляет активности на разных фазах создания продукта
- активности следуют в установленном порядке
- активности являются взаимосвязанными
- активности имеют свою специфику в разных фазах

Возможность изменять требования к продукту на любом этапе его создания делает проектное управление гибким и эффективным



IPMA[®]
international
project
management
association

Проектные Среды COBHET



Спасибо за внимание



?