



Национальная
ассоциация
управления
проектами

the russian member of

IPMA[»]
international
project
management
association



Создание в рамках
SOVNET Института
современных
систем управления
в строительстве
им. В.И. Воропаева

Александр Товб

IPMA Honorary Fellow, Advisory Committee Member

Президент Ассоциации управления проектами
«SOVNET»

Главный редактор журнала «Управление проектами и
программами»

Максим Гришин

К.т.н., PMP

Член Ассоциации управления проектами «SOVNET»
Исполнительный директор Ассоциации Евразийское
сообщество практиков AWP



+7 (495) 723-72-29



sovnet@sovnet.ru



www.sovnet.ru

Construction Industry Institute (CII)



Vision

Строительная отрасль, которая создает предсказуемую ценность для общества и заинтересованных сторон проектов.



Mission

Посредством совместных исследований способствовать сотрудничеству заказчиков строительства, подрядных организаций, поставщиков услуг и академического сообщества с целью выработки лучших практик и рекомендаций по их внедрению, а также инновационных ИТ-решений, направленных на повышение эффективности инвестиционно-строительных проектов



Facts

Основана в 1983 году 28 организациями.
Сегодня: 147 участников.

Достижения CII

RESEARCH HISTORY

30 years of investigation

5 research teams chartered to study this topic, and many others touching on it

100s of projects worth tens of billions of dollars in capital reviewed

Several hundred organizations and practitioners engaged in the research

VALUE ADDED

Up to **25** percent in cost savings

Up to **39** percent in schedule savings

Between **1:10** and **1:100** return on the cost of implementing the risk management process

Стратегические направления исследований CII



Люди / персонал



Процессы



Технологии



Бизнес-модели

Лучшие практики (Best Practice) CII – это процесс или методика, которые при правильном их выполнении / применении приводят к повышению производительности / эффективности проекта. Эффективность всех лучших практик CII апробирована и подтверждена широким отраслевым применением.



ADVANCED WORK PACKAGING

Alignment

Benchmarking & Metrics

Change Management

Constructability

Disputes Prevention & Resolution

Front End Planning

Implementation of CII Research

Lessons Learned

Material Management

Partnering

Planning for Modularization

Planning for Startup

Project Risk Assessment

Quality Management

Team Building

Zero Accidents

Techniques

Как это работает в CII?



Эффективность **Best Practice** CII заключается в том, что они разрабатываются и **проверяются** не только специалистами академической среды, но и **практиками из ведущих промышленных предприятий** отрасли. Для этого создаются специальные отраслевые исследовательские группы или Community of Business Advancement (CBA)

На сегодняшний день активно действуют следующие CBA:



- Управление информацией
- Применение модульных принцип
- Контроль реализации проектов
- Управление качеством
- Управление рисками
- Безопасность
- Управление цепочкой поставок



УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛАМИ

до 16%

УМЕНЬШЕНИЕ ГРАФИКОВ РАБОТ

ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

\$25

ВОЗВРАТ В КАЖДЫЙ ВЛОЖЕННЫЙ ДОЛЛАР
В ИНСТРУМЕНТЫ PDRI

УМЕНЬШЕНИЕ СТОИМОСТИ

\$ 8 МЛН.

СОВМЕСТНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ FER И AWP
ПРИВОДИТ К УМЕНЬШЕНИЮ СТОИМОСТИ НА
\$100 МЛН. КОНТРАКТАХ

РАННЕЕ ПЛАНИРОВАНИЕ FRONT END PLANNING

\$3 -\$10

ВОЗВРАТ В КАЖДЫЙ ВЛОЖЕННЫЙ ДОЛЛАР

УВЕЛИЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА

54-64 %

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ZERO ACCIDENT
TECHNIQUES УМЕНЬШИЛО ОБЩИЙ
РЕЙТИНГ ФИКСИРУЕМЫХ ИНЦИДЕНТОВ

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЕКТА И КОММУНИКАЦИИ

до 9%

ШИРОКОЕ ПРИМЕНЕНИЕ ПАРТНЁРСКИХ
ПРАКТИК ОБЕСПЕЧИЛО ЗАКАЗЧИКАМ
УЛУЧШЕНИЕ СТОИМОСТИ

ПЛАНИРОВАНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЕКТИРОВАНИЯ

6,1 %

УМЕНЬШЕНИЕ СТОИМОСТИ ПРОЕКТА ПРИ
ИСПОЛЬЗОВАНИИ ПРИНЦИПОВ
ТЕХНОЛОГИЧНОСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА

ЗАКУПКИ И КОНТРАКТЫ

4-8%

РАННЕЕ ВОВЛЕЧЕНИЕ ПОСТАВЩИКОВ В
ЕРС ПРОЦЕССЫ ОБЕСПЕЧИЛО СНИЖЕНИЕ
ЦЕН

УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ

11,4%

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ БАЗЫ ЗНАНИЙ СИ В
УПРАВЛЕНИИ ИЗМЕНЕНИЯМИ ОБЕСПЕЧИЛО
УМЕНЬШЕНИЕ РОСТА ЗАТРАТ

**Идея – создать в структуре
Ассоциации управления проектами СОВНЕТ
русский аналог CII**



**Предлагаемое название –
Институт Современных Систем Управления
Строительством им. В.И. Воропаева**

Обеспечение многостороннего партнерства между:

- ❖ заказчиками/владельцами
- ❖ проектировщиками, подрядчиками
- ❖ высокотехнологичными компаниями
- ❖ профессиональными, научными и учебными организациями

с целью обобщения передового опыта, проведения исследований, разработки стандартов, создания и продвижения инновационных решений, распространения лучших практик управления инвестиционно-строительными проектами.

