



Национальная  
ассоциация  
управления  
проектами

the russian member of

IPMA<sup>»</sup>  
international  
project  
management  
association



Создание в рамках  
SOVNET Института  
современных  
систем управления  
в строительстве  
им. В.И. Воропаева

**Александр Товб,**  
*IPMA Honorary Fellow, Advisory Committee Member*  
Президент Ассоциации управления проектами «SOVNET»  
Главный редактор журнала «Управление проектами и программами»

## Construction Industry Institute (CII)



### Vision

Строительная отрасль, которая создает предсказуемую ценность для общества и заинтересованных сторон проектов.



### Mission

Посредством совместных исследований способствовать сотрудничеству заказчиков строительства, подрядных организаций, поставщиков услуг и академического сообщества с целью выработки лучших практик и рекомендаций по их внедрению, а также инновационных ИТ-решений, направленных на повышение эффективности инвестиционно-строительных проектов



### Facts

Основана в 1983 году 28 организациями.  
Сегодня: 147 участников.

## Достижения CII

### RESEARCH HISTORY

**30** years of investigation

**5** research teams chartered to study this topic, and many others touching on it

**100s** of projects worth tens of billions of dollars in capital reviewed

**Several hundred** organizations and practitioners engaged in the research

### VALUE ADDED

Up to **25** percent in cost savings

Up to **39** percent in schedule savings

Between **1:10** and **1:100** return on the cost of implementing the risk management process

## Стратегические направления исследований CII



Люди / персонал



Технологии



Процессы



Бизнес-модели

**Лучшие практики (Best Practice) CII** – это процесс или методика, которые при правильном их выполнении / применении приводят к повышению производительности / эффективности проекта. Эффективность всех лучших практик CII апробирована и подтверждена широким отраслевым применением.



ADVANCED WORK PACKAGING

Alignment

Benchmarking & Metrics

Change Management

Constructability

Disputes Prevention & Resolution

Front End Planning

Implementation of CII Research

Lessons Learned

Material Management

Partnering

Planning for Modularization

Planning for Startup

Project Risk Assessment

Quality Management

Team Building

Zero Accidents

Techniques

## Как это работает в CII?



Эффективность **Best Practice** CII заключается в том, что они разрабатываются и **проверяются** не только специалистами академической среды, но и **практиками из ведущих промышленных предприятий** отрасли. Для этого создаются специальные отраслевые исследовательские группы или Community of Business Advancement (CBA)

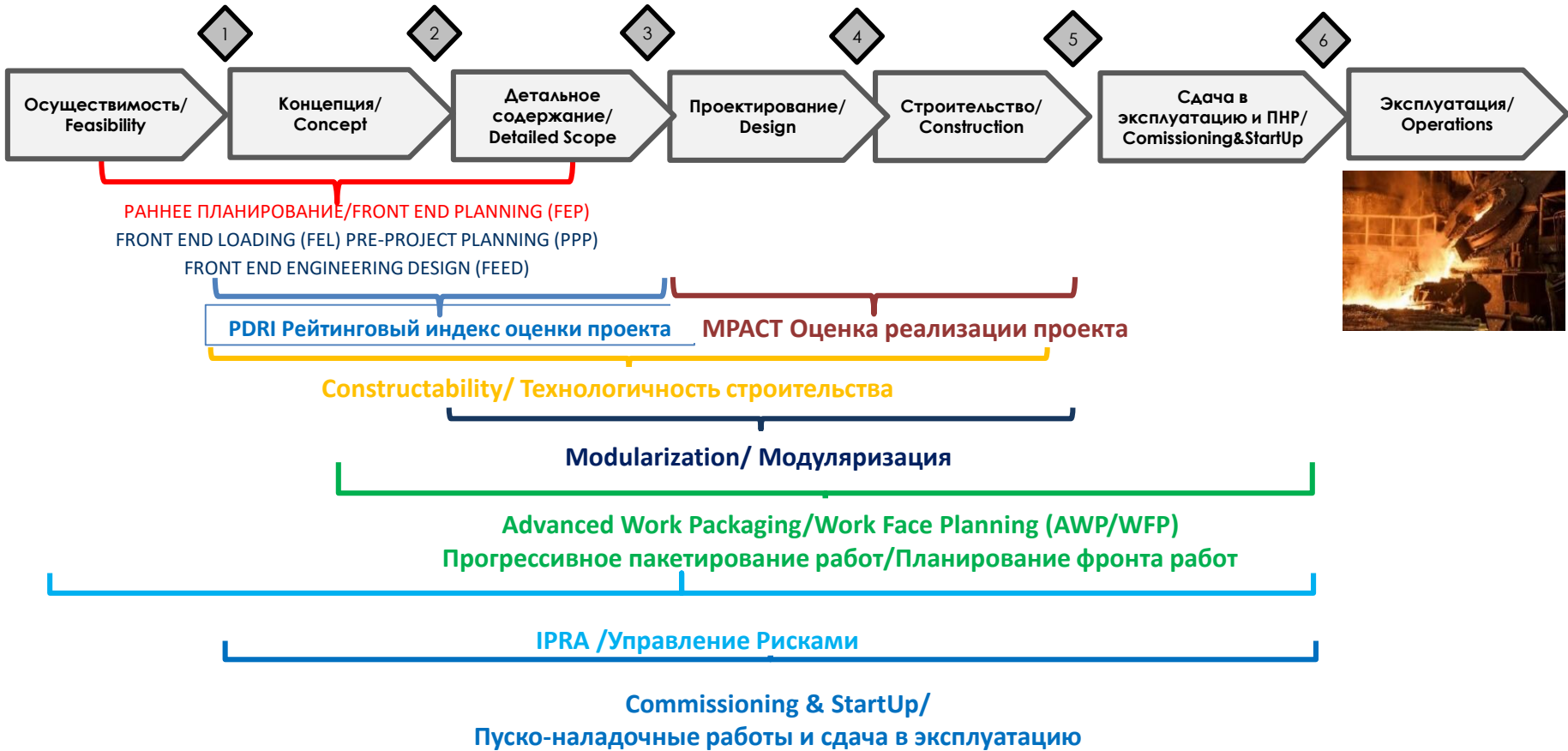
На сегодняшний день активно действуют следующие CBA:



- Управление информацией
- Применение модульных принципов
- Контроль реализации проектов
- Управление качеством
- Управление рисками
- Безопасность
- Управление цепочкой поставок



# Что такое СИ - Лучшие практики по повышению эффективности строительства



## УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛАМИ

до 16%

УМЕНЬШЕНИЕ ГРАФИКОВ РАБОТ

## ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

\$25

ВОЗВРАТ В КАЖДЫЙ ВЛОЖЕННЫЙ ДОЛЛАР  
В ИНСТРУМЕНТЫ PDRI

## УМЕНЬШЕНИЕ СТОИМОСТИ

\$ 8 МЛН.

СОВМЕСТНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ FER И AWP  
ПРИВОДИТ К УМЕНЬШЕНИЮ СТОИМОСТИ НА  
\$100 МЛН. КОНТРАКТАХ

## РАННЕЕ ПЛАНИРОВАНИЕ FRONT END PLANNING

\$3 -\$10

ВОЗВРАТ В КАЖДЫЙ ВЛОЖЕННЫЙ ДОЛЛАР

## УВЕЛИЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА

54-64 %

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ZERO ACCIDENT  
TECHNIQUES УМЕНЬШИЛО ОБЩИЙ  
РЕЙТИНГ ФИКСИРУЕМЫХ ИНЦИДЕНТОВ

## ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЕКТА И КОММУНИКАЦИИ

до 9%

ШИРОКОЕ ПРИМЕНЕНИЕ ПАРТНЁРСКИХ  
ПРАКТИК ОБЕСПЕЧИЛО ЗАКАЗЧИКАМ  
УЛУЧШЕНИЕ СТОИМОСТИ

## ПЛАНИРОВАНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЕКТИРОВАНИЯ

6,1 %

УМЕНЬШЕНИЕ СТОИМОСТИ ПРОЕКТА ПРИ  
ИСПОЛЬЗОВАНИИ ПРИНЦИПОВ  
ТЕХНОЛОГИЧНОСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА

## ЗАКУПКИ И КОНТРАКТЫ

4-8%

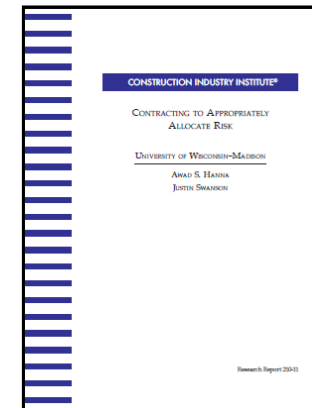
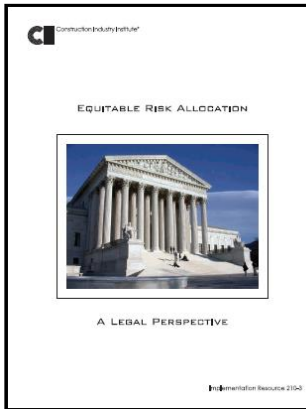
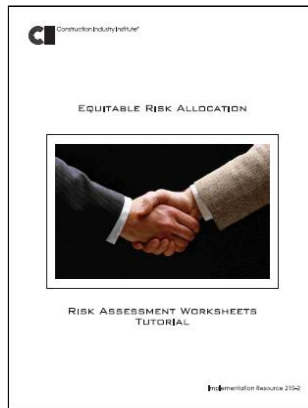
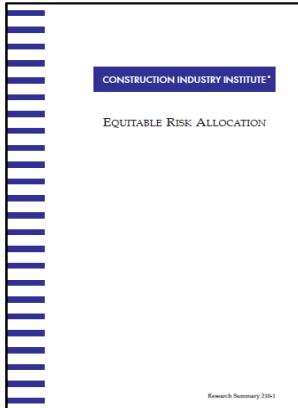
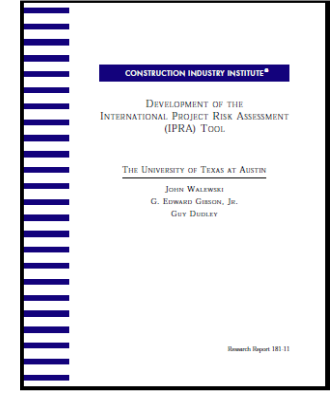
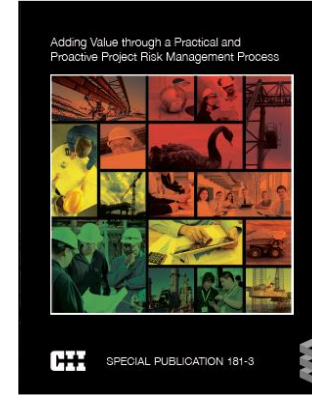
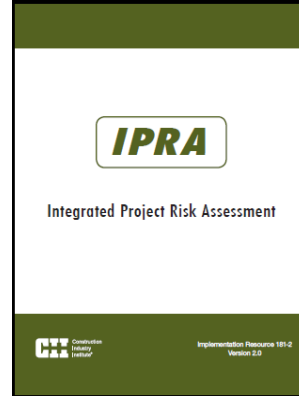
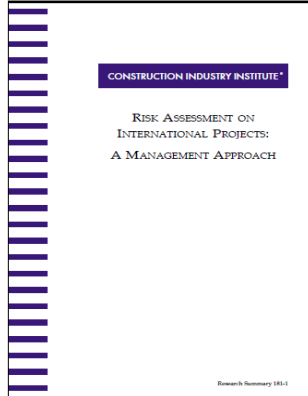
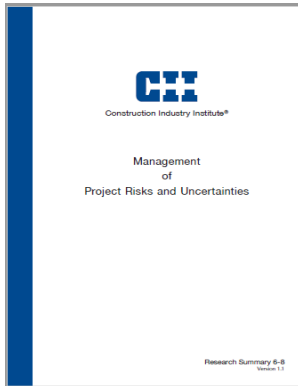
РАННЕЕ ВОВЛЕЧЕНИЕ ПОСТАВЩИКОВ В  
ERC ПРОЦЕССЫ ОБЕСПЕЧИЛО СНИЖЕНИЕ  
ЦЕН

## УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ

11,4%

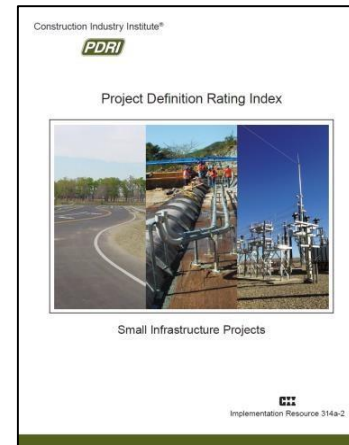
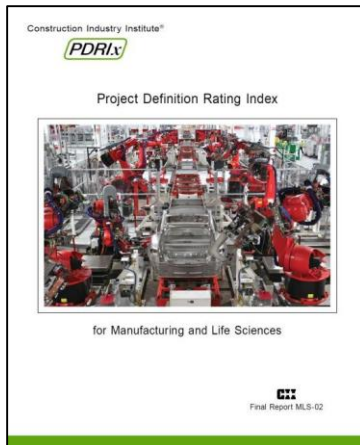
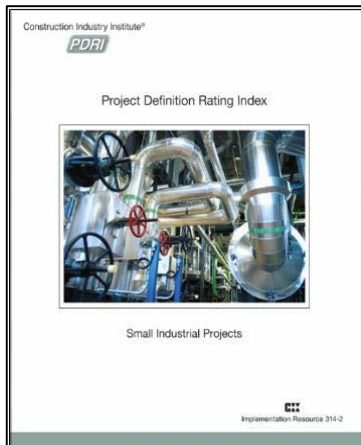
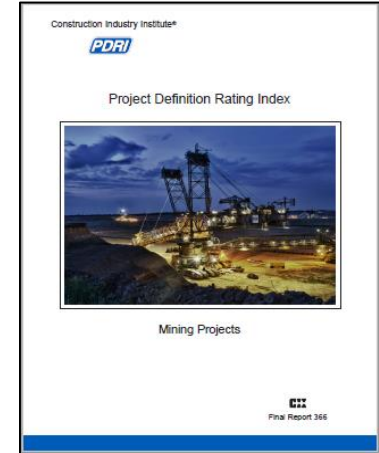
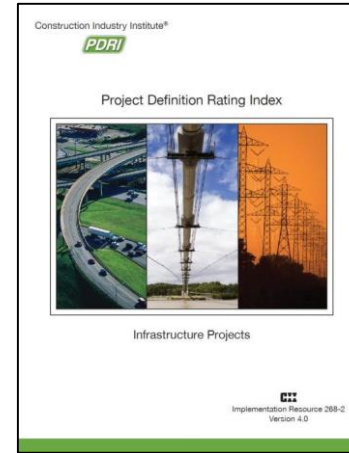
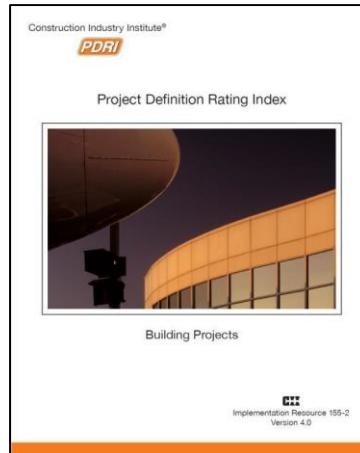
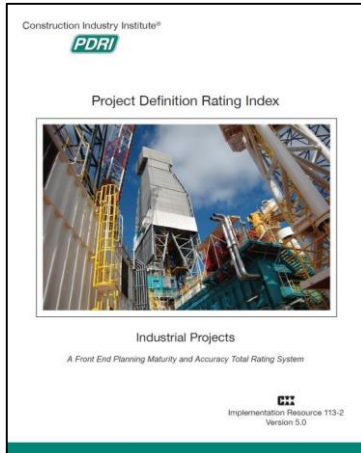
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ БАЗЫ ЗНАНИЙ СИ В  
УПРАВЛЕНИИ ИЗМЕНЕНИЯМИ ОБЕСПЕЧИЛО  
УМЕНЬШЕНИЕ РОСТА ЗАТРАТ

## ПРИМЕРЫ ДОКУМЕНТОВ





### ПРИМЕРЫ ДОКУМЕНТОВ



Ваша цель при реализации  
проекта





## Образование и квалификация

- Ленинградское Высшее Военное Инженерное Строительное Краснознамённое училище (ЛВВИСКУ)  
Специальность: «Инженер-строитель», золотая медаль
- Кандидат технических наук
- Мастер делового администрирования (МВА)
- Сертифицированный «Профессионал проектного управления» (PMP) по версии PMI (США)
- Сертифицированный судебный эксперт в области исследования строительных объектов
- Сертифицированный специалист Advanced Work Packaging (Fundamental)
- Сертифицированный специалист Work Face Planning (Intermediate)



## Практический опыт (30+ лет)

- Главное Управление Специального Строительства МО СССР
- Директор представительства по Северо-Западу России CARRIER UNITED TECHNOLOGIES (США)
- Владелец/Тех. директор подрядной организации «Инженерные системы»
- Директор представительства/ Руководитель проектов «Инженерная Компания СЭМ»
- Ведущий эксперт по управлению проектами EDGE Consulting (Канада) (проект > 43 млрд. руб.)
- Член Национальной Ассоциации управления проектами COBHET
- Член Национальной Ассоциации Инженеров-консультантов в строительстве (НАИКС)
- Научный руководитель НИР «Цифровой Проект организации строительства» по заказу ФАУ ФЦС Минстроя РФ
- Президент С-Петербургского отделения Project Management Institute (PMI) (2019-2022)
- Член наблюдательного совета Advanced Work Packaging (AWP) Community of Practice Global
- Исполнительный директор Ассоциации Евразийское Сообщество практиков прогрессивного пакетирования работ (AWP)
- Индивидуальный зарегистрированный провайдер обучения REP Construction Industry Institute (CII)



**Идея – создать в структуре  
Ассоциации управления проектами СОВНЕТ  
русский аналог СII**



**Предлагаемое название –  
Институт Современных Систем Управления  
Строительства им. В.И. Воропаева**

Обеспечение многостороннего партнерства между:

- ❖ заказчиками/владельцами
- ❖ проектировщиками, подрядчиками
- ❖ высокотехнологичными компаниями
- ❖ профессиональными, научными и учебными организациями

с целью обобщения передового опыта, проведения исследований, разработки стандартов, создания и продвижения инновационных решений, распространения лучших практик управления инвестиционно-строительными проектами.

# Почему Институт имени В.И. Воропаева



- Основатель и почетный президент COBHET
- Доктор технических наук, профессор
- Академик РАЕН и МАИЭС, зав. кафедрой управления проектами ГАСИС
- Первый международный ассессор IPMA
- Создатель и главный редактор первого российского научно-методического журнала «Управления проектами и программами».
- Руководитель направления автоматизированных систем управления в строительстве в ЦНИПИАСС
- Главный конструктор АСУ Минводхоза СССР
- Заместитель директора ЦНИИ экономики и управления строительством Госстроя СССР.
- Всемирно признанный профессионал в управлении проектами – экс вице-президент и Почётный член IPMA



**1934 - 2017**

# Экосистема Института



ВУЗы

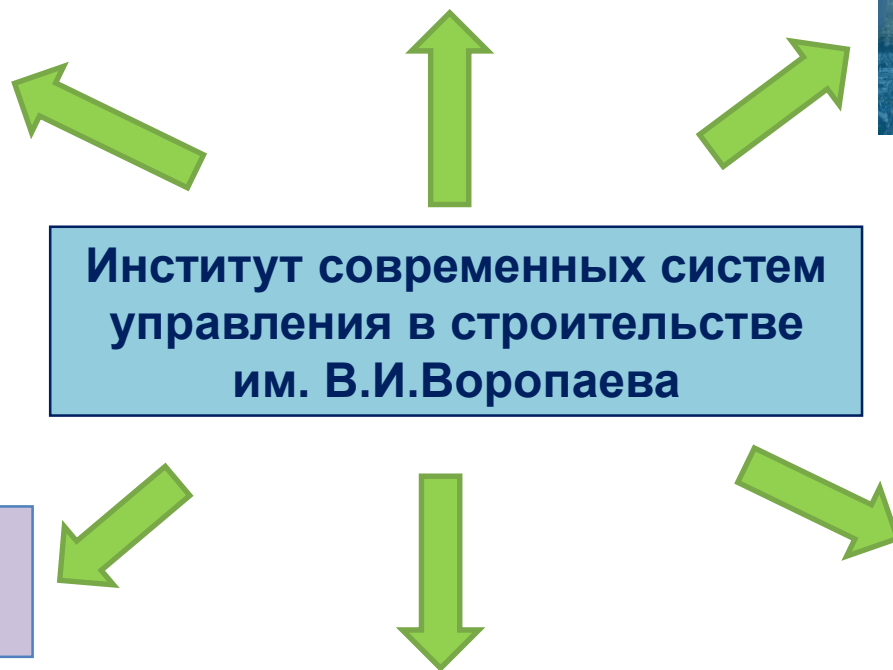


Институт современных систем управления в строительстве им. В.И.Воропаева

Отраслевые объединения

Заказчики

ЕРС - подрядчики



## Проблемы в строительстве:

- Падение производительности труда в РФ в строительстве (за последние 8 лет > 6%)
- Низкая производительность труда относительно других отраслей и зарубежных уровня (на десятки процентов)
- Низкое время работы с инструментом рабочими на строительной площадке (менее 30%)
- Более высокие сроки строительства относительно зарубежных аналогов (до 60%)
- Недостаточное качество строительной продукции

## Некоторые причины этих проблем:

- Устаревшие методы управления строительными проектами
- Отсутствие современной нормативно-методической базы по управлению строительными проектами
- Недостаточная управленческая квалификация участников строительного процесса
- Недостаточный уровень внедрения информационных технологий в управление строительными процессами
- Отсутствие достаточных статистических данных (бенчмаркинг)
- ...

- **Миссия**

Миссия Института заключается в предоставлении платформы для исследований, создания и продвижения инновационных решений в области управления инвестиционно-строительными проектами, которые ощутимо улучшают бизнес-результаты членов Института с помощью научно-обоснованного подхода, с использованием практических результатов участников строительной индустрии и лучших отечественных и мировых практик управления строительными проектами.

- **Видение**

Институт в своей деятельности предусматривает эффективную реализацию капитальных проектов, которая создает предсказуемую ценность для организаций-членов, общества и заинтересованных сторон. Используя новые идеи, уникальные формы сотрудничества и знания на протяжении всего жизненного цикла проекта, Институт обеспечивает широкую пропаганду современных подходов у управлению строительными проектами.

- **Основные ценности Института**

Организация является отражением своих членов, стремящихся к достижению улучшений в общей эффективности жизненного цикла строительных проектов, благодаря конкретным предпринятым инициативам и действиям. Институт ценит свою способность к широкому сотрудничеству между различными заинтересованными сторонами. Первостепенное значение для успеха Институт имеет сильный акцент на безопасности производства, производительности, предсказуемости и эффективности. Институт и его члены стремятся к высочайшему уровню социальной и экологической ответственности, честности и этики.



# Преимущества членства в Институте



- Участие в создании различных баз нормативов, получение сервисных услуг по их разработке, адаптации к требованиям компании, поддержание их в актуальном состоянии в режиме реального времени на основании опыта компаний-участников Института.
- Получение сервисных услуг по разработке и оценке планов управления проектами, проверке качества планирования, графиков реализации строительных проектов с использованием лучших отечественных и международных практик.
- Участие в проведение совместных исследовательских работ по запросам компаний-участников Института.
- Возможность формирования отраслевых стандартов, методологий, инструментов по управлению проектами в строительстве, программных продуктов, работая совместно с коллегами из компаний мирового уровня.
- Доступ к сервисам, программным продуктам, базам данных, доступным только для участников Института (обсуждения по «гамбургскому счёту», обмен опытом успехов и неудач, статистические данные и др.).
- Возможности широких контактов на регулярных мероприятиях SOVNET и Института с коллегами, исследователям и лидерам отрасли.
- Участие в разработке требований к компетенциям сотрудников и их развитию.
- Доступ к образовательным и учебным ресурсам для обучения сотрудников компаний членов Института в области управления строительными проектами.

# Потенциальные участники Института



## ПРОМЫШЛЕННЫЕ ЗАКАЗЧИКИ/ СОБСТВЕННИКИ

Атомстройэкспорт  
Газпромнефть  
Лукойл  
Русгидро  
НЛМК  
Алмаз-Антей  
Норильский Никель  
Полюс  
Еврохим  
Евраз

## ЕРС-ПОДРЯДЧИКИ ПРОЕКТНЫЕ КОМПАНИИ

Атомэнергопроект  
Гипроникель  
Газстройпром  
Реннесанс Хэви  
Индастриз  
СТЕП  
НИПИГАЗ  
Полюсстрой

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ КОМПАНИИ КОНСАЛТИНГОВЫЕ КОМПАНИИ УНИВЕРСИТЕТЫ

COBHET  
Bimeister  
IBIM  
Системы управления-  
Промэкспертиза  
Мобильные решения для  
строительства  
Политех СПб  
МГСУ  
Евразийское сообщество AWP  
ICEUnity

Проблема

Исследовательская группа  
(члены Института)

Исследовательский отчёт  
Методические рекомендации,  
инструменты для решения проблем

Тестирование методик и  
инструментов в «поле» членами  
Института

Внесение корректировок на  
основании замечаний

Методические отраслевые  
документ, инструменты

Рекомендован к использованию  
членами Института



## Что такое исследовательская группа?

Исследовательские группы представляют собой *специальные* группы, состоящие из представителей членов Института, академических исследователей и вспомогательного персонала, собранного для проведения исследований по проекту. Участие в исследовательских группах позволяет членам отрасли:

- Работать с лучшими из лучших в академических кругах и промышленности.
- Узнать о новых методах и инструментах из первых рук.
- Получить профессиональное развитие.
- Общаться и учиться у своих коллег.
- Создавать результаты, которые будут двигать вас, вашу компанию и отрасль вперед.

Возможные темы исследований определяют участники

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !



## ВОПРОСЫ

# ?

## Александр Товб

**IPMA Honorary Fellow, Advisory Committee Member**

**Президент Ассоциации управления проектами «СОВНЕТ»**

**Главный редактор журнала «Управление проектами и программами»**

**Тел. +7 495 723-72-29**

**[atovb@sovnet.ru](mailto:atovb@sovnet.ru)**

