

ЦИФРОВОЙ СТАНДАРТ
РАСПРЕДЕЛЕННОГО
УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ
И ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТ

РУПОР



ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ

Практико-ориентированная методология управления проектами, основанная на принципе распределения управленческих функций по уровням ответственности руководителей.

СТАНДАРТЫ

IPMA
PMBOK
P2M

МЕТОДОЛОГИЯ

РУПОР

ЦИФРА

Primavera
Spider Project
MS Project
Synchro
PLAN-R

ПРОБЛЕМАТИКА

ПОРТРЕТ КЛАССИЧЕСКОЙ КОМАНДЫ УПРАВЛЕНИЯ КРУПНЫМ ПРОЕКТОМ

Все решения принимает РП

1. Перегруз РП
2. Слабое погружение в проблему
3. «Вечные» совещания
4. Слабое вовлечение команды
5. Проект зависит от 1 человека



РЕШЕНИЕ

ПОРТРЕТ КОМАНДЫ ПРОЕКТА РАСПРЕДЕЛЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Решения принимают эксперты



1. Равномерная загрузка команды
2. Глубокая проработка решений
3. Нет непродуктивных митингов
4. Высокое вовлечение команды
5. Устойчивость к орг. изменениям

Принципы распределенного управления

1

Идентификация уровней управления

2

Делегирование управления по уровням

3

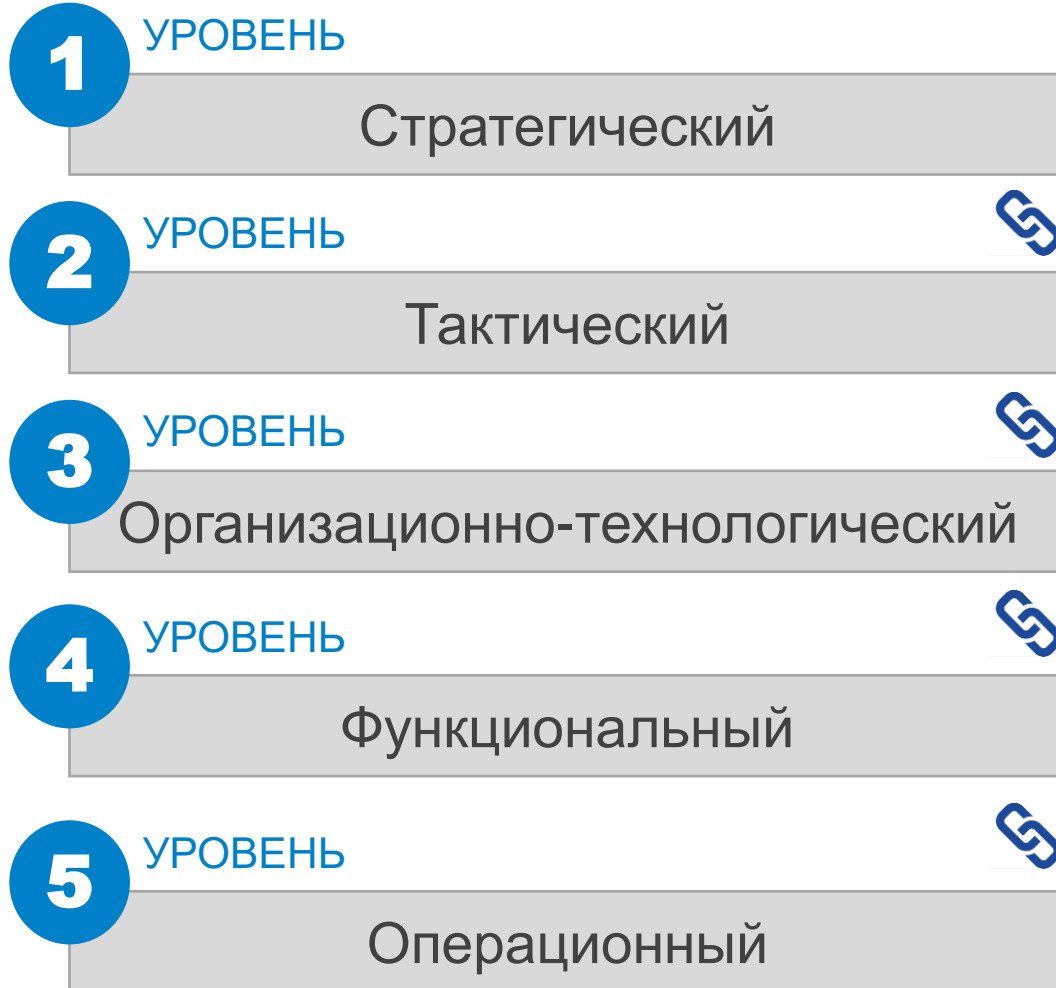
Кастомизация инструментов управления по уровням

4

Интеграция уровней управления

1. ИДЕНТИФИКАЦИЯ

Объекты управления



Предприятие, программа, портфель проектов

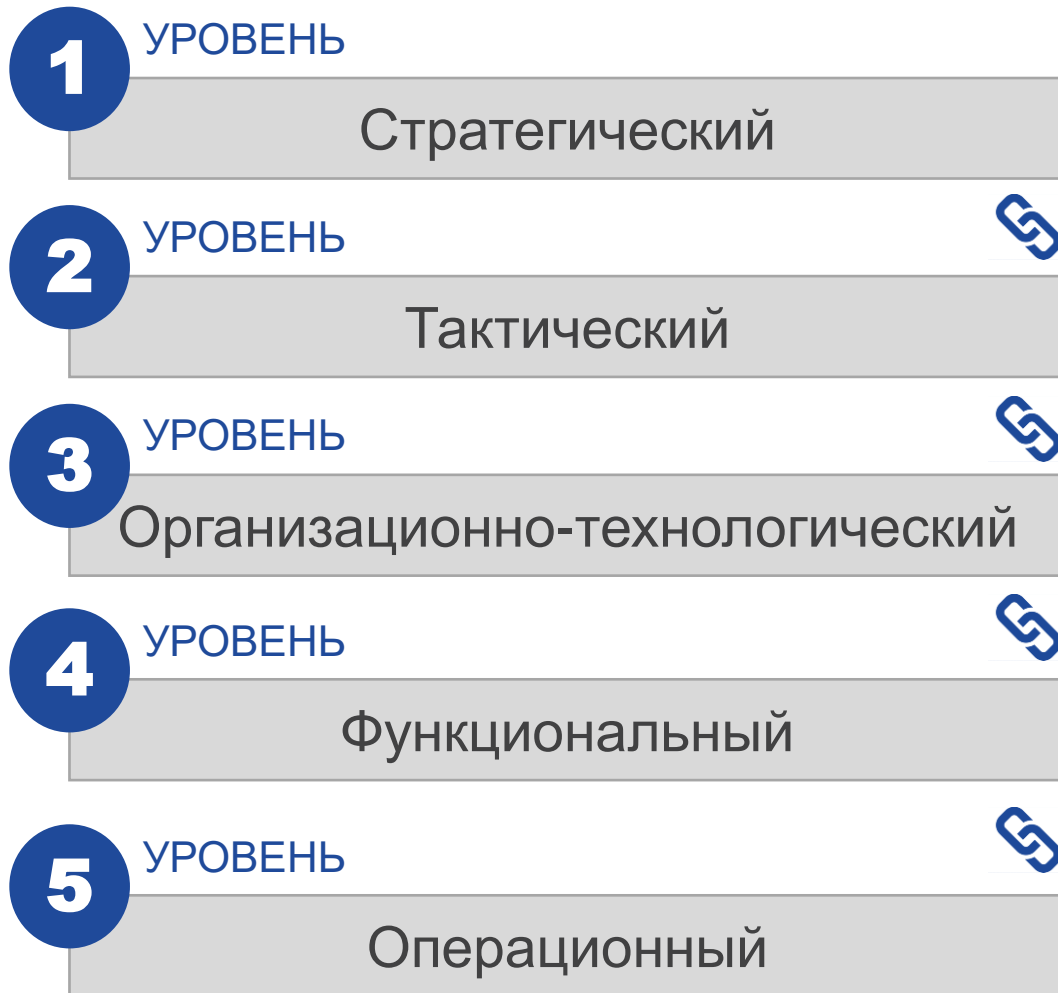
Проект

Офис управления проектом

Бизнес-направление

Бригада, звено, отдел

Субъекты управления



Директор предприятия, программы, портфеля

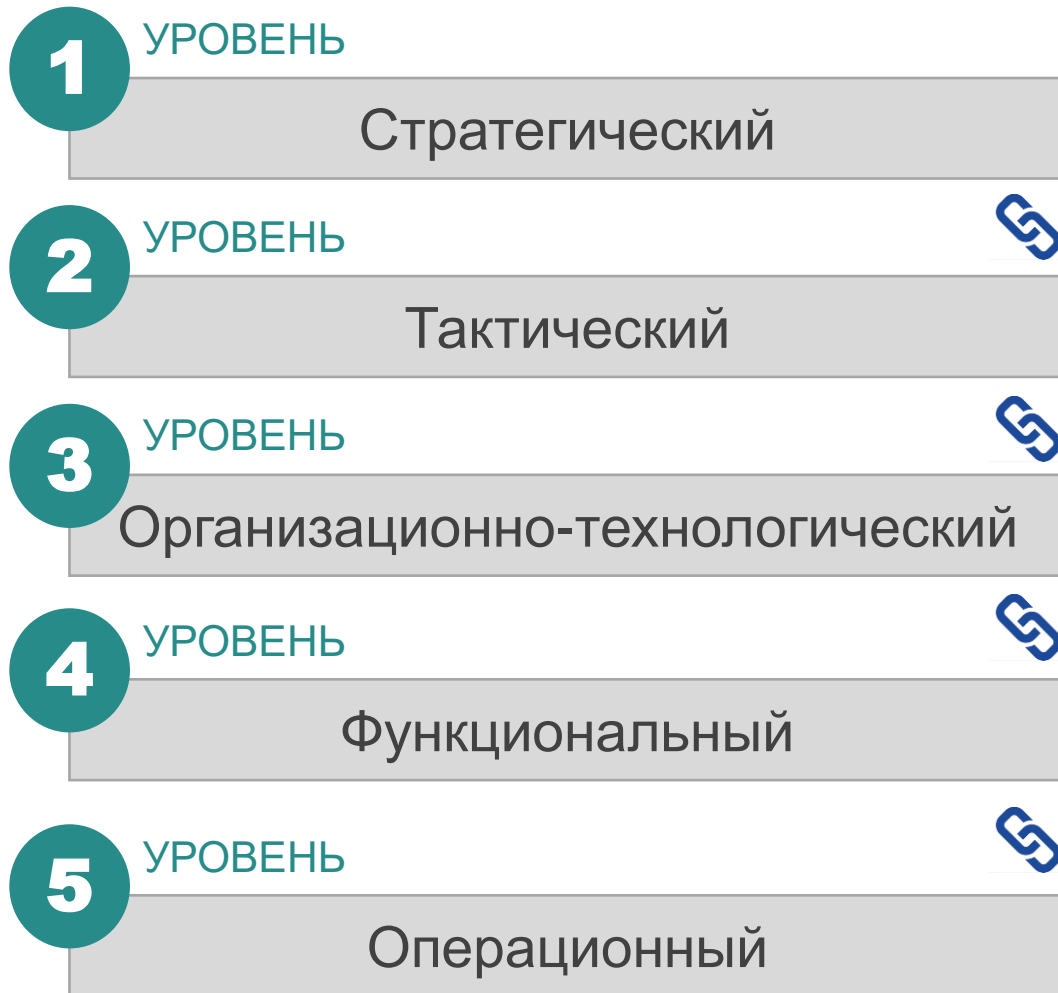
Руководитель проекта

Руководитель проектного офиса

Функциональный руководитель

Исполнитель работ, прораб, бригадир

Параметры управления



Бюджет предприятия, доходность, своевременное завершение проектов, портфелей, программ

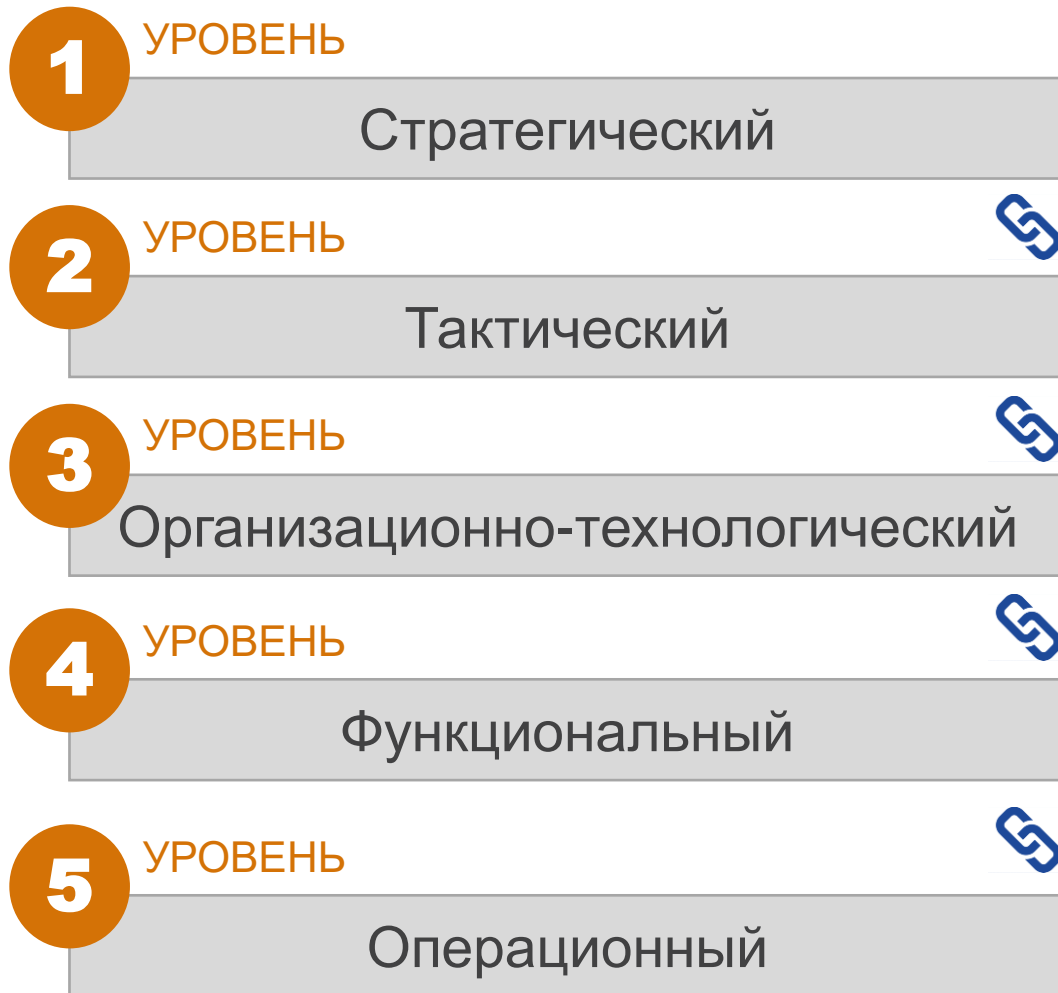
Бюджет проекта,
ключевые события проекта

Координация деятельности
бизнес-направлений на проекте

Управление технологическими
последовательностями работ, исполнение
месячных планов

