



**МЕТАФРАКС  
ГРУПП**



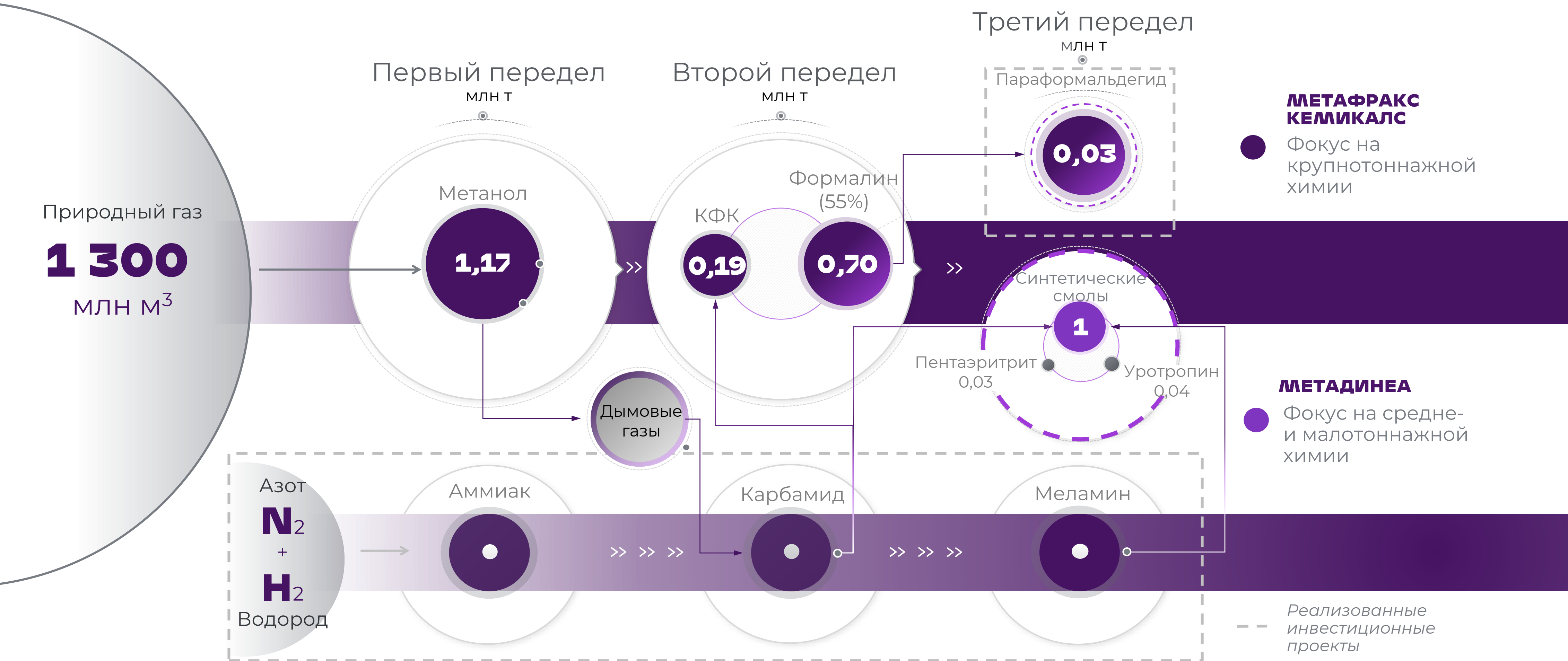
**COBHET**

# **ПРОЕКТНЫЕ ОФИСЫ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

**ЕВГЕНИЙ ГАВРИЛОВ**

**АВГУСТ 2023**

# О МЕТАФРАКС ГРУПП - УГЛУБЛЕНИЕ ПЕРЕРАБОТКИ МЕТАНОЛА



# ПАРАФОРМ: ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОЕКТ ГРУППЫ

ВЧЕРА

СЕГОДНЯ

ЗАВТРА



г. Губаха,  
Пермский край

**+40**

Рабочих мест

**30 000**

Тонн в год



Сырьевая  
интеграция с  
продуктами  
Группы



Единственный  
производитель  
параформа в СНГ

**2019-2022**

Сроки реализации



Метафракс Групп запустило **единственную в СНГ** установку параформа мощностью **30 000** тонн/год



