

# Отчет Правления о работе СОВНЕТ за 2016 год

## Правление

**Товб Александр Самуилович**

**Председатель правления**

Общее руководство Правлением  
Сертификация  
Международная деятельность

**Полковников Алексей Владимирович**

**Президент**

Руководство Дирекцией  
Маркетинг  
Международная деятельность  
Национальные стандарты

**Семенов Дмитрий Юрьевич**

**Ответственный секретарь Правления**

Работа с членами Ассоциации

**Калтыков Александр Олегович**

**Член правления**

Развитие групп по интересам

**Нежурина Марина Игоревна**

**Член правления**

Молодежная ассоциация

**Позняков Вячеслав Викторович**

**Член правления**

Развитие региональной сети

**Ципес Григорий Львович**

**Член правления**

Конгрессы, форумы, публикации

**Трубицын Юрий Юрьевич**

**Член правления**

Связи с государственными и общественными структурами

## **Введение.**

Интерес к управлению проектами в 2016-м году стремительно нарастал на государственном уровне. Разрабатывались регламенты проектного управления для государственных органов, создавались проектные офисы, внедрялись системы управления проектами на разных уровнях управления (федеральном, региональном, муниципальном). Эти события оказали положительное влияние на рынок управления проектами в России, рост интереса к профессиональному управлению проектами. С другой стороны, широкое внедрение проектного управления несет определенные угрозы для развития рынка, связанные с завышенными ожиданиями и разочарованием в случае неправильного применения технологий проектного менеджмента и последующего разочарования.

Ассоциация СОВНЕТ активно участвует в современных процессах популяризации проектного менеджмента и видит среди своих первоочередных задач продвижение профессионализма в области управления проектами, сохранение качества профессиональных услуг на рынке, избежание дескредитации подходов проектного менеджмента из-за непрофессионального применения.

В прошедшем 2016-м году Ассоциация активно участвовала в многочисленных мероприятиях по проектного менеджменту в разных регионах России, продолжала активно работать по направлениям международной сертификации специалистов и стандартизации.

## **Членство в СОВНЕТ. Работа с членами. Ответственный Семенов Д.Ю.**

Общее количество членов по состоянию на 31.03.2017 г. составило 164 человека. Количество корпоративных членов 84 чел., 16 организаций. Количество индивидуальных членов 80 чел. Таким образом, количество членов увеличилось на 16 человек (10%) по сравнению с предыдущим годом.

Проводилась работа по обеспечению членов СОВНЕТ услугами в соответствии с Положением о членстве. В частности:

- Проводилась информационная поддержка членов СОВНЕТ, включая информационные рассылки, приглашения на мероприятия.
- Обеспечено регулярное пополнение закрытой информационной зоны сайта СОВНЕТ профессиональными статьями и публикациями (в сотрудничестве с журналом «Управление проектами и программами»).
- Предоставлялись скидки на прохождение сертификации и ресертификации, на мастер-классы и конференции, проводимые СОВНЕТ или при партнерстве СОВНЕТ.

В то же время, недостаточно разрабатываются и предлагаются новые услуги для членов СОВНЕТ. Информационное обеспечение членов СОВНЕТ требует совершенствования.

Для реализации эффективного пользования этими услугами необходимо разработать механизмы пользования этими услугами.

Для этого планируется провести анкетирование действующих членов СОВНЕТ и членов СОВНЕТ, которые вышли из состава СОВНЕТ по разным причинам.

А также провести анкетирование членов СОВНЕТ, используя реестры членов СОВНЕТ за предыдущие годы.

На основании анализа полученных ответов провести корректировку Положения о членстве в части механизма предоставления льгот при необходимости.

## **Развитие региональной сети. Ответственный Позняков В.В.**

Деятельность СОВНЕТ в регионах направлена на достижение следующих стратегических целей:

- Обеспечение поддержки и услуг членам СОВНЕТ в регионах, привлечение новых членов СОВНЕТ.
- Повышение известности и репутации СОВНЕТ в регионах России.
- Обеспечения широкого применения профессионального управления проектами в различных сферах деятельности в регионах.

Реализация политики СОВНЕТ в регионах должна обеспечиваться за счет создания и активной работы сети региональных партнеров и представительств.

На сегодняшний день СОВНЕТ имеет около 20 соглашений о сотрудничестве с организациями из 9 регионов РФ, включая города Белгород, Воронеж, Екатеринбург, Калининград, Санкт-Петербург, Омск, Томск, Челябинск, Уфу.

План работ по направлению регионального развития СОВНЕТ включает следующие задачи:

- Разработка и реализация региональных разделов планов работ по направлениям деятельности СОВНЕТ.
- Подготовка региональных ассессоров, создание региональных центров сертификации
- Участие в мероприятиях, конференциях, семинарах в регионах
- Привлечение представителей регионов к работе в проектах СОВНЕТ (разработка профессионального стандарта и другие).

Однако реальная работа ведется не по всем направлениям и не во всех регионах. Наиболее активными регионами являются Уральский федеральный округ и Томск. В

регионах регулярно проводились мероприятия по управлению проектами, включая семинары, конференции, обучение и сертификация специалистов.

В 2016-м году продолжена работа по развитию удаленной сертификации, однако география продвижения данной услуги пока ограничена.

Определенная активизация работы и присутствия Ассоциации в регионах происходит. Однако не все из запланированных задач удалось выполнить. Не удалось перевести работу с партнерами на плановую основу.

Работа с регионами осуществляется по многим направлениям деятельности Ассоциации, однако не хватает единой стратегии и координации этой деятельности. Поиск новых идей и партнеров по работе в регионах остается основной задачей на 2017-й год.

## **Связи с государственными и общественными структурами. Ответственный Трубицын Ю.Ю.**

Создание Президентского Совета по стратегическому развитию и приоритетным проектам стало значимым событием в развитии проектного управления в секторе государственного управления России. На настоящий момент в Аппарате Правительства РФ создан Департамент проектного управления, он же Федеральный Проектный Офис. Запущены к реализации 29 приоритетных проектов по 11 стратегическим направлениям.

Создана Рабочая группа при президиуме Совета по развитию проектного управления в Правительстве РФ. Представители СОВНЕТ принимают участие в работе, как самой Группы, так и в работе профильных подгрупп: по компетенциям, по методологии, по информатизации. Востребован экспертный потенциал профессионалов проектного управления, собранный в Ассоциации.

Сертификаты специалистов, выданные СОВНЕТ, будут учитываться в качестве подтверждений компетентности участников приоритетных проектов. Это также подтверждение доверия и к сертификационной программе и к Ассоциации со стороны Правительства РФ.

Разработка нового стандарта ГОСТ, серии система менеджмента проектной деятельности вошла в финальную стадию, текст передан в Росстандарт на утверждение. Продолжается работа по стандарту, посвященному проектным офисам. Крайне востребованный стандарт, в том числе и с учетом широкого внедрения проектных офисов в органах власти не только федерального и регионального, но и муниципального уровней.

Продолжилось активное взаимодействие с Аналитическим центром при Правительстве РФ по вопросам проектного управления:

- Уже третий год СОВНЕТ принимает участие в организации и поддержке конкурса Проектный олимп. Конкурс на применение проектного управления в органах власти, госкомпаниях, институтах развития. Оказание методической поддержки в разработке методики оценки, участие в жюри конкурса, участие представителей СОВНЕТ в качестве ассессоров конкурса.

- Организация специальной номинации по УП в органах власти в рамках конкурса СОВНЕТ «Лучший проект года». Опыт признан успешным. В этом году планируется повторить подобную номинацию.
- Как результат активного взаимодействия – было принято решение о гармонизации конкурсов Проектный Олимп и Лучший проект года. В 2017 году, конкурс ЛПГ будет совмещен с Проектным Олимпом и на его основе будет проведена номинация «Управление комплексными проектами». В дальнейшем, планируется проведение конкурса по управлению проектами проводить в рамках совместной деятельности конкурсов Лучший проект года и Проектный олимп в весенний период.
- Подготовка и проведение совместных вебинаров, круглых столов на базе Аналитического центра РФ по обсуждению актуальных проблем и лучших практик проектного управления. Из последних мероприятий, участие СОВНЕТ в проведении круглого стола по развитию компетенций в области проектного управления 11 апреля.

Увеличивается активность на уровне регионов:

- Подписано соглашение о партнерстве с Администрацией Губернатора Приморского края,
- Подписано соглашение о партнерстве с Администрацией Губернатора Орловской области,
- Участие в профильной секции по УП в Ярославском форуