

Отчет Правления COBHET о работе за 2024 год

Правление COBHET:

Полковников Алексей Владимирович	Председатель правления: Сертификация; Международная деятельность; Национальные и международные стандарты
Товб Александр Самуилович	Президент: Стратегическое развитие; Оперативное руководство дирекцией, Международная деятельность
Семенов Дмитрий Юрьевич	Ответственный секретарь Правления, Исполнительный Директор: Работа с членами; Аккредитация ВУЗов и учебных центров
Калтыков Александр Олегович	Член правления: Развитие групп по интересам
Полковников Владимир Алексеевич	Член правления: Работа с молодёжью
Позняков Вячеслав Викторович	Член правления: Национальные конкурсы
Ципес Григорий Львович	Член правления: Конгрессы; Форумы; Публикации
Трубицын Юрий Юрьевич	Член правления: Связи с государственными и общественными структурами
Щетинин Андрей Иванович	Член правления: Экспертные рабочие группы по сертификации IPMA 4LC, COBHET-Agile и PMO; Национальные конкурсы
Чапцов Артём Рудольфович	Член правления: Цифровое развитие COBHET; Экспертные рабочие группы по сертификации IPMA 4LC, COBHET-Agile и PMO
Кизеев Вениамин Михайлович	Член правления: Взаимодействие с университетами и научными организациями; Международная деятельность - SIG IPMA Smarter U
Шестопалов Павел Леонидович	Член правления: Взаимодействие с региональными органами власти и органами местного самоуправления субъектов РФ
Алферов Павел Александрович	Член правления: «Практические исследования в области проектного управления»
Гришин Максим Олегович	Член правления: Региональное развитие деятельности COBHET в СЗФО и в инвестиционно-строительной сфере
Романова Мария Вячеславовна	Член правления: Взаимодействие с университетами, журнал «Вестник проектного управления»

Зорин Михаил Дмитриевич	Председатель правления Молодёжной Ассоциацией Управление Проектами (МАУП) – «Молодёжного крыла» (Young Crew) COBHET
--------------------------------	--

Медведев Дмитрий Викторович	Директор сертификационного центра COBHET-Серт
Тимофеев Николай Сергеевич	Директор COBHET по маркетингу

Введение

Интерес к управлению проектами в 2024-м году на государственном уровне продолжал уменьшаться, но оставался довольно значительным. Разрабатывались и принимались новые регламенты проектного управления для государственных органов, ввели работу проектные офисы, на разных уровнях управления (федеральном, региональном, муниципальном) внедрялись системы управления проектами. Это продолжало оказывать некоторое положительное влияние на рынок управления проектами в России и рост интереса к профессиональному управлению проектами. С другой стороны, реализовались определенные угрозы для развития рынка, которые сопровождают широкое внедрение проектного управления. Например, продолжился явный уклон в деятельности Департамента проектной деятельности Правительства РФ в контроль, мониторинг и отчетность, особое внимание к клиентоцентричности и бережливому управлению вызывал трудности в деятельности проектных структур органов власти и соответствующее разочарование в перспективах успешной трансформации государственного управления на принципах проектного управления.

Ассоциация COBHET активно участвует в современных процессах продвижения и популяризации управления проектами и видит среди своих первоочередных задач развитие профессионализма в области управления проектами, сохранение качества профессиональных услуг на рынке.

В прошедшем периоде, в условиях продолжающихся последствий пандемии covid-19 и изменения геополитической ситуации после 24 февраля 2022 года, Ассоциация продолжала активно работать, участвуя в многочисленных мероприятиях в разных регионах России, осуществляя международную сертификацию специалистов и организаций, развивая стандартизацию и продвигая подходы, методы и инструменты современного управления проектами в различных сферах деятельности и продолжила международное профессиональное сотрудничество.

Работа с членами COBHET

Общее количество членов по состоянию на 05.04.2024 г. составило 256 человек, из них: индивидуальных членов 173 человека, корпоративных членов 65 человек из 11 организаций, 15 членов правления и 3 члена ревизионной комиссии. По сравнению с предыдущим годом общее количество членов увеличилось на 18 человек.

Проводилась работа по обеспечению членов COBHET услугами в соответствии с Положением о членстве. В частности:

- Проводилась информационная поддержка членов COBHET, включая информационные рассылки, приглашения на мероприятия.
- Обеспечено регулярное пополнение закрытой информационной зоны сайта COBHET профессиональными статьями и публикациями (в сотрудничестве с журналом «Управление проектами и программами»).
- Предоставлялись скидки на прохождение сертификации и ре-сертификации, на мастер-классы и конференции, проводимые COBHET или при партнерстве COBHET.

Следует отметить, что новые услуги для членов СОВНЕТ разрабатываются и предлагаются недостаточно активно, требует совершенствования также информационное обеспечение членов СОВНЕТ.

Для реализации эффективного пользования этими услугами необходимо совершенствовать соответствующие механизмы их пользования.

В рамках совершенствования работы с членами СОВНЕТ была создана Рабочая группа по членству СОВНЕТ (РГЧС). Результаты работы группы были оформлены в виде «Предложений по совершенствованию модели членства профессионалов в СОВНЕТ». В частности, был проведён анализ текущей ситуации с членством, выявлены тенденции, идентифицированы риски и возможности. Сформированы цели по развитию членства в ассоциации в механизм вовлечения участников проектной деятельности в орбиту СОВНЕТ. В частности, предложена модель многоуровневого членства и изменение структуры и размера членских взносов. Предложения были обсуждены на правлении СОВНЕТ, принято решение о корректировке Положения о членстве для утверждения на Отчётном собрании.

Региональное развитие

Деятельность СОВНЕТ в регионах направлена на достижение следующих стратегических целей:

- Обеспечение поддержки и услуг членам СОВНЕТ в регионах, привлечение новых членов СОВНЕТ.
- Повышение известности и репутации СОВНЕТ в регионах России.
- Обеспечения широкого применения профессионального управления проектами в различных сферах деятельности в регионах.

Реализация политики СОВНЕТ в регионах должна обеспечиваться за счет создания и активной работы сети региональных партнеров и представительств.

На сегодняшний день СОВНЕТ имеет более 30 соглашений о сотрудничестве с организациями из различных регионов РФ, включая города Барнаул, Белгород, Воронеж, Екатеринбург, Калининград, Санкт-Петербург, Омск, Томск, Челябинск, Уфа, Орёл, Ульяновск, Барнаул, Волгоград, Алабуга, Томск, Тюмень, Омск, Тюмень, Владивосток...

План работ по направлению регионального развития СОВНЕТ включает следующие задачи:

- Разработка и реализация региональных разделов планов работ по направлениям деятельности СОВНЕТ.
- Участие в мероприятиях, конференциях, семинарах в регионах
- Привлечение представителей регионов к работе в проектах СОВНЕТ.

Однако реальная работа ведется не по всем направлениям и не во всех регионах страны. Наиболее активными регионами являются Уральский и Поволжский федеральные округ.

В условиях после пандемии новой коронавирусной инфекции мероприятия по управлению проектами для регионов - семинары, конференции, обучение и сертификация специалистов. регулярно проводились в режиме телеконференций.

По результатам 2024 года следует отметить, что работа шла в сложных условиях СВО.

В 2024 г. продолжена работа по развитию удаленной сертификации. Аккредитация и работа региональных сертификационных центров не получила дальнейшего развития, поскольку конкурентное преимущество сертификации через региональные сертификационные центры заметно теряется с развитием полностью дистанционной сертификации, которое стимулировалось карантинными мерами.

В рамках активной социальной сети региональных проектных офисов в мессенджере WhatsApp П.Л. Шестопаловым и А.И. Щетининым, проводятся консультации по запросам Региональных проектных офисов субъектов РФ.

Продолжается работа с региональными органами власти и органами местного самоуправления. Активно развивалось взаимодействие с Администрациями губернаторов и Правительствами Ленинградской, Сахалинской, Вологодской, Волгоградской областей, Республики Удмуртия, Ханты-Мансийского автономного округа Югры, Республики Саха - Якутия. На региональном уровне внедрялись системы управления и проводилось обучение персонала.

Однако не все из запланированных задач удалось выполнить. Не удалось перевести работу с региональными партнерами на плановую системную основу.

Работа с регионами осуществляется по многим направлениям деятельности Ассоциации, однако не хватает единой комплексной стратегии и координации этой деятельности. Поиск новых идей и партнеров в регионах, отработка взаимодействия с ними остаются важными задачами СОВНЕТ на 2025-й год.

Взаимодействие с университетами и научными организациями. Международная деятельность по развитию IPMA SIG Smarter University

За указанный период было сделано следующее:

1. В рамках работы IPMA SIG Smarter University проведены следующие мероприятия:
 - 9 февраля 2024 г. проведён [Вебинар на тему «The Future of Teaching and Learning Conference: AI Applications in Project Management and beyond»](#);
 - Активное участие (В.Кизеев) в международной конференции «The Future of Teaching and Learning», организованной 2-3 мая в Вене программой Erasmus+ Chatlearn, Европейским союзом, ассоциацией IPMA, Университетами WU и Oulu, онлайн-университетом Kinderuni и SIG Smarter University:
 - участие в панельной дискуссии «In the age of AI: Do we still need educators?»
 - презентация опыта «Запуск онлайн-курса для менеджеров, созданного Искусственным интеллектом» (Experience of creating and launching an online course for managers completely created by AI-tools) .
 - Презентация исследования на тему использования искусственного интеллекта для создания онлайн-курсов и презентация исследования на конференции в Вене.
 - 12 февраля 2025 г. состоялся вебинар на тему: «Тематические исследования и лучшие практики в университетах – Управление проектами в Южной Африке».
2. В рамках взаимодействия с университетами и научными организациями проведены следующие мероприятия:
 - Июнь-июль 2024 гг. - запись лекций на тему "Современный контекст управления проектами в образовании" в рамках обучающей программы для ГУУ (Кизеев В.);

- 25 апреля 2024 г. – программа повышения квалификации для Тамбовского ГУ им. Державина на тему «Упаковка паспортов текущих проектов» (Чапцов А.).
 - Участие в научных конференциях Финансового университета при Правительстве РФ и Института мировых цивилизаций им В.В. Жириновского (А.С. Товб).
3. Успешно продолжил работу Совет по развитию профессионального управления проектами в высшей школе и научных организациях в следующих направлениях:
- Организация мероприятий;
 - Проведение научных исследований;
 - Модерация выступлений на крупных мероприятиях.

По итогам проведенных исследований планируются публикации в высокорейтинговых журналах.

СОВНЕТ активно поддерживает развитие учебных программ в области проектного управления в ВУЗах России в различных регионах. В частности, Полковников А.В. является научным руководителем программы MBA Управление проектами в ИГСУ РАНХиГС. Представители СОВНЕТ ведут значительное количество учебных курсов по управлению проектами в ведущих ВУЗах Москвы и в регионах. Члены СОВНЕТ возглавляют и активно участвуют в работе ГЭК в таких ВУЗах как РАНХиГС (А. Товб) и ФУ при Правительстве РФ (А. Товб, М. Романова).

«СОВНЕТ» и Государственный университет управления заключили соглашение о создании проектно-методического объединения «Ассоциация проектно-ориентированных организаций науки и высшего образования», в которую уже вступило 20 университетов.

Согласовано и подписано Соглашение о сотрудничестве с Российским Государственным Социальным Университетом.

Также активно поддерживается программа аккредитации учебных программ в ВУЗах на соответствие требованиям ISB4 IPMA.

Связи с государственными и общественными структурами

Важным событием в области проектного управления в государственном секторе был запуск комплекса национальных проектов федерального масштаба (2024-2030), пришедших на смену национальным проектам 2019—2024. Новые национальные проекты были разработаны в соответствии с указом президента России «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» от 7 мая 2024 года. Теперь в России реализуется 19 национальных проектов, что существенно расширило область применения проектного управления в государственном секторе.

При этом, проектное управление продолжает развиваться на федеральном, и региональном уровнях государственного управления, а также на уровне органов местного самоуправления.

СОВНЕТ, в том числе в лице своих партнеров, оказывают поддержку в повышении эффективности внедрения и применения методов проектного управления, например:

- был проведен ряд вебинаров по тематике проектного управления представителям местных органов управления;

- в интересах региональных Правительств и органов власти (например, Сахалинской, Волгоградской, Ленинградской областей, Республики Удмуртия, правительства города Москвы) проводились мероприятия по совершенствованию процессов, инструментов проектного управления, оценки и развития компетенций проектных специалистов;

- проводились занятия с муниципальными командами Донбасса и Новороссии по стратегическому и проектному управлению. Управленцы исторических субъектов Российской Федерации познакомились с принципами проектного управления и деятельностью национальной ассоциации СОВНЕТ;

- продолжалось профильное взаимодействие с Аппаратом Правительства РФ и федеральными министерствами, такими как Министерство Промышленности РФ и Министерство финансов РФ.

По поручению Президента Российской Федерации в 2024г. запущена образовательная программа для участников специальной военной операции «Время героев». Задача программы подготовить участников специальной военной операции к работе на должностях государственной гражданской службы и в органах местного самоуправления страны. В настоящее время на участие в программе подано более 60 тысяч заявок. Участники первого потока программы уже назначаются на руководящие посты на федеральном и региональном уровнях в органы государственной власти, представительные органы и общественные организации. При участии членов правления СОВНЕТ для программы «Время героев» был разработан и проведен трек по дисциплине Проектное управление. Первые 83 участника программы изучили и практически опробовали принципы и инструменты управления проектами, познакомились с основными направлениями деятельности национальной ассоциации СОВНЕТ. В начале 2025 года было принято решение о тиражировании программы на уровень всех 89 субъектов Российской Федерации. Нужно отметить, что в региональные программы для участников СВО, в качестве обязательной дисциплины включено и Проектное управление с обязательным прохождением экзамена.

Хочется отметить несколько тенденций, направленных на улучшение качества управления проектами в государственном секторе и повышение их результативности, которые в 2024 году получили дополнительное подтверждение.

Усиление роли проектных офисов. Создание и развитие проектных офисов на федеральном, региональном и местном уровнях управления для координации и мониторинга реализации проектов. Тем более актуальным выглядит внедрение СОВНЕТ-ом новой системы сертификации для членов проектных офисов.

Цифровизация и автоматизация. Внедрение цифровых технологий и инструментов для повышения эффективности процессов управления проектами. Особенность данного тренда в 2024 году в том, что органы власти стали активно рассматривать возможность применения искусственного интеллекта, больших данных для повышения эффективности своей работы.

СОВНЕТ и партнеры активно работают в этом направлении, и в предстоящем году эта активность должна быть продолжена.

Фокус на клиентоцентричность. Также не новый тренд, но в прошедшем и наступающем году данное направление активно интегрируется в проектную методологию и практику. Например, в 2024 году в рамках Проектного Олимпа направление клиентоцентричности было выделено в отдельную номинацию. В рамках подготовки Проектного Олимпа 2025 года, клиентоцентричность становится одним из ключевых аспектов оценки во всех номинациях.

Конгрессы, форумы, публикации

Форумы по управлению проектами

В 2024 году СОВНЕТ провел в качестве организатора, партнера или участника множество мероприятий по управлению проектами, направленных на популяризацию достижений методологии и практики управления проектами.

Ассоциация выступила в роли организатора/со-организатора или участника нескольких крупных форумов:

- 33-й Международный конгресс IPMA, ноябрь 2024 (Кейптаун, делегация СОВНЕТ в составе 5 человек, доклад Г. Ципеса / А. Полковникова),
- 13-я научно-исследовательская конференция IPMA, март 2025 (Дубай, доклад А.Товба и соавторов, доклады О. Клименко и Е. Халимон)
- Международная конференция «The Future of Teaching and Learning», май 2024 (Вена, доклад В. Кизеева)
- 19-я Международная конференция «Управление проектами 2024: проектное лидерство», декабрь 2024 (Москва, доклады А. Товба, П. Алферова, Ю. Трубицына)
- Всероссийская конференция «Проектные офисы: успешные стратегии и тактики», октябрь 2024 (Москва, участники от СОВНЕТ – А. Товб, П. Алферов)
- Открытый всероссийский конкурс «Проектный руководитель – 2024», декабрь 2024 – июнь 2024 (Смоленск, совместно с АНО «Агентство развития проектного управления» и РАНХиГС)

Члены СОВНЕТ приняли активное участие в целом ряде мероприятий, направленных на обмен опытом, изучение лучших практик, обучение в области управления проектами. Среди них следует отметить:

- IX Молодежная конференция по управлению проектами (Нижний Новгород, совместно с АО «Атомэнергoproject»)
- Итоговая конференция конкурса GPM Awards Russia 2024 «Устойчивое управление: проекты, люди, исследования», декабрь 2024 (Москва, участники от СОВНЕТ – А. Товб, Д. Медведев, Г. Ципес)
- Вебинары на площадке Аналитического центра при Правительстве РФ (доклад П. Шестопалова)
- ПМЭФ'2024 «Основа многополярности — формирование новых центров роста» - участие (В. Кизеев) в дискуссии на круглом столе по бизнес-образованию.

Была продолжена серия вебинаров «Проектные среды СОВНЕТ». Аудитория постоянных участников проектных сред составляет уже более 350 человек. В 2023-2024 годах было проведено 7 мероприятий:

- Автоматизация и комплексное управление проектами
- Проектный офис: Люди, Проекты, Компетентности
- ЕРС(m) в России: практика, стандарты, технологии
- Управление проектами: новые фронтиры для молодых
- Проектные офисы в современных организациях
- Кухня КСУПа
- Про моделирование проектов

В подготовке и проведении форумов, мероприятий, вебинаров участие приняли А.Товб, В.Палагин, В.Кизеев, Д.Медведев, П.Шестопапов, А.Полковников, Ю.Трубицын, П.Алферов, М.Гришин, А.Калтыков, А.Щетинин, Е.Халимон, О. Клименко, К.Кузнецов, Н Тимофеев и другие члены ассоциации.

Публикации по тематике управления проектами

В 2024-2025 гг. выпущены четыре очередных номера журнала «Управление проектами и программами». Выпуски подготовлены в формате тематических альманахов, включающих как новые статьи, так и наиболее интересные публикации прошлых лет

В связи с прекращением деятельности в России издательства Гребенников с 2025 года COBHET совместно с Государственным университетом управления начал издавать новый профессиональный журнал – «Вестник проектного управления». Подготовлен к печати первый номер журнала.

Международная деятельность.

COBHET продолжает активно участвовать в работе IPMA и в международных проектах. Представители COBHET принимают участие в работе руководящих органов IPMA – Совете делегатов IPMA (А. Товб, А. Полковников), жюри конкурса IPMA Award в классе Большие и мегапроекты, в рабочей группе по разработке новой модели конкурса лучших проектов IPMA Award Ecosystem (А. Полковников), в работе специальных групп IPMA по интересам (В. Кизеев, Е. Халимон).

COBHET является членом и участвует в деятельности региональных сетей входящих в IPMA ассоциаций: в IPMA SENET, объединяющей ассоциации стран центральной и южной Европы и с 2024 года также в IPMA AsiaNET, объединяющей ассоциации стран Азии и разворачивающей активную деятельность 2025 году.

Ассоциация «COBHET» с 2016 года входит в возобновившую свою активную деятельность Азиатско-Тихоокеанскую федерацию управления проектами (APFPM), объединяющую профессиональные организации 20-ти стран.

Разработка международных и национальных стандартов

Представители COBHET активно участвуют в международных и российских проектах разработки стандартов в области управления проектами, включая стандарты ГОСТ Р, IPMA и ISO в области управления проектами.

Председатель правления COBHET Полковников А.В. продолжал участвовать в работе являясь руководителем российской делегации в техническом комитете ISO 258.

На протяжении 2024 и 2025 года А. Полковников принимал участие в пленарных заседаниях ISO/TC 258 и в работе группы советников председателя комитета CAG (Chief Advisory Group). Продолжается обновление линейки стандартов ISO в области управления проектами, также разрабатываются новые стандарты. Утверждены, новый стандарт ISO 21512 «Project, programme and portfolio management – Earned value management implementation guidance» и обновление стандарта ISO 21506:2024 «Project, programme and portfolio management — Vocabulary».

В рамках работы Технического комитета Росстандарта ТК205 «Менеджмент проектов» утвержден и введен в действие стандарт ГОСТ Р ИСО 21502-2024 «Управление проектами, программами и портфелями. Руководство по управлению проектами».

Опубликован стандарт IPMA-COVNET «Требования IPMA к компетентности профессионалов Офиса управления проектами (ОУП) с дополнениями COVNET». Данный стандарт разработан на основе стандарта IPMA “Individual Competence baseline. Reference Guide ICB4 for PMO”.

Представители COVNET участвуют в работе Совета по профессиональным квалификациям (СПК) в сфере управления и права. Разработаны и опубликованы требования к квалификации специалистов проектов в области социального воздействия, включая квалификации руководителя и методолога проектов социального воздействия, а также специалиста, по оценке социальных эффектов. В планах продолжение работ по разработке профессиональных стандартов по квалификациям в области управления проектами, программами и портфелями проектов.

Группы по интересам

Группа является востребованной платформой для общения специалистов разного уровня вовлечённости в проектное управление. За 2024 год присутствие «COVNET» в интернет пространстве продолжало расширяться

В рамках работы «Группы по интересам» инициативной группой людей, продолжается развитие Телеграм-канала: «Проектная Среда COVNET». На данной площадке организуются и проводятся тематические вебинары. За отчётный период были проведены вебинары по следующим темам:

- Как пасти слонов. Мегапроекты – особенности и специфика управления
- Это вам не риски: управление изменениями в проекте и управление изменениями проекта
- Это вам не риски 2: теперь об управлении рисками в проектах
- Про моделирование проекта
- Доверяй, но управляй!
- Проектные офисы в современных организациях. У кого? Как? Зачем?
- Управление проектами: новые фронтиры для молодых!
- ЕРС(m) в России: практика, стандарты, технологии
- Проектный офис: Люди, Проекты, Компетентности
- Автоматизация и комплексное управление проектами без разочарований и огорчений

В рамках работы для расширения активного обмена мнениями между участниками за отчётный период было организовано ещё одно тематическое направление телеграм-канала «Интегрированные проекты»:

1. General
2. Вебинары
3. Управление рисками
4. Календарно-сетевое планирование
5. Сертификация IPMA/COBHET
6. Итоги Проектных Сред
7. **Интегрированные проекты**

Общее количество участников телеграм-канала приближается к **1 500 человек**

В 2024 году продолжил своё активное развитие телеграм-канал «**Сообщество практиков проектного управления**» (СППУ). Количество участников телеграм-канала более **1100 человек**.

На данной площадке стоит отметить 4 направления:

1. **Продвижение сертификации «IPMA-COBHET».** В телеграм-канале, на протяжении всего отчётного периода, каждое утро рабочего дня, выпускается пост, посвящённый одному из списка элементов компетентности IPMA ICB v.4. и проводится викторина на знание этого элемента.

По завершению рабочей недели, публикуются отзывы коллег о прохождении сертификации COBHET-СЕРТ.

2. **Цикл вебинаров «Ветер перемен».** Измерение индекса динамики развития проектного управления.
 - Проведение опроса по 5 вопросам (аналог индекса деловой активности PMI — Purchasing Managers Index),
 - Получение мнение экспертов по результатам опроса.

На текущий момент данная работа продолжается 2 года, накоплена соответствующая статистика – организовано и проведено 10 циклов данной активности. За всё время работы в разработке Отчётов приняли участие свыше 20 экспертов, опубликовано на всех ресурсах АУП «COBHET» - 10 отчётов.