Высокое и стабильное качество продукта обеспечивается передовой технологией



Запуск производства параформа открыло новые возможности для потребителей формалина и производных





г. Губаха,  
Пермский край

**+400**

Рабочих мест

**67,2 млрд руб.**

Инвестиции в АКМ



Сырьевая  
интеграция с  
продуктами  
Группы



Из дымовых газов печей риформинга  
производства метанола  
улавливается ~409 тыс. тонн **CO<sub>2</sub>** в  
год, далее этот объем используется в  
качестве сырья при производстве  
карбамида

**2017-2023**

Сроки реализации

# КОМПЛЕКС «АММИАК- КАРБАМИД- МЕЛАМИН»



# ПРОЕКТЫ В РАЗНЫХ ОТРАСЛЯХ

Девелопмент	Услуги	Промышленность
<ul style="list-style-type: none"><li>• Сопоставимые</li><li>• Типовые расписания, универсальные базы знаний и рисков</li><li>• Проектная работа – основной вид деятельности, генерирующий выручку</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Стандартные</li><li>• Проект=заказ</li><li>• Проект – единица учёта трудозатрат для определения себестоимости</li><li>• Проектная работа – основной вид деятельности, генерирующий выручку</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Разноуровневые</li><li>• Крупные – крупные новые производства</li><li>• Средние – средние новые производства, модернизации</li><li>• Малые – реконструкции, капитальные и текущие ремонты</li><li>• Выручку приносит эксплуатация созданных ранее активов</li><li>• Разновеликость входящих в холдинг компаний при попытке создать единые правила на уровне УК</li></ul>

# ЗРЕЛОСТЬ В ОБЛАСТИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Девелопмент	Услуги	Промышленность
<ul style="list-style-type: none"><li>• Высокая</li><li>• Корпоративные правила, основанные на общепринятых международных стандартах</li><li>• Специализированное ПО, интеграция ПО</li><li>• Обучение персонала</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Низкая</li><li>• Работа фактически организована по Agile, но мало кто воспринимает её как проект</li><li>• Зрелость не влияет на качество управления проектами/заказами</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Средняя / Ниже среднего</li><li>• Внимание к текущей деятельности выше, т.к. именно она источник выручки</li><li>• Нет культуры делегирования полномочий руководителям проектов</li></ul>

# ПРОБЛЕМА ПРОЕКТНОГО ОФИСА В ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Огромный разрыв между типами проектов и масштабом компаний холдинга

Большие риски для успешности единого проектного офиса

Консервативность операционного менеджмента и неприоритетность проектной деятельности

Создание системы проектных офисов

Центральный

Предприятий холдинга

Крупных проектов

# ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

Тип	<ul style="list-style-type: none"><li>• Управляющий</li><li>• Поддерживающий</li><li>• Контролирующий</li></ul>
Обязанности	<ul style="list-style-type: none"><li>• Управление средними проектами</li><li>• Создание и поддержание правил управления проектами всех типов</li><li>• Контроль применения правил</li><li>• Обновление баз знаний и типовых рисков</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Роли</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Руководитель ПО</li><li>• Руководители средних проектов</li><li>• Администраторы средних проектов</li><li>• Методологи</li><li>• Внутренние аудиторы</li><li>• Консультанты</li></ul>
Место в структуре	<ul style="list-style-type: none"><li>• Инвестиционный блок управляющей компании холдинга (дирекция по развитию / инвестициям)</li></ul>



