

ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ НА ЖИЗНЕННОМ ЦИКЛЕ ПРОЕКТА

Болдин А.Б.

Март 2025

1

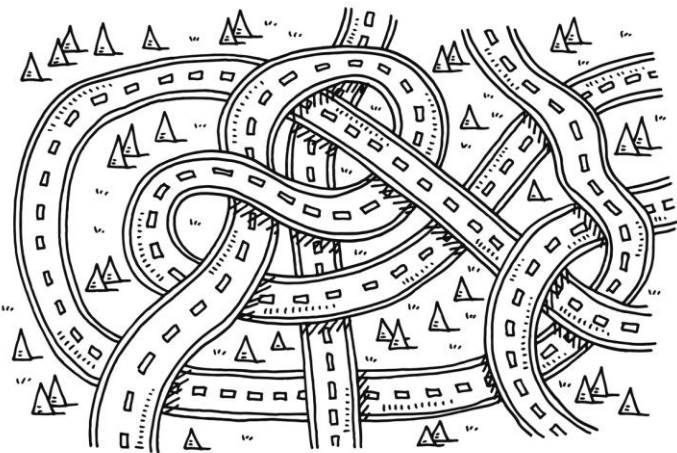
1. Введение



Успеху проекта способствуют:

- Сбалансированное по привлекаемым ресурсам развитие направлений «Люди - Процессы – Системы».
- Обученная и мотивированная на результат команда проекта.
- Лидерство инвестора и заказчика.
- Оптимально организованные коммуникации между участниками проекта.
- Оптимизированные, стандартизированные, контролируемые процессы проектного управления.
- Интегрированная информационная система проектного управления вместо «лоскутного одеяла» из несвязанных модулей ПО.
- Методология проектного управления, основанная на лучших стандартах и учитывающая особенности проектов организации.
- ...

2. Жизненный цикл проекта



Жизненный цикл инвестиционного проекта
– последовательность этапов реализации проекта от идеи до получения результата (достижения цели).



Стандартизация ЖЦ проекта позволяет инвестору:

- Обеспечить контроль хода реализации проекта с оптимальным уровнем детализации и периодичности.
- Регулировать точность оценки стоимости и контролировать изменения стоимости в ходе проекта.
- Оптимизировать затраты на управление проектом.

3. Этапы ЖЦ проекта и точки принятия решений

Доинвестиционная фаза		Инвестиционная фаза			Постинвестиционная фаза
1	2	3	4	5	6
Выбор сценария реализации проекта	Проработка концепции проекта	Формирование образа продукта и планирование	Создание и тестирование продукта проекта	Достижение целевого уровня параметров	Закрытие проекта и анализ эффективности



Подтверждение инвестором потребности в проекте



Согласование инвестором концепции проекта



Решение о переходе к инвестиционной фазе проекта



Решение о начале реализации проекта



Решение о приемке результатов проекта



Решение о завершении работ по проекту

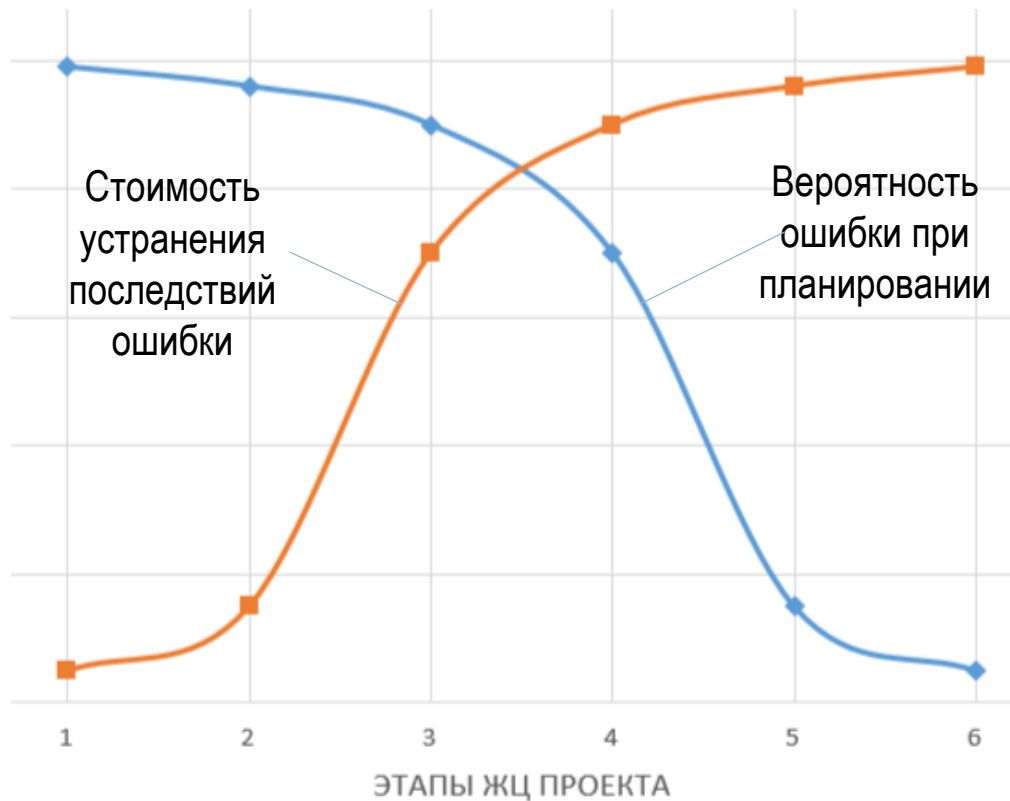


Решение о закрытии проекта



Несмотря на отдельные проблемы, гейтовый подход пока является основным инструментом контроля планирования и реализации проекта со стороны инвестора.

4. Стоимость рисков в зависимости от этапа ЖЦ проекта



Проблемы на ранних этапах проекта:

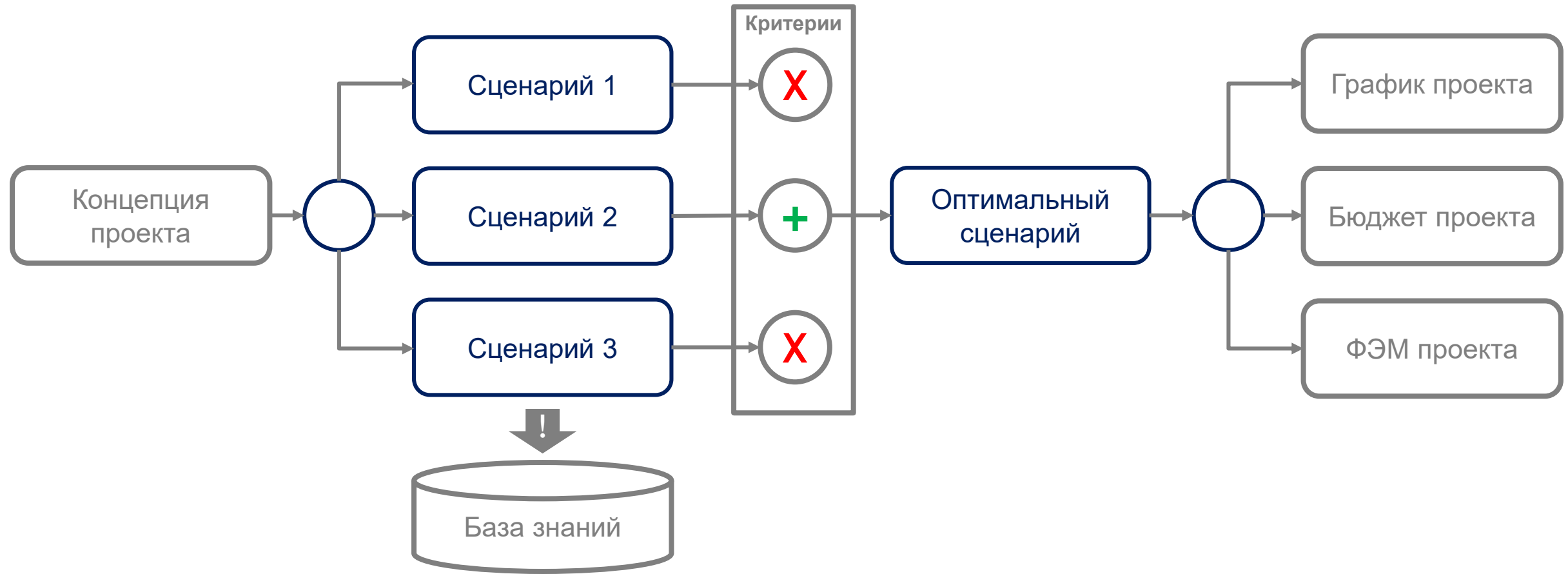
- Позднее вовлечение инженеров.
- Недостаток специальных компетенций по экспертизе.
- Отсутствие важных исходных данных.
- Неприменимость данных по проектам-аналогам.
- Отсутствие нужных функций в используемом ПО.

Решения:

- Раннее вовлечение инженеров.
- Привлечение корпоративных и внешних экспертов.
- Формирование и использование баз знаний.
- Типизация повторяющихся элементов проектов.
- Внедрение специализированных инструментов моделирования.

Основной метод снижения количества ошибок планирования и минимизации их последствий – тщательная проработка альтернативных сценариев реализации проекта на ранних этапах его ЖЦ.

5. Применение сценарного планирования



Наибольший эффект от использования альтернативных сценариев достигается на этапе проработки концепции проекта. Также сценарии также должны применяться при изменениях в проекте, влияющих на его результаты.

6. Текущее состояние инструментов моделирования



Текущую ситуацию на внутреннем рынке программного обеспечения для моделирования параметров и процессов проекта можно охарактеризовать как кризисную и требующую оперативного вмешательства потенциальных заказчиков.

Проблемы:

- Недостаток важных для наших проектов функций в зарубежном ПО вследствие различия методологических подходов.
- Технические, организационные, финансовые ограничения использования зарубежного ПО в связи с санкциями.
- Слабое вовлечение заказчиков в разработку инструментов (привычка покупать «из коробки»).

Решения:

- Организация работ в рамках сообществ планировщиков с целью формирования своей методологии проектного управления.
- Формирование в отрасли сбалансированной политики применения российского и зарубежного ПО.
- Кооперация заказчиков с отечественными разработчиками ПО с целью формирования отраслевых решений.