3. **Развитие рубрики «Эксперт говорит».** В телеграм-канале организована и успешно ведётся рубрика ««#экспертговорит»». Формат коммуникаций, в которой эксперт выражает мнение (лайфхак) на профессиональную тему в рамках одного поста. Данная активность востребована у начинающих специалистов, откликается у профессионалов и создаёт необходимый контент для поддержания связи и расширение взаимодействия с сообществом.
4. **Деловые игры для профессионалов проектного управления.** В рамках развития клубного формата, для легкого и живого обсуждения профессиональных тем и налаживания новых профессиональных связей за отчётный период была организована и проведена Игра в Аналитическом Центре при Правительстве Российской организации. Состоялся матч-реванш, эксперты против искусственного интеллекта.

За отчётный период также произошло расширение возможностей АУП «COBHET», в предоставлении информации и обмена мнениями, в рамках социальной сети COBHET ВК и Яндекс Дзен.

Сертификация

Популярность 4-х уровневой сертификации специалистов в области управления проектами IPMA 4-L-C в 2024 году осталась на рынке РФ существенной как за счёт корпоративных заказчиков заинтересованных в повышении уровня компетентности и сертификации своих сотрудников в области управления проектами, так и за счёт физических лиц. В 2024 году произошло увеличение на 35% количества сертификаций специалистов по сравнению с предыдущим годом, основной причиной считаем то, часть компаний вернулась к графикам проведения сертификации своих специалистов, отложенных ранее в связи со снижением международной активности. Также многие ключевые компании стали диверсифицировать свой портфель зарубежных проектов и интенсивнее участвовать в проектах стран ближнего зарубежья (Иран, Узбекистан, Казахстан, Китай, Турция, Египет)

Уход сертификации PMI начал давать (хоть и не в полной мере) ожидавшийся нами в 2023 году эффект, так как большинство специалистов и компаний завершило выжидательную позицию и адаптировались к изменившимся условиям.

Сертификационные сессии продолжают проводиться как в открытом, так и в корпоративном форматах, как очно, так и дистанционно. В роли экзаменаторов выступают сотрудники COBHET–CERT, а также автоматизированная система прокторинга (при прохождении сертификационных испытаний через Систему дистанционной сертификации). Сессии проводятся в Москве и других городах России (Санкт-Петербург, Нижний Новгород). Сессии организуют, как COBHET–CERT напрямую, так и партнёры Ассоциации в регионах (наиболее активный партнёр «Фабрика управляющих проектами» г. Екатеринбург).

Сеть региональных партнёров (Сахалинская область, Приморский край через Дальневосточный государственный финансовый университет, г. Владивосток) не проявила сертификационной активности (за исключением «Фабрика управляющих проектами», г. Екатеринбург). Продолжается тенденция сниженной активности остальных региональных сертификационных центров («Потенциал» г. Екатеринбург, «Бизнес Партнёры» г. Томск, ФГБОУ ВО «ТИУ» г. Тюмень., НГТУ им. Р.А. Алексеева г. Н. Новгород).

В 2024 году продолжается успешное проведение сертификации по Системе 4-L-C IPMA (по стандарту ICB 4.0. и в соответствии с ICR 4.02). На регулярной основе проводятся работы по совершенствованию процесса сертификации в соответствии с данными стандартами:

- совершенствуются используемые в сертификации формы документов;
- расширяется база вопросов сертификации специалистов по 4-L-C (принято 280 новых вопросов по сертификации 4-L-C IPMA и разработано 290 вопросов по сертификации специалистов Офисов управления проектами – IPMA PMO);
- регулярно проводятся собрания ассессоров (в основном в дистанционном формате).

Система дистанционной сертификации «DISCERT» получила существенное развитие как комплекс цифровых сервисов (подача документации через личный кабинет, система планирования сессий, ассессмент).

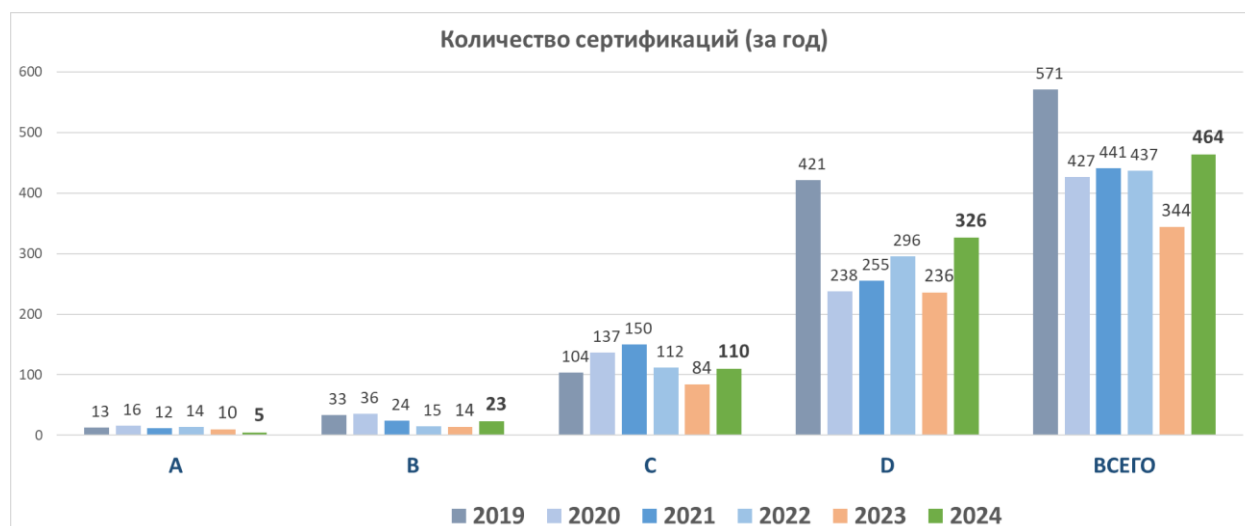
Продолжена сертификация по гибким методам управления проектами COBHET Agile Adds-On, дополняющая сертификацию IPMA 4LC и учитывающей российские национальные

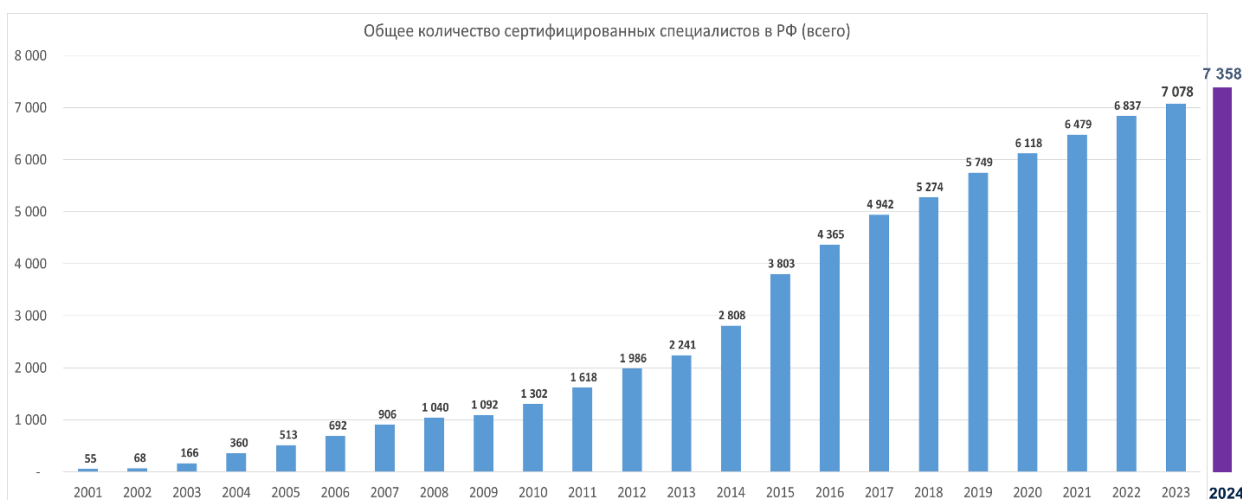
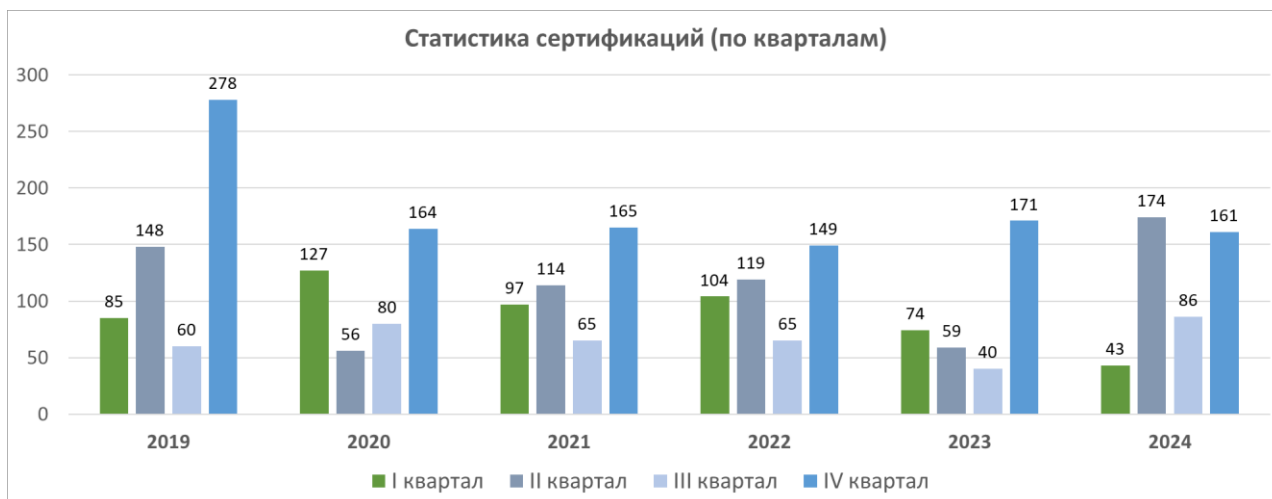
особенности управления проектами на основе разработанного Руководства по компетентности профессионалов в управлении проектами для новой сертификации IPMA-COVHET.

COVHET-Серт успешно завершил работу по подготовке к запуску международной сертификации для специалистов и руководителей проектных офисов IPMA РМО и успешно провёл первую сертификационную сессию. Запуск сертификации для консультантов, коучей и преподавателей (IPMA CCT) перенесён на 2025 год, так как потребовалось дополнительное время адаптацию необходимой документации.

Таблица. Количество сертифицированных специалистов.

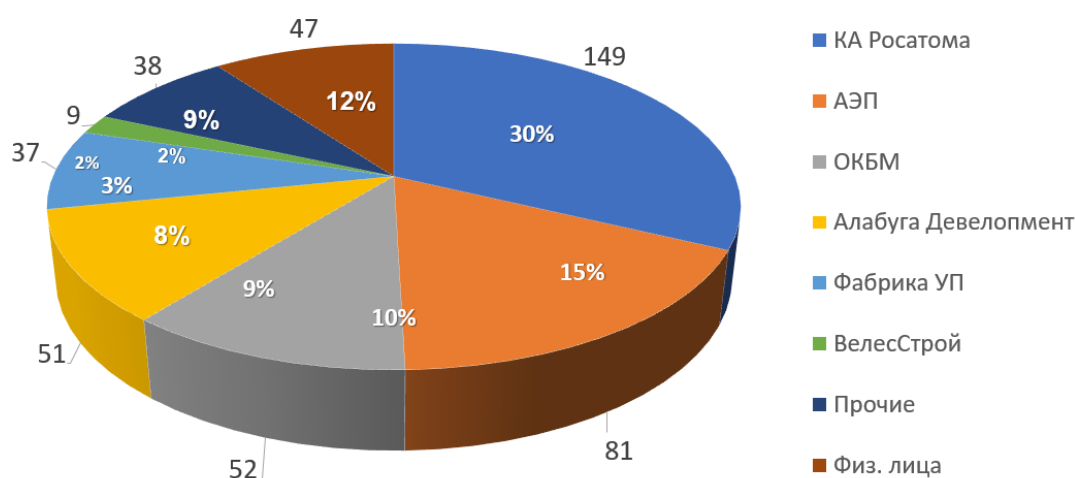
Показатель	2020	2021	2022	2023	2024
Сертификация (уровень А)	16	12	14	10	5
Сертификация (уровень В)	33	21	15	14	23
Сертификация (уровень С)	116	136	101	84	110
Сертификация (уровень D)	188	159	171	236	326
ИТОГО сертифицированных, чел.	353	328	359	231	321
ВСЕГО кандидатов, чел.	427	441	438	344	464
Не сдавших, чел.	74	113	79	80	106
Не сдавших %	17	25	18	23	23
Ресертификация всего, чел.	11	24	54	33	37





На конец 2024 года в СОВНЕТ-Серт сертифицировано 7 358 специалистов в области управления проектами.

В 2024 году проведена сертификация специалистов в основном российских компаний: ООО «Алабуга Девелопмент», АО «ОКБМ им. Африкантова», АО «Атомэнергопроект», ООО «ВелесСтрой», АО «КОНСИСТ-ОС», АО «Атомстройэкспорт».



Сертификация специалистов компаний, входящих в контур ГК «Росатом» проходит через АНО «Корпоративная академия Росатома», в связи с чем усиливается значение партнёрского взаимодействия с ней в корпоративном сегменте.

Через АНО «КА Росатома» прошли сертификацию:

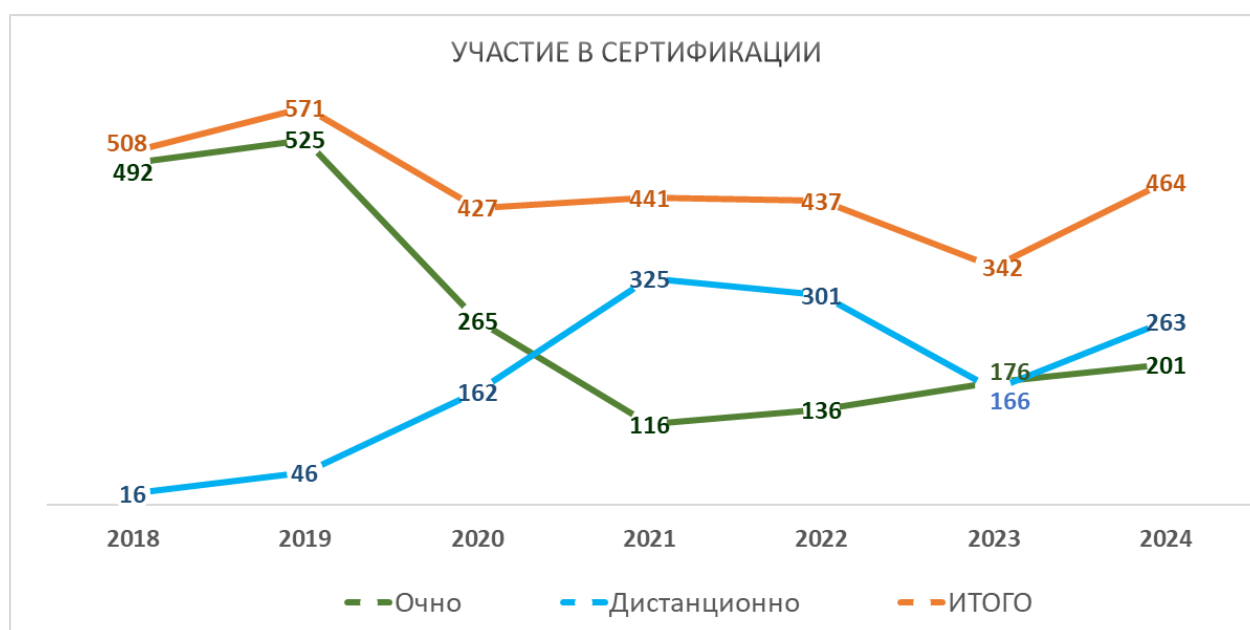
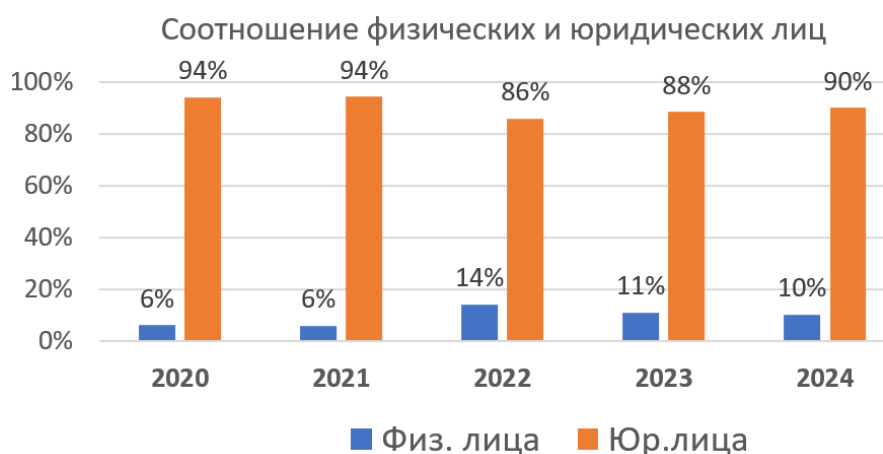
Год	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Количество кандидатов	60	63	85	118	104	149
Динамика		+5%	+34%	+39%	-12%	+ 43%



За 2024 год сохранился формат очного участия в сертификационных сессиях сотрудников предприятий атомной отрасли (в основном в связи с тем, что доступ во «внешнюю» интернет-сеть осталась закрытой для большинства сотрудников компаний атомной отрасли).

Доля физ. лиц составила 10% от общего количества сертифицируемых. Однако, как в 2023 г., так и в 2024 г. количество физ. лиц выше, чем в 2020 и 2021 годах, что говорит о том, что ценность сертификации для индивидуальных профессионалов остаётся выше, чем в предшествующий период.





В связи с развитием сертификации как цифрового сервиса, планируется к окончанию 2024 года перевести большую часть процесса в дистанционную форму (в том числе очные сертификации проводить в офисе «СОВНЕТ» на развёрнутых автоматизированных рабочих местах).

СОВНЕТ- Серт ведет планомерную работу по расширению состава ассессоров, полностью включились в эту работу М. Романова и А. Калтыков, ведется подготовка к этой роли П. Пономарева и А. Полищука.

За 2024 год сертификации организаций по системе IPMA Delta® не проводилось.

В 2025 году по системе «IPMA Delta» планируется проведение сертификации компаний:

- АО «Атомстройэкспорт»;
- АО «ОКБМ им. Африкантова».

Аккредитация ВУЗов и учебных центров

СОВНЕТ продолжил политику выстраивания партнерских отношений с ВУЗами и учебными центрами для реализации задач обучения специалистов в области управления проектами.

В первую очередь СОВНЕТ выстраивает партнерские отношения с учебными центрами, которые провели аккредитацию учебных курсов подготовки к сертификации. Важной задачей является расширение количества аккредитованных учебных центров как в регионах, так и в Москве.

Другой важной задачей является аккредитация образовательных программ ВУЗов на соответствие требованиям к компетенциям IPMA. Это позволит повысить уровень подготовки студентов в области управления проектами, повысить узнаваемость СОВНЕТ в ВУЗовской среде.

В настоящее время аккредитованы программы в следующих 10-ти ВУЗах:

1. Институт государственной службы и управления (ИГСУ) РАНХиГС, Программа MBA Управление проектами, Магистерская программа Управление проектами и программа Бакалавриата Управление проектами.
2. Государственный Университет Управления программа Бакалавриата «Основы проектного управления».
3. Магистерская школа информационных бизнес-систем МИСИС.

В процессе продления аккредитации:

1. ФГАОУ ВПО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина».
2. Центр развития компетенций в управления проектами Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ.
4. Нижегородский государственный технический университет имени Р.Е. Алексеева.

Молодежная ассоциация управления проектами (МАУП) СОВНЕТ

В отчетный период продолжал работу состав Правления МАУП СОВНЕТ:

- Григорян Ара – Председатель Правления МАУП СОВНЕТ
- Сергичева Евгения – Секретарь Правления МАУП СОВНЕТ
- Рейзенбук Кристина – Руководитель по работе с международными проектами
- Сажина Надежда – Маркетинг
- Эппенгер Дмитрий - Руководитель по работе с членами ассоциации

В 2024 году количество членов МАУП СОВНЕТ составило 137 человек (+5 членов Правления).

За отчетный период МАУП СОВНЕТ было организовано участие в международных и проведение российских мероприятий:

- a. Global eCollaboration Competition (GeCCo) - международное 24-часовое соревнование, в ходе которого молодые специалисты решают кейс по управлению проектами в команде, которая состоит из участников из разных стран и временных зон.
- b. IPMC (International Project Management Competition) - международный кейс-чемпионат по управлению проектами, посвященный обмену навыками между студентами в области управления проектами. Ежегодно в IPMC участвует порядка 20 стран.

В 2024 году от России приняли участие в международном финале IPMA International project management championship команда студентов-менеджеров из ЯрГУ им. Демидова, г. Ярославль, который прошел в июне 2024 года (Флоренция, Италия).

- c. Впервые был организован национальный этап конкурса YPMY (Лучший молодой руководитель проектов года (до 35 лет). Для участия было подано 10 заявок,

содержащих описание опыта участия в проекте и анализ этого опыта с точки зрения компетенций IPMA. Заявки были проанализированы экспертным жюри, состоящим из экспертов COBHET под руководством А.С. Товба. Были определены три финалиста и на очной церемонии награждения были вручены награды:

- Первое место – Айтбаев Булат (проект ИС для идентификации и сопровождения технологических команд и стартапов ИС Радар)
 - Второе место – Ларшина Мария (проект «СКИПЕТР» всероссийская олимпиада школьников по менеджменту)
 - Третье место – Бубенко Дарья (проект Развитие автоматизированной системы интеллектуальной обработки информации и роботизации пользовательской активности)
- d. В рамках встреч сообщества был проведен вебинар на тему «Эмоциональная зарядка или выгорание? Вебинар об отношении к работе и личной жизни» от экспертов Екатерины Халимон и Михаила Белова.
- e. 12 марта 2025 года состоялось торжественное открытие локальной группы молодежного отделения COBHET на базе РГСУ — Клуба управления проектами «Проектируем будущее».

В отчетном периоде завершился мандат команды Правления и были проведены выборы нового Председателя, формирование новой команды Правления и процедуры передачи информации и погружения в проекты. В качестве наставников для сохранения преемственности между составами Правления остались включены в работу Кристина Рейзенбук и Дмитрий Эппенгер.

Председателем Правления Молодежной ассоциация управления проектами COBHET избран Михаил Зорин, решение утверждено Правлением COBHET.

Финансы и материальная база COBHET

В финансовом плане 2024 год был далеко не столь успешным как предыдущий. Деятельность COBHET в этот период позволила почти полностью обеспечить финансирование всех статей расходов, в том числе, связанных с популяризацией УП и различными мероприятиями. Также был сохранён резерв на 2025-й год, при этом количество финансовых средств на расчетных и депозитных счетах уменьшилось на 38%. Проведены значительные мероприятия по обеспечению бесперебойной работы офиса COBHET, развитию системы дистанционной сертификации и цифровизации деятельности COBHET, проведено обновление инфраструктуры (оргтехника, мебель) и пополнение запасов расходных материалов (бумага, картриджи, литература, бланки сертификатов и т.п.).