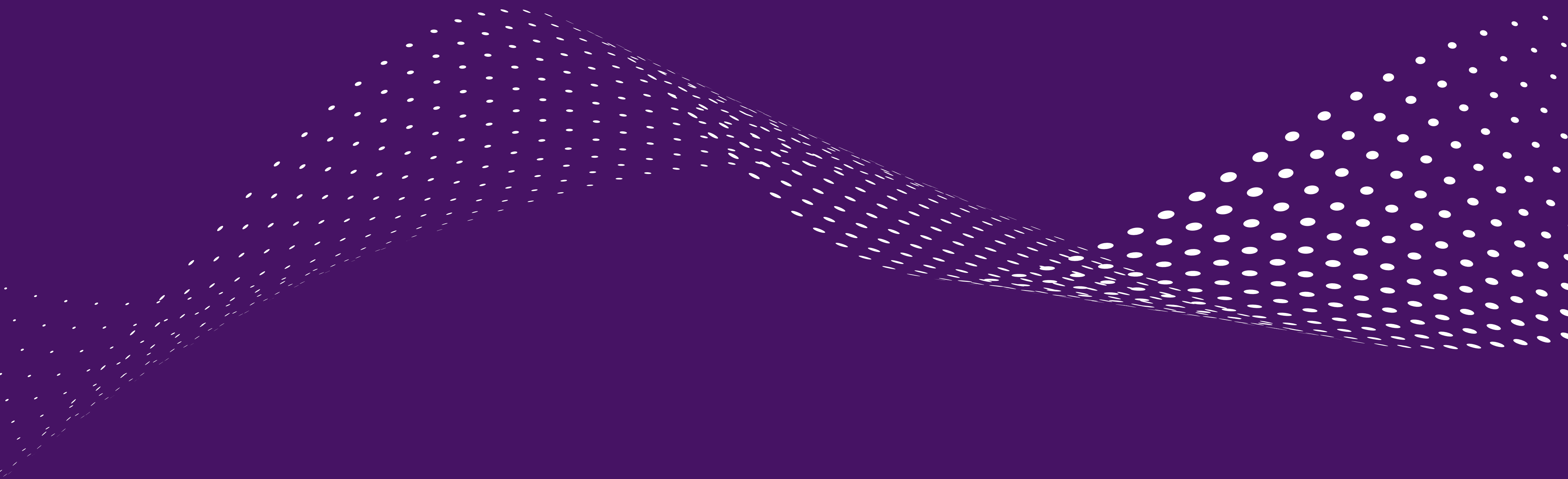
# ПРОЕКТНЫЕ ОФИСЫ ПРЕДПРИЯТИЙ

Тип	<ul style="list-style-type: none"><li>• Поддерживающий</li></ul>
Обязанности	<ul style="list-style-type: none"><li>• Управление малыми проектами</li><li>• Контроль применения правил</li><li>• Инициация обновления правил управления проектами</li><li>• Инициация обновления баз знаний и типовых рисков</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Роли</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Руководитель ПО</li><li>• Администраторы средних проектов</li></ul>
Место в структуре	<ul style="list-style-type: none"><li>• Подразделение в прямом подчинении директора предприятия</li></ul>

# ПРОЕКТНЫЕ ОФИСЫ КРУПНЫХ ПРОЕКТОВ

Тип	<ul style="list-style-type: none"><li>• Управляющий</li></ul>
Обязанности	<ul style="list-style-type: none"><li>• Управление крупными проектами</li><li>• Контроль применения правил</li><li>• Инициация обновления правил управления проектами</li><li>• Инициация обновления баз знаний и типовых рисков</li></ul>
Роли	<ul style="list-style-type: none"><li>• Руководитель ПО = Руководитель крупного проекта</li><li>• Все члены рабочей группы из команды управления проектом</li></ul>
Место в структуре	<ul style="list-style-type: none"><li>• Отдельное предприятие с подчинением руководителю управляющей компании</li></ul>

**EVGENY.GAVRILOV@METAFRAX.RU**



**МЕТАФРАКС ГРУПП**