Выполнение суточных планов по объемам,
ресурсам, численности персонала

Интерфейсы управления



Сводная аналитика, дашборды

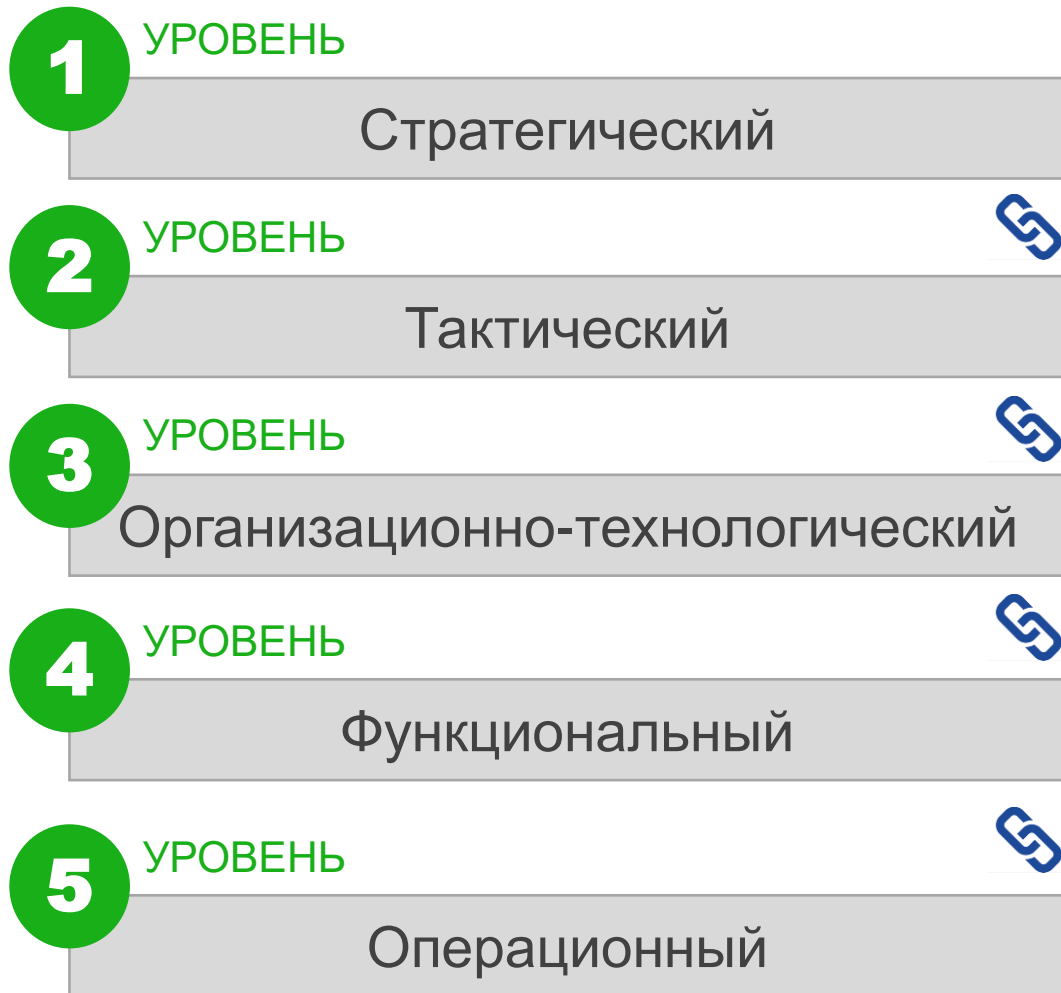
Ключевые события

Интегрированный график

График по направлению

Суточное планирование и сбор факта

Интеграция управления

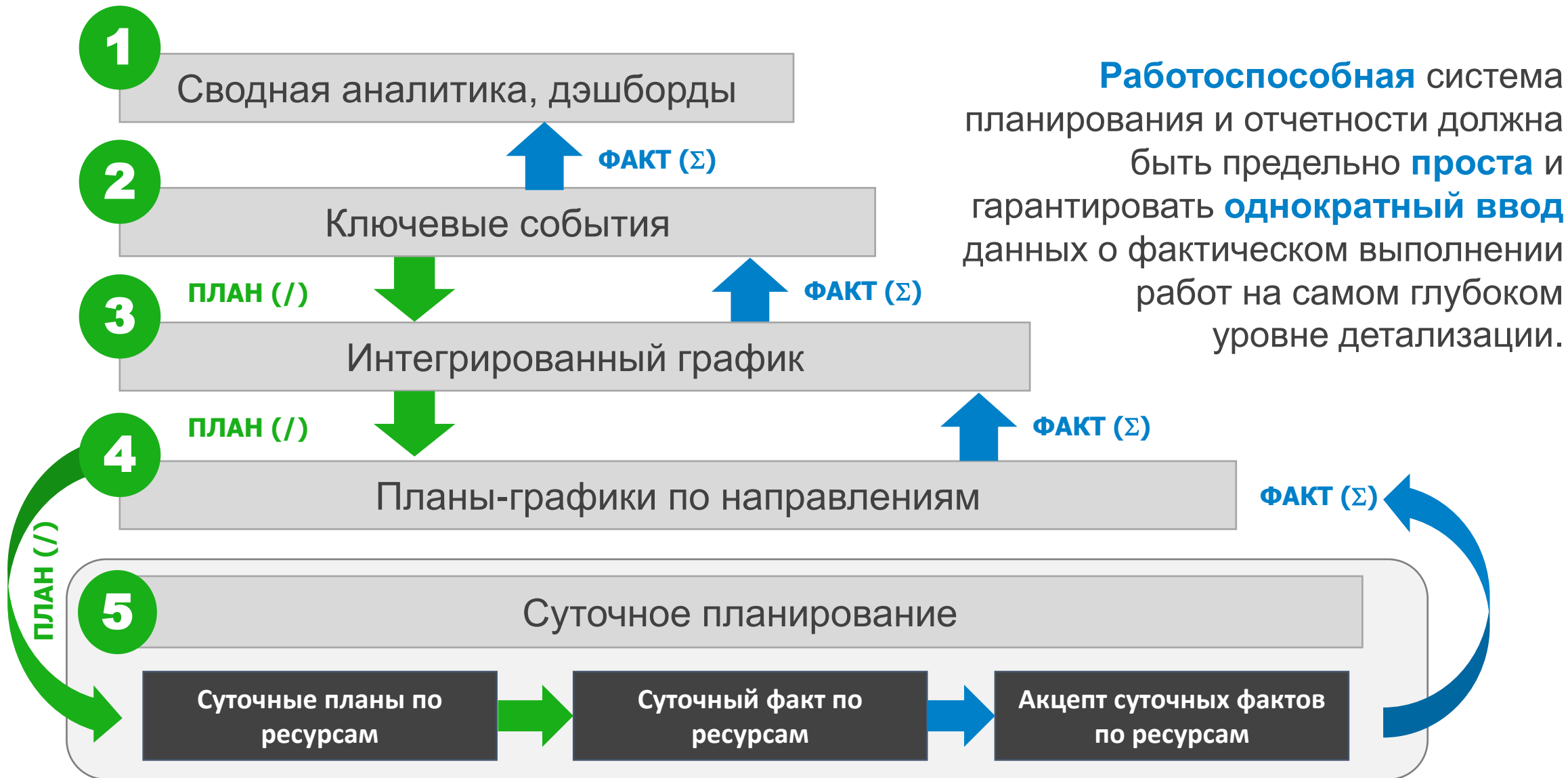


1 Исключить противоречия между планами разных уровней

2 Логически связать планы одного уровня по разным видам деятельности

3 Обеспечить технологическую интеграцию различных инструментов управления

Вертикальная интеграция



Горизонтальная интеграция

1

Сводная аналитика, дэшборды

2

Ключевые события

3

Интегрированный график

4

Планы-графики по направлениям

Проектирование

Закупка

Строительство

Финансирование

Поставка

Наладка



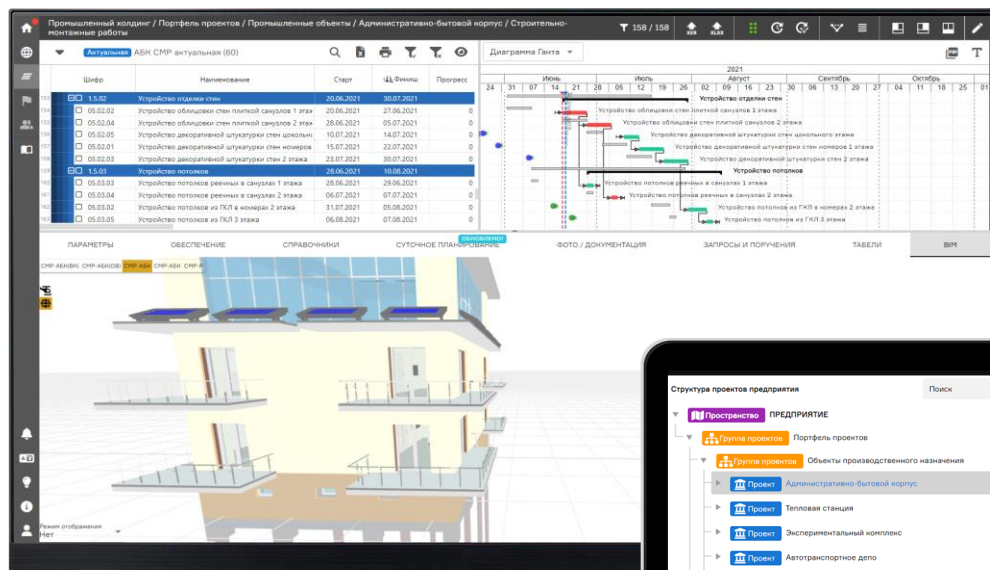
5

Суточное планирование

Механизм синхронизации планов-графиков работ по бизнес-направлениям должен обеспечивать алгоритм автоматического связывания смежных работ по жестким технологическим зависимостям и индикативным связям

4. ИНТЕГРАЦИЯ

Технологическая интеграция

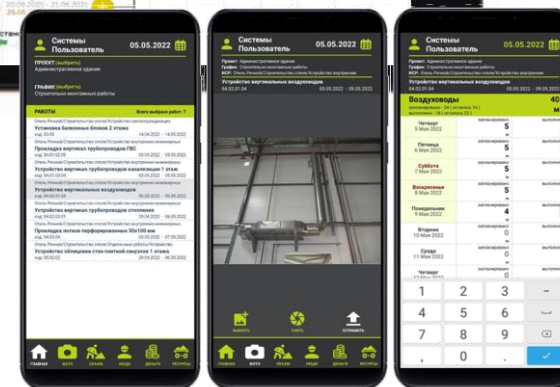
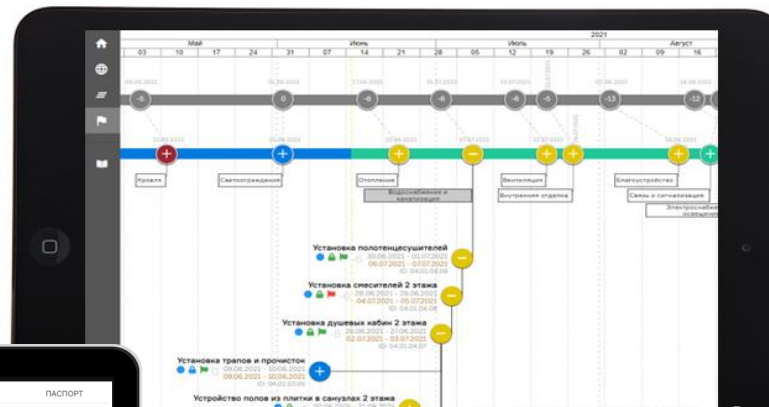