Почему Институт имени В.И. Воропаева



- Основатель и почетный президент СОВНЕТ
- Доктор технических наук, профессор
- Академик РАЕН и МАИЭС, зав. кафедрой управления проектами ГАСИС
- Первый международный ассессор IPMA
- Создатель и главный редактор первого российского научно-методического журнала «Управления проектами и программами».
- Руководитель направления автоматизированных систем управления в строительстве в ЦНИПИАСС
- Главный конструктор АСУ Минводхоза СССР
- Заместитель директора ЦНИИ экономики и управления строительством Госстроя СССР.
- Всемирно признанный профессионал в управлении проектами – экс вице-президент и Почётный член IPMA



1934 - 2017

Экосистема Института



ВУЗы

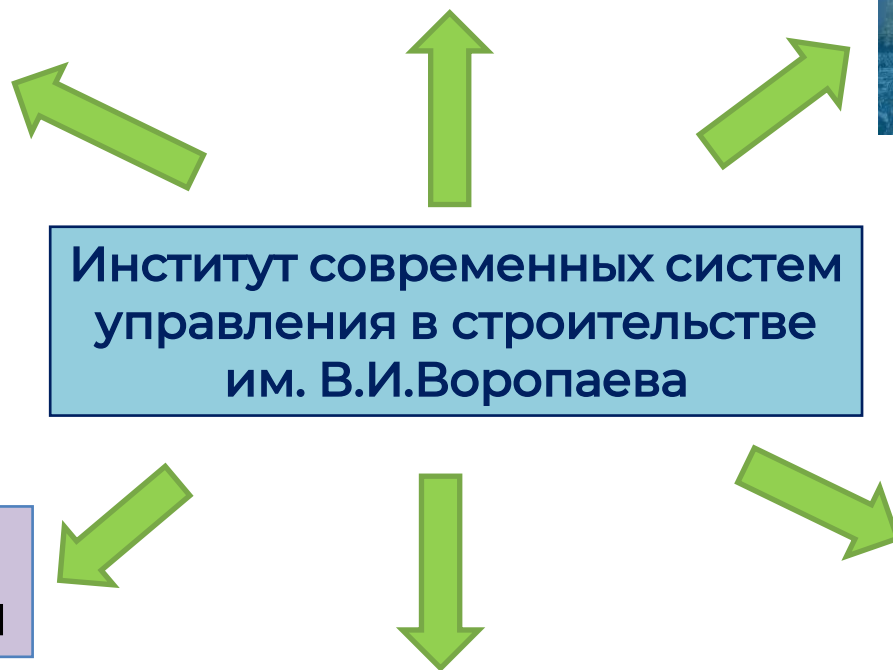


Институт современных систем управления в строительстве им. В.И.Воропаева

Отраслевые объединения

Заказчики

ЕРС - подрядчики



Проблемы в строительстве:

- Падение производительности труда в РФ в строительстве (за последние 8 лет > 6%)
- Низкая производительность труда относительно других отраслей и зарубежных уровня (на десятки процентов)
- Низкое время работы с инструментом рабочими на строительной площадке (менее 30%)
- Более высокие сроки строительства относительно зарубежных аналогов (до 60%)
- Недостаточное качество строительной продукции

Некоторые причины этих проблем:

- Устаревшие методы управления строительными проектами
- Отсутствие современной нормативно-методической базы по управлению строительными проектами
- Недостаточная управленческая квалификация участников строительного процесса
- Недостаточный уровень внедрения информационных технологий в управление строительными процессами
- Отсутствие достаточных статистических данных (бенчмаркинг)
- ...

- **Миссия**

Миссия Института заключается в предоставлении платформы для исследований, создания и продвижения инновационных решений в области управления инвестиционно-строительными проектами, которые ощутимо улучшают бизнес-результаты членов Института с помощью научно-обоснованного подхода, с использованием практических результатов участников строительной индустрии и лучших отечественных и мировых практик управления строительными проектами

- **Видение**

Институт в своей деятельности предусматривает эффективную реализацию капитальных проектов, которая создает предсказуемую ценность для организаций-членов, общества и заинтересованных сторон. Используя новые идеи, уникальные формы сотрудничества и знания на протяжении всего жизненного цикла проекта, Институт обеспечивает широкую пропаганду современных подходов у управлению строительными проектами

- **Основные ценности Института**

Организация является отражением своих членов, стремящихся к достижению улучшений в общей эффективности жизненного цикла строительных проектов, благодаря конкретным предпринятым инициативам и действиям. Институт ценит свою способность к широкому сотрудничеству между различными заинтересованными сторонами. Первостепенное значение для успеха Институт имеет сильный акцент на безопасности производства, производительности, предсказуемости и эффективности. Институт и его члены стремятся к высочайшему уровню социальной и экологической ответственности, честности и этики

Преимущества членства в Институте



- Участие в создании различных баз нормативов, получение сервисных услуг по их разработке, адаптации к требованиям компании, поддержание их в актуальном состоянии в режиме реального времени на основании опыта компаний-участников Института
- Получение сервисных услуг по разработке и оценке планов управления проектами, проверке качества планирования, графиков реализации строительных проектов с использованием лучших отечественных и международных практик
- Участие в проведение совместных исследовательских работ по запросам компаний-участников Института
- Возможность формирования отраслевых стандартов, методологий, инструментов по управлению проектами в строительстве, программных продуктов, работая совместно с коллегами из компаний мирового уровня
- Доступ к сервисам, программным продуктам, базам данных, доступным только для участников Института (обсуждения по «гамбургскому счёту», обмен опытом успехов и неудач, статистические данные и др.)
- Возможности широких контактов на регулярных мероприятиях SOVNET и Института с коллегами, исследователям и лидерам отрасли
- Участие в разработке требований к компетенциям сотрудников и их развитию
- Доступ к образовательным и учебным ресурсам для обучения сотрудников компаний членов Института в области управления строительными проектами

- Создание виртуальных ситуационных центров управления инвестиционно-строительными проектами
- Измерение сложности проекта и её влияния на управление проектом, создание цифровой системы оценки качества развития инвестиционно-строительного проекта
- Прогрессивное пакетирование работ строительного проекта с использованием цифровых технологий
- Возможности применения нейронных сетей и искусственного интеллекта при управлении инвестиционно-строительными проектами на основании системотехнического подхода
- Количественное измерение компетенций руководителей проектов с использованием цифровых технологий
- Решение системотехнических проблем при проектировании, закупках, строительномонтажных работах, пуско-наладочных работах с использованием информационных технологий
- Инновационные методы доставки информации рабочим и исполнителям в инвестиционно-строительных проектах
- Измерение прогресса и определение показателей производительности в инвестиционно-строительных проектах с помощью цифровых технологий
- Интегрированное управление рисками в проектировании и строительных проектах на основе цифровых платформ
- Оценка качества принятия решений при управлении проектом с применением цифровых технологий

Потенциальные участники Института в РФ



ПРОМЫШЛЕННЫЕ ЗАКАЗЧИКИ/ СОБСТВЕННИКИ

Атомстройэкспорт
Газпромнефть
Лукойл
Русгидро
НЛМК
Алмаз-Антей
Норильский Никель
Полюс
Еврохим
Евраз

ЕРС-ПОДРЯДЧИКИ ПРОЕКТНЫЕ КОМПАНИИ

Атомэнергопроект
Гипроникель
Газстройпром
Реннесанс Хэви
Индастриз
СТЕП
НИПИГАЗ
Полюсстрой

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ КОМПАНИИ КОНСАЛТИНГОВЫЕ КОМПАНИИ УНИВЕРСИТЕТЫ

COBHET
Bimeister
IBIM
Системы управления-
Промэкспертиза
Мобильные решения для
строительства
Политех СПб
МГСУ
Евразийское сообщество AWP
ICEUnity

Проблема

Исследовательская группа
(члены Института)

Исследовательский отчёт
Методические рекомендации,
инструменты для решения проблем

Тестирование методик и
инструментов в «поле» членами
Института

Внесение корректировок на
основании замечаний

Методические отраслевые
документ, инструменты

Рекомендован к использованию
членами Института



Что такое исследовательская группа?

Исследовательские группы представляют собой *специальные* группы, состоящие из представителей членов Института, академических исследователей и другого вспомогательного персонала, собранного для проведения исследований по проекту. Участие в исследовательских группах позволяет членам отрасли:

- Работать с лучшими из лучших в академических кругах и промышленности
- Узнать о новых методах и инструментах из первых рук
- Получить профессиональное развитие
- Общаться и учиться у своих коллег
- Создавать результаты, которые будут двигать вас, вашу компанию и отрасль вперед

Возможные темы исследований определяют участники

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !



Александр Товб

**IPMA Honorary Fellow, Advisory Committee
Member**

**Президент Ассоциации управления
проектами «СОВНЕТ»**

**Главный редактор журнала «Управление
проектами и программами»**

Тел. +7 495 723-72-29

atovb@sovnet.ru

ВОПРОСЫ

?



Максим Гришин

К.т.н., PMP

**Член Ассоциации управления
проектами «СОВНЕТ»**

**Исполнительный директор
Ассоциации Евразийское
сообщество практиков AWP**

Тел. + 7 921 952 74 07

m.grishin@awpcop.com