

# Сертификация РМО - будущее? Нет - настоящее!

Пономарев Петр Леонидович

Директор департамента управления проектами АО «КОНСИСТ-ОС»



# О себе и компании

**Обо мне:** В атомной отрасли более 22 лет: АО «Атомэнергопроект», АО «ИК АСЭ», АО «КОНСИСТ-ОС»

Руководитель проектов более 17 лет

**Сертификаты:** РПЗ, РП2, IPMA В

**Текущая позиция:** руководитель проектного офиса

**Должность:** директор департамента управления проектами  
кандидат физико-математических наук



## О компании:

**АО «КОНСИСТ-ОС»** - ИТ-интегратор Электроэнергетического дивизиона Госкорпорации «Росатом». Обеспечивает надежный сервис и развитие информационных технологий на всех российских и ряде зарубежных атомных электростанций.

В 2023 году АО «КОНСИСТ-ОС» получен сертификат IPMA DELTA - 3 класс компетентности в области управления проектами



# ДАЕШЬ УСПЕШНЫЕ ПРОЕКТЫ!

**01.**

Полномочия

**02.**

Скорость принятия решений

**03.**

Ресурсы

**04.**

Вовлеченность и  
профессионализм Куратора

**05.**

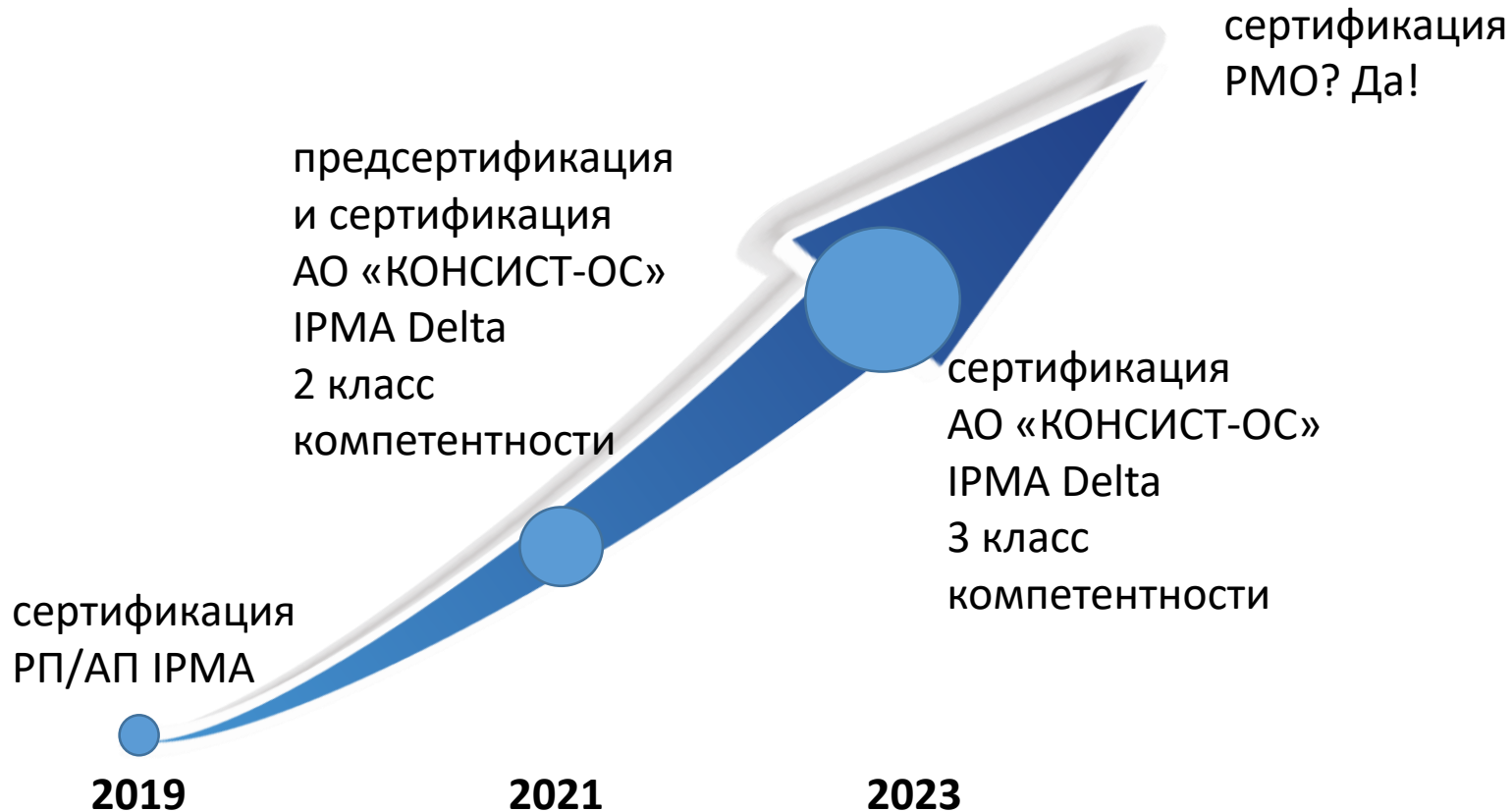
Вовлеченность стейкхолдеров

ЛЮДИ

МЕТОДОЛОГИЯ

КУЛЬТУРА

# Сертификация IPMA-СОВНЕТ



# Программы обучения, влияющие на согласованность проектной культуры



Сертифицированные  
специалисты ДУП по IPMA

**19 чел**



Сертифицированные специалисты  
ДУП по методологии управления  
изменениями Prosci

**2 чел**



Сертифицированные  
специалисты ДУП по  
моделированию процессов в  
ARIS

**3 чел**

## ПОБОЧНЫЕ ЭФФЕКТЫ



- Сотрудники осознали свой новый уровень компетентности и потребовалось работать с удержанием ключевых сотрудников
- Выявлены «слабые» и «сильные» стороны
- Заказчик получил подтверждение постоянного совершенствования проектного управления в дивизиональном проектном офисе по ИТ-проектам и изменил свое отношение
- Заказчик стал мыслить категориями портфельного и программного управления
- Вовлеченность выросла

## ПОЛОЖИТЕЛЬНОЕ



- Появилась уверенность у команды в стабильности и дальнейшем развитии проектного офиса как единого организма
- Сотрудники стали чаще вовлекаться в организацию обучающих семинаров, в том числе и по стандартам проектного управления
- Стандарты проектного управления стали более гибко адаптируемые под любые новые изменения, в том числе практики «гибридного» управления проектами
- Каждый член команды сейчас осознает свою роль в РМО и свой вклад в развитие РМО
- Есть рекомендации, основанные на лучших международных практиках