WINDOWS

LINUX



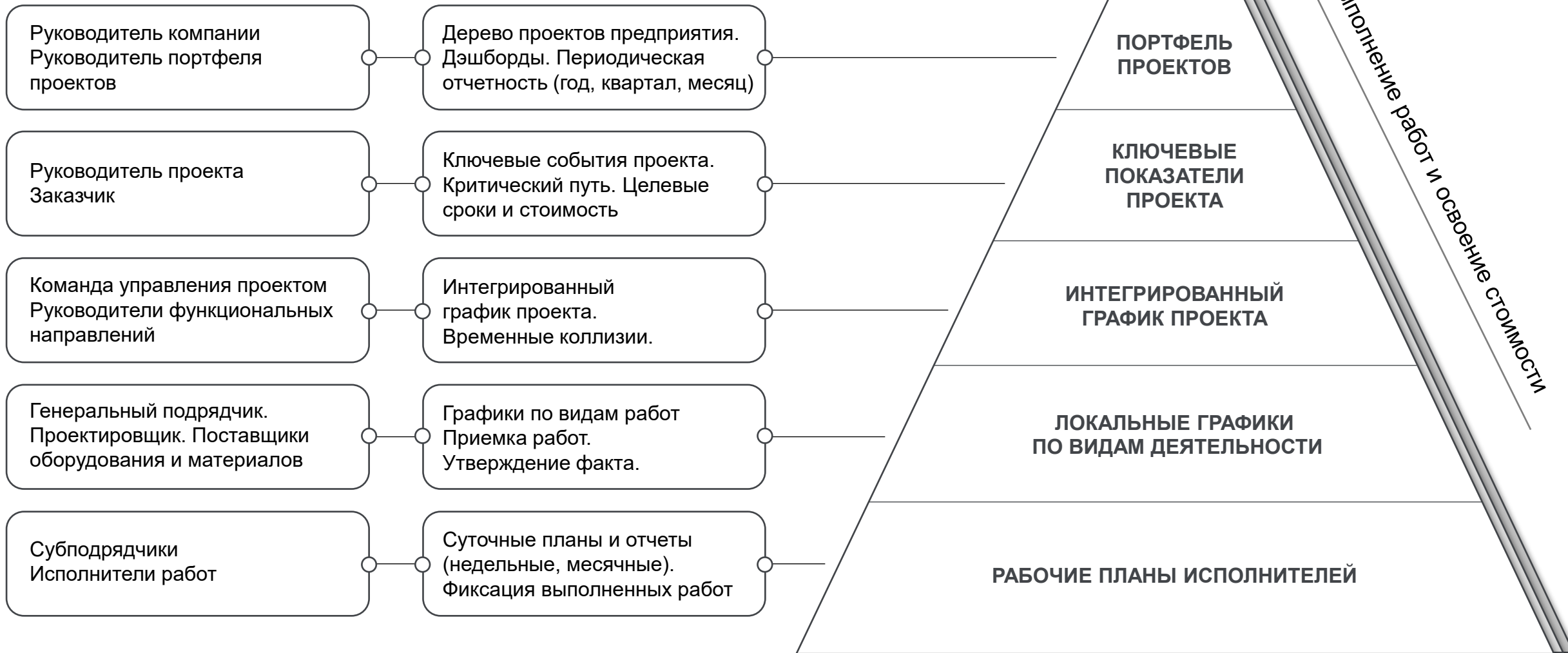
macOS



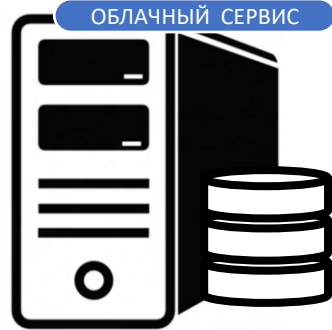
Android



РОССИЙСКИЙ ОБЛАЧНЫЙ СЕРВИС
ДЛЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ,
РЕАЛИЗУЮЩИЙ МЕТОДОЛОГИЮ
РУПОР



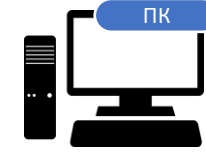
PLAN-R



ФУНКЦИИ:

1. Синхронизация графиков разных предприятий в рамках общих проектов.
2. Информирование всех участников по актуальному состоянию проектов в рамках их прав доступа.
3. Сводная бизнес-аналитика по отраслевым проектам.
4. Накопление статистики по проектам и ведение актуальных отраслевых справочников НСИ по КСП.
5. Поддержка единой методологии и инструментария КСП.
6. Централизованная подготовка планировщиков и поддержка пользователей в области КСП.
7. Разработка кастомизированных решений для КСП под специфические потребности разных предприятий.

1-й сценарий
Подключение по локальной сети



PLAN-R

Прямое подключение ПК пользователей к облачному отраслевому сервису для создания и сопровождения графиков.

2-й сценарий
Репликация баз данных



PLAN-R

Развертывание PLAN-R в локальной сети предприятия с обменом части данных с отраслевым сервисом для интеграции с другими предприятиями и отчетности.

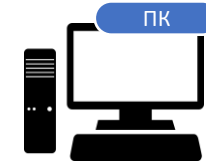
3-й сценарий
API



Другое ПО для КСП

Экспорт/импорт данных локальной системы КСП для интеграции с другими предприятиями в рамках общих проектов и формирования корпоративной отчетности.

4-й сценарий
Обмен файлами



Другое ПО для КСП

Экспорт/импорт данных по КСГ, созданным на локальных ПК для интеграции с другими предприятиями в рамках общих проектов и формирования корпоративной отчетности.



Дополнительная информация и материалы

Для получения информации по продукту перейдите [по ссылке](#) или отсканируйте QR-код