В течение 2024 года соответственно уровню инфляции и росту цен на рынке были повышены цены основных услуг COBHET по сертификации и аккредитации.

Выполнение бюджета СОВНЕТ за 2024 год [руб]		
Статьи затрат и доходов	План, год	Факт, год
Затраты		
ФОТ штатных сотрудников	22 880 000	27 040 577
Зарплата и премии	17 600 000	21 309 719
Социальные и страховые отчисления от 30% от з/п	5 280 000	5 730 858
Офис (аренда помещения, уборка, ОХР, канцелярия, вода, т.п.)	4 000 000	4 197 137
ИТ, связь, интернет, сайт, расходные материалы	700 000	367 501
Маркетинг	1 000 000	382 306
Взаимодействие с IPMA	3 000 000	2 420 256
Плата за членство и роялти за сертификацию	2 000 000	1 235 119
Командировки	1 000 000	1 185 137
Проекты, мероприятия и затраты по направлениям	9 800 000	11 858 978
Сертификация и обучение IPMA 4-L-C, онлайн и выплатам ассессорам	8 000 000	9 966 169
Молодежное отделение	1 000 000	812 809
Разработка 2-й очереди платформы цифровизации СОВНЕТ	800 000	1 080 000
Обеспечение	2 600 000	2 936 945
Налоги на основную деятельность УСН 6%	1 600 000	1 199 892
Прочие расходы: банк, переводы, книги, курсы, литература, зоопарк (бобриха Земля), возврат покупателю	1 000 000	1 737 053
ИТОГО ЗАТРАТЫ	43 980 000	48 453 893
Доходы		
Сертификация и обучение специалистов по IPMA 4-L-C	25 000 000	31 694 230
Аккредитация и регистрация программ ВУЗов и УЦ	1 000 000	589 600
Членские взносы индивидуальных и корпоративных членов	600 000	591 450
Журнал, книги, учебные пособия, возврат обеспечительных средств	400 000	699 890
Проценты от возврата депозита	1 000 000	2 715 856
ИТОГО ДОХОДЫ	28 000 000	36 291 116
Дефицит/профицит годового бюджета = доходы - расходы	-15 980 000	-12 162 777
На конец 2024 г. на расчетных счетах	3 690 557	1 091 094
На конец 2024 г. на депозитных счетах	10 000 000	17 000 000
На конец 2024 г. средств на расчетных и депозитных счетах	13 690 557	18 091 094

ОТЧЕТ ОТДЕЛА МАРКЕТИНГА ЗА 2024 ГОД	
Корпоративный сайт СОВНЕТ и интернет-сообщество СОВНЕТ	• Переработка страниц сайта в соответствии с актуальными задачами работы ассоциации, и появлением новых продуктов. • Интернет сообщество СОВНЕТ включает: - 5 телеграм-каналов; - Три канала видеохостингов YouTube, RuTube, VK. - Два канала публикаций – Дзен и VK. Общая аудитория около 4 000 человек
Проектная Среда СОВНЕТ	• Управление сообществом Проектной Среды СОВНЕТ. • Проведение 10 мероприятий с общим числом слушателей около 1200 человек. По итогам опубликовано порядка 30 часов видео выступлений, 36 презентаций докладчиков в 10 итоговых дайджестах с общей аудиторий в 4 000 человек. • Подготовка и публикация дайджестов по итогам мероприятия. • Достижения числа участников Телеграм-чата в 1500 человек. • Регулярное обновление информации на YouTube-канале СОВНЕТ по итогам проведенных мероприятий. • Управление каналами Проектной Среды СОВНЕТ вна трех видеохостингах YouTube, RuTube, VK. • Тематики проведенных Проектных Сред СОВНЕТ: Как пасти слонов. Мегапроекты – особенности и специфика управления. Это вам не риски: управление изменениями в проекте и управление изменениями проекта. Это вам не риски 2: теперь об управлении рисками в проектах. Про моделирование проекта. Доверяй, но управляй! Проектные офисы в современных организациях. У кого? Как? Зачем? Управление проектами: новые фронтиры для молодых! ЕРС(m) в России: практика, стандарты, технологии. Проектный офис: Люди, Проекты, Компетентности. Автоматизация и комплексное управление проектами без разочарований и огорчений.
Сообщество практиков проектного управления	• Продвижение телеграм-канала СППУ. • Участие в подготовке и проведении формата «Ветер перемен». • Подготовка и публикация дайджестов по итогам мероприятий.

	- Регулярное обновление информации на YouTube-канале COBHET по итогам проведенных мероприятий. - Развитие ежедневной рубрики «Эксперт говорит» с параллельной публикацией в сервисах Дзен, ВК. - Поддержка проведения деловой игры в он-лайн и в очном форматах профессионалов проектного управления против искусственного интеллекта.
Конкурс «Лучший проект года»	Предложение по переработке формата конкурса и возможного его запуска в новом, актуальном формате для организаций финансовой сферы. Рассмотрение вопроса проведения финансового конкурса «Лучший проект года»
Новые продукты COBHET	- Предложение по формированию продуктовой экосистемы COBHET - Запуск сертификации IPMA PMO – издание элементов компетентности и продвижение новой сертификации - Совместно с Молодежным крылом COBHET начало продвижения сертификации 4-L-C IPMA среди студенческой аудитории (уровень D)
Партнерские мероприятия	- Информационная поддержка конкурса «Проектный Олимп», проведенного Аналитическим центром при Правительстве РФ – организация совместных мероприятий. 20-я Международная конференция «Управление проектами 2024: проектное лидерство» - IX молодёжная конференция по управлению проектами 2024 – организация секции по автоматизации процессов управления проектами. - Всероссийская конференция «Проектные офисы: успешные стратегии и тактики». - Открытый всероссийский конкурс «Проектный руководитель – 2024» 12-я научно-исследовательская конференция IPMA - Всероссийский форум по проектному управлению «Project Management Forum 2024» 2-я Конференция «Опыт применения пакетно-узлового метода ПУМ 4.0 (AWP) при реализации инвестиционно-строительных проектов в РФ». - Невский Строительный форум. - Информационная поддержке иных мероприятий
Книгоиздание	- Подготовка к печати и печать IPMA PMO - Печать ISB4
Корпоративные материалы	- Разработка и издание корпоративного календаря 2025 - Подготовка и изготовление Новогодних комплектов подарков
Новостная лента	- Публикация и агрегирование 3 новостей в день на сайте COBHET - Публикация и агрегирование 1-3 новостей в день в ВК Телеграм-каналах COBHET (более 3 000 подписчиков)

	• Ведение официального Телеграм-канала COBHET. • Ведение ВК-канала COBHET.
Информационные рассылки	• Приглашение на обучение и сертификацию, на участие в конкурсах и конференции • Ежемесячная рассылка дайджеста COBHET • Приглашение на Проектную Среду COBHET, СППУ и партнерские мероприятия WiNbd, Аналитического центра при Правительстве РФ, Проектной Практики.

Развитие и продвижение Управления Проектами в инвестиционно-строительной сфере

Проведена совместно с компанией АЙБИМ конференция «ИНФОРМАЦИЯ И ДЕНЬГИ: ЭФФЕКТИВНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ПРОМЫШЛЕННОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ» 26.11.2024 г.

Совместно с ООО «Университет Айбим» с февраля 2025 г. запущен проект «Проектные диалоги» - еженедельные подкасты по четвергам в Телеграмм-канале «Дискуссионный клуб «Проектные диалоги». Ведущий - Максим Гришин.

Проведено 7 мероприятий:

1. Методики и инструменты для управления строительными проектами. Докладчик – Гришин М. 12.02.2025
2. Проработка и оценка проектов на ранних этапах жизненного цикла проекта (FEL). Докладчик – Райгородский А. 06.03.2025
3. ЛУЧШИЕ МИРОВЫЕ ПРАКТИКИ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ. Докладчик – Киреев Г. 13.03.2025.
4. Высокая степень детализации календарно-сетевых графиков: проблема или возможность? Докладчик – Барзыгин Е. 20.03.2025
5. Прединвестиционная подготовка инвестиционно-строительного проекта. Докладчик – Пластинин Д. 27.03.2025
6. Управление качеством строительства. Выделение требований к строительному контролю в отдельный свод правил. Докладчик – Должников С. 03.04.2025
7. 5 шагов, как сделать график рабочим инструментом для эффективного управления проектом. Докладчик – Палагушкина А. 10.04. 2025 г.

Практические исследования в области проектного управления

Совместно со школой СКОЛКОВО и ЦОРПУ проведено исследование «Современные практики управления проектами 2022-2024». В исследовании приняло участие 320 человек, которые описали 341 проект из 23 разных индустрий. Участники описывали проекты, которые проводились (начинались, велись и финализировались) в течение трех лет, с начала 2022 года до начала 2024 в РФ.

Целью исследования было определить:

1. Какие факторы в максимальной степени влияют на успех и провал проекта?

2. Какие подходы, инструменты и практики управления проектами наиболее востребованы сейчас?
3. Как использование различных практик повышает шансы на успех проекта?
4. Какие есть различия между отраслями и видами проектов?
5. Какие риски наиболее значимы?

Это первая попытка такого исследования, охватывающего самые разные виды проектов – от девелоперских до образовательных. В качестве отправной точки и базы для сравнения результатов было выбрано канадское исследование “Agile, Traditional, and Hybrid Approaches to Project Success: Is Hybrid a Poor Second Choice?” (Канада, 2020), которое на данный момент является одним из наиболее представительных. И тем не менее оно не может быть источником релевантных рекомендаций для управленческой практики в России. Наше исследование ставило задачей усовершенствовать использовавшийся подход и приземлить исследование на реалии сферы в нашей стране, зафиксировав индустриальные тренды и трансформационные процессы, которые происходят в последние годы.

Базовый метод проведения исследования – онлайн анкетирование респондентов и выборочные интервью с экспертами на отдельных этапах исследования. Анкета содержала 37 вопросов. Также был проведен ряд интервью с экспертами для обсуждения текущей ситуации в проектном управлении и имеющихся трендов.

Отчет по исследованию прошел рецензирование и выложен в открытый доступ.

Также в рамках направления было начато исследование целевой аудитории COBHET.

Цели исследования: Исследование актуальных потребностей целевой аудитории для последующего развития продуктов COBHET и дополнительных сервисов

Задачи исследования:

1. Исследовать профиль целевой аудитории.
2. Исследовать опыт использования специалистов и практик личностной и профессиональной поддержки.
3. Оценить удовлетворенность ЦА текущим профессиональным статусом.
4. Исследование актуальности текущих продуктов, удовлетворенности условиями (цены, формат, сертификаты и т.п.) и потребности ЦА.
5. Исследование потребности ЦА в сообществе COBHET (какие ценности может создавать данное сообщество).

Участники:

1. Текущая база COBHET
2. Аудитория не знакомая с COBHET

Методы исследования: Глубинные интервью по 30 вопросам.

В 2025 году планируется закончить исследование и представить результаты.

Цифровизация деятельности СОВНЕТ

За отчётный период сделано следующее:

- 1) Обеспечено функционирование, администрирование и техническая поддержка работы [Системы дистанционной сертификации](#). Осуществляется непрерывное плановое развитие системы. На момент составления отчета в системе зарегистрировано 1574 пользователей.
- 2) В рамках реализации разработанной ранее Дорожной карты реализации концепции цифровизации СОВНЕТ до 2025 года, осуществлена разработка, сдача-приемка и развертывание в продуктовой среде пакета цифровых сервисов для СОВНЕТ-СЕРТ, создан и передан пакет сопроводительной технической документации на 10 внедренных цифровых сервисов
- 3) Произведена проработка и согласование Дорожной карты реализации концепции цифровизации СОВНЕТ на период 2025-2026 годов.
- 4) В рамках реализации разработанной Дорожной карты, осуществлена разработка, сдача-приемка и развертывание в продуктовой среде следующих цифровых сервисов для СОВНЕТ:
 - a. Замена экзаменационного браузера СОВНЕТ на новое браузерное решение
 - b. Обновлено интеграция сервиса онлайн сертификации со сторонними сервисами
 - c. Актуализированы инструкции для кандидатов, содержание информационного сайта системы дистанционной сертификации СОВНЕТ
 - d. Объединены базы данных пользователей различных сервисов системы онлайн сертификации
 - e. Переработана система ролевого доступа к сервисам сертификации
 - f. Разработана качественно новая модель искусственного интеллекта «Нейроасессора», позволяющая производить высокоточные оценки открытых вопросов теоретических тестов на все уровни сертификации
 - g. Нейроасессор интегрирован в систему дистанционной сертификации DisCert.
 - h. Продолжаются работы по внедрению новых сервисов в практику проведения сертификационного процесса для всех ролей – участников:
 - i. Менеджеров сертификационного центра
 - ii. Кураторов корпоративного обучения и сертификации
 - iii. Ассессоров
 - iv. Кандидатов
 - v. Технических администраторов
- 5) Создано 4-е новых трека для развития базы сертификационных вопросов СОВНЕТ по новым направлениям сертификации, осуществляется их техническая поддержка.
- 6) В рамках работ рабочей группы «Цифровые знания СОВНЕТ» принял участие в проекте «Интеллектуальный поисковик по архивам СОВНЕТ». В результате работы группы
 - a. Создан прототип бота-поисковика с использованием части архивных материалов (журнала СОВНЕТ)
 - b. Сформирован подход к тестированию бота и проверке гипотез
 - c. Разработан дата сет из 126 тестовых вопросов.
 - d. Ведутся работы по сбору данных для следующего этапа работ – сравнительной оценке работы алгоритмов и принятия решений по дальнейшим шагам.

Выводы

Подводя итоги за отчетный период можно сделать вывод, что деятельность Ассоциации ведётся на стабильно активном уровне.

Продолжается наше сотрудничество и взаимодействие с такими ведущими организациями как АО ИК АСЭ, Объединенным проектным институтом и с другими предприятиями ГК Росатом, такими как АЭМ, ТВЭЛ, КОНСИСТ, ГСПИ, с различными общественными и профессиональными организациями с Аналитическим Центром при Правительстве РФ, Администрациями ряда Субъектов Федерации и муниципальных образований.

Ассоциация COBHET продолжает быть узнаваемой, авторитетной и уважаемой в России, представители Ассоциации приглашаются к участию в наиболее значимых мероприятиях в области управления проектами.

Внутренние процессы деятельности Ассоциации в основном выстроены. Сформирован устойчивый и работоспособный коллектив Дирекции Ассоциации.

Финансовая стабильность в деятельности Ассоциации в отчётный период и на два-три последующих года обеспечена, её поддержание в дальнейшем требует развития портфеля продуктов и услуг ассоциации в соответствии с изменяющимися условиями деятельности.

Мы с успехом выдержали испытание пандемией covid-19, к данному моменту мы также успешно преодолеваем трудности, вызванные «новой реальностью», наступившей после начала нашей страной «специальной военной операции» в Украине, сохраняем своё членство в IPMA, международный статус сертификации и соответствующие профессиональные связи, развиваем связи в азиатской и азиатско-тихоокеанской ассоциациями.

Правление видит, что ситуации в России ставит перед Ассоциацией новые амбициозные задачи.

Привлечение к активной работе в Ассоциации новой волны профессионалов идет недостаточно активно и недостаточно системно. Есть опасность разрыва при передаче опыта новому поколению профессионалов.

Нужно активно развивать экосистему отечественного профессионального сообщества, создавать отраслевые центры профессиональной компетентности (например в управлении проектами в строительной сфере), более целенаправленно привлекать новых, инициативных профессионалов в области управления проектами, переходить на новые современные формы работы, включая активизацию работы Экспертного совета, более активное привлечение к проектам COBHET Молодежной Ассоциации Управления проектами, осуществлять цифровую трансформацию деятельности COBHET и дальнейшее развитие сертификации профессионалов.