

Экосистема и коллективный разум Проектного Офиса: Синергия для успешной реализации проектов



Экосистема Проектного Офиса?

Определение

Экосистема — сеть взаимосвязанных людей, процессов и технологий.

Компоненты

- Люди
- Инструменты управления проектами
- Базы знаний
- Коммуникационные каналы

Пример

Проектный офис – ЦУП, включая
Процессный офис и офис
управления изменениями
Инструменты
Методология и стандарты
Страт. цели
Финансовое управление
Команды проектов
Обучение и развитие
Культура и коммуникации
Внешний партнеры и поставщики

Коллективный разум в проектном управлении



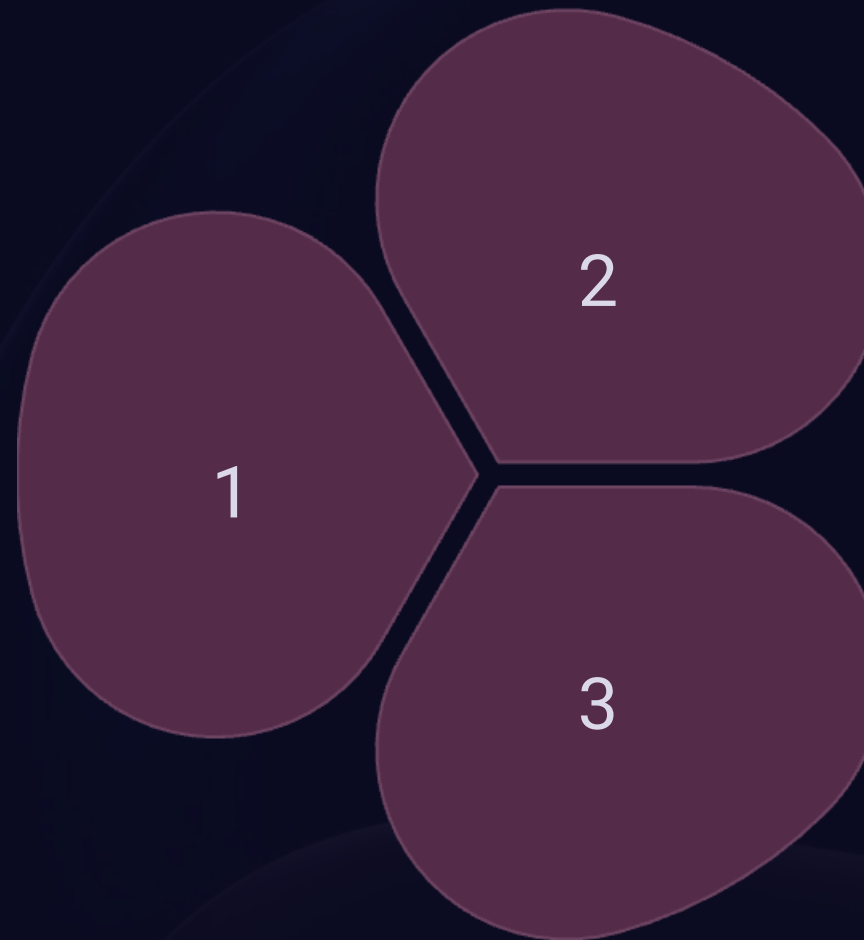
Ограничения коллективного мышления, с чем мы столкнулись:

- Парадокс группового мышления – давление мнения большинства.
- Неэффективные дискуссии – долгие споры без результата.
- Информационная перегрузка – слишком много разнородной информации.
- Элементы конформизма – давление на участников, снижение альтернативных решений.
- Ну и куда без сарафанного радио – делай как я, будет тебе счастье.
- «Перенос ответственности».

Что мы хотели получить от синергии экосистемы и коллективного разума?

Лучшие - «правильные» решения

Основаны на комплексном анализе данных , совместном опыте и обмене знаниями



Скорость работы

Сокращение времени поиска информации, быстрой перераспределение ресурсов при изменениях

Мотивация

Повышенная вовлеченность и поддержка команды, прозрачность и соучастие

Практические шаги для создания Синергии

1

Оценка экосистемы

Определение узких мест и возможностей для улучшения

2

Внедрение инструментов

Создание платформ для эффективного обмена знаниями

3

Обучение команды

Развитие культуры сотрудничества и роста



Кейс: Внедрение внутренней школы ОУП

Проект

Разработка продукта (гибкая практика):
внутренняя школа управления проектам с постоянной обратной связью

Цели и задачи

- Сокращение сроков - отсутствие срыва сроков
- Улучшение качества продукта/услуги

Воздействие

Укрепление командной синергии и ускорение процессов





Создание Синергии: Как это работает?



Интеграция данных

Объединение информации из разных источников для целостного анализа.



Обмен знаниями

Активное поощрение коммуникаций внутри команды.



Автоматизация задач

Уменьшение рутины для повышения продуктивности.



Экосистема и Коллективный Разум - ключ к успеху



Синергия важна

Она улучшает
эффективность
управления проектами



Призыв к действию

Начните строить
экосистему и
использовать
коллективный разум



Вопросы

Готова обсудить и ответить на ваши вопросы