

ИЗВЛЕЧЕННЫЕ УРОКИ

Культура ретро в
классических проектах

Лебедев Алексей
2025 г.

Месѣц		Мѣсяцъ	
Имя	Предметы	Заданія для самостоятельной работы	Оценка усвоив-ности
16	рѣш. рѣш. алгеб. алгеб. геометр.	самостоятельно фр. 3	2, 3
17	алгеб. геометр. геометр.	тренировать программу по химии фр. 2	3, 3
18	рус. яз.	учить шесть программ 3, 3, 3, 2, 3 фр. тренировать программу по иностранному языку фр.	2, 3, 3, 3, 3, 3
19	рус. яз.	Четверть. Мат-ра 2	3
20	рус. яз.	Русский яз. 3	н/а
21	рус. яз.	Английский 3	н/а
22	рус. яз.	География 3	3
23	рус. яз.	История 3	3
24	рус. яз.	Биология 3	3
25	рус. яз.	Физика 3	н/а



Алексей Лебедев

Проектный руководитель, эксперт в проектном управлении
25 лет руковожу проектами, внедряю и развиваю проектную
методологию

- Создал ИТ проектный офис и участвовал в трансформации ИТ-блока в Газпромбанке
- Руководил офисом цифровизации и программой цифровизации в Роснефти
- Управлял ИТ-портфелем Норникеля

IPMA D с 2005 года

ICAgile ICP с 2018 года

Финалист всероссийского конкурса «Проектный руководитель» 2018

Автор и преподаватель учебных курсов по управлению проектами



@box187

О чем поговорим

- О страшном сне руководителя проекта
- Как рождается опыт в проектах
- Как его использовать
- BONUS Краткая памятка как организовать сессию по извлеченным урокам в проекте

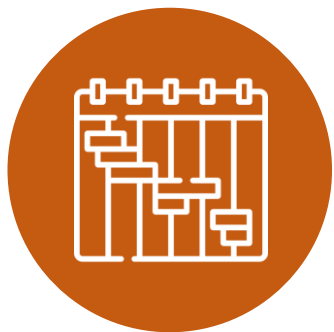




Как формируется опыт



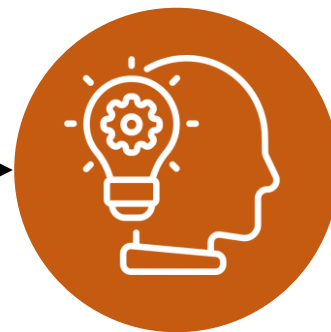
Как появляется опыт



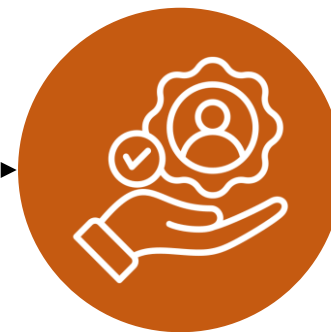
Проект



Неопределенность



Решения



Опыт



Обмен
опытом



База извлеченных
уроков



База знаний



Задачи развития



А что на практике?

Собрали гору записей об уроках
(200+)

Команды не проводят встречи

Команды не знают как проводить
встречи

Не виден результат

А что на практике?

Собрали гору записей об уроках
(200+)

Команды не проводят встречи

Команды не знают как проводить
встречи

Не виден результат

База уроков – не результат а
инструмент

Результаты:

- Памятки и учебные вебинары по ключевым урокам и системным проблемам
- Новые учебные курсы
- Типовые риски
- Развитие методологии
- Метрики

Должен быть ответственный за
поддержание и развитие процесса
работы с извлеченными уроками

Нужны фасилитаторы и ведущие
встреч

BONUS. Чеклист для проведения сессии по извлеченным урокам

КОГДА

Минимум 1 раз при завершении проекта

Рекомендуется при существенных изменениях проекта

Допускается в ходе проекта документировать уроки но не обсуждать

Рекомендуется проводить встречи по нескольким проектам с общей тематикой – большие сессии

КТО

Активные участники проекта по всем направлениям

Представители заказчика

Если была реализация рисков – ответственные за эти риски

Если уроки касаются определенной тематики (ИБ, закупки, отдельные ИТ-системы) – позвать ответственных за эти вопросы

Заранее проработайте потенциальные разногласия

Избегайте конфликтных вопросов

КАК

Предупредите всех что это открытая встреча не «под протокол»

По возможности привлекайте фасилитатора

В повестку включите:

- Статус проекта
- Описание изменений
- Историю рисков
- Уже извлеченные уроки

Отвечайте на вопрос «чем мы можем помочь другим командам?»

ИТОГ

Документируйте уроки:

- Описание события
- Урок положительный или отрицательный
- Тематика (категория)
- Что было сделано командой
- Что можно посоветовать для других проектов
- Потенциальное влияние на параметры проекта

Ретроспектива это не только взгляд в прошлое