



РОСЭНЕРГОАТОМ
РОСАТОМ

РМО как залог успеха правильного старта и успешной реализации проекта

Пономарёв Пётр Леонидович

Директор департамента управления проектами АО «КОНСИСТ-ОС»
(Электроэнергетический дивизион Росатома)

2025 – НОВЫЕ ВЫЗОВЫ 1/2

- Эволюция источников финансирования проектов
- Сокращение инвестиционного ресурса
- Необходимость создания систем, подлежащих дальнейшей продуктивизации, с учетом пользовательского опыта
- Экспертиза проектов на доинвестиционной фазе
- Управление требованиями и архитектурная проработка
- Неукоснительное соблюдение и контроль реализации требований ИБ при запуске систем в ПЭ

- Сроки проектов – **«ВЫПОЛНИТЬ НЕЛЬЗЯ ПЕРЕНЕСТИ»**
- Повышение производительности труда
- Оптимизация деятельности (роботизация рутинных операций, использование ИИ)
- Внедрение практик ПСР в проектное управление
- Проблемы подрядчика – в зоне внимания РП
- Очередь реализации проектных инициатив с учетом ограничения ресурсов
- Фокус РП на движении к результату проекта и препятствиях на этом пути

ДАЕШЬ УСПЕШНЫЕ ПРОЕКТЫ

01. Полномочия

02. Скорость принятия решений

03. Ресурсы

04. Вовлеченность и профессионализм Куратора

05. Вовлеченность стейкхолдеров

ЛЮДИ

МЕТОДОЛОГИЯ

КУЛЬТУРА

ИНИЦИАЦИЯ ПРОЕКТА. БЫЛО.

- ❖ Получена потребность
- ❖ **1,5-2,5** месяца Формирование и утверждение ТЗ
- ❖ **1-3** месяцев Запрос источников финансирования
- ❖ **5-6** месяцев Закупочные процедуры
- ❖ **2-3** года Реализация

ИНИЦИАЦИЯ ПРОЕКТА. СТАЛО.

- ❖ **Получена потребность с ФТТ**
- ❖ **4,5-5,5 месяцев** Формирование экспертной группы и проведение экспертизы проекта, уточнение ФТТ, разработка концепции реализации проекта и возможность привлечения ресурсов, формирование модели реализуемых процессов, интеграционных потоков, данных, платформенных решений, поиск дублирующих функций, в том числе с отраслевыми системами утверждение ТЗ, расчет стоимости реализации, при отсутствии включения в перечень унифицированных платформ выход на Архитектурный совет
- ❖ **1-2 недели** Решение ФЗ о целесообразности реализации проекта
- ❖ **1-3 месяцев** Запрос источника финансирования (годовой цикл), согласование с ОВКиА
- ❖ **5-6 месяцев** Закупочные процедуры
- ❖ **1,5-2 года** Реализация

ЧТО ЖЕ ДАЛЬШЕ?

СОКРАЩЕНИЕ СРОКОВ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ

1. МЕТОДИКИ



- Использование методов и инструментов Производственной системы Росатома (постоянных улучшений и оптимизации) при реализации проектов
- Создание и использование ПСР-образцов
- Гибридные подходы к реализации проектов

2. ПЕРСОНАЛ



- Наставничество и развитие компетенций
- Обмен опытом и выученными уроками
- Мотивация
- Сохранение ключевых носителей знаний
- Вовлеченность

3. ТЕХНОЛОГИИ



- Роботизация рутинных процессов
- Использование ИИ
- База знаний, шаблоны

4. ЗАКАЗЧИК



- Готов к приоритезации проектов, закрытие инициатив без должной поддержки ФЗ, пересмотру всего портфеля проектов
- Способен меняться
- Проявляет активную позицию по решению системных вопросов

Спасибо за внимание

Пономарёв Пётр Леонидович

Директор департамента управления проектами

Моб. тел.: +7 925 183 77 36

E-mail: ponomarev-pl@rosenergoatom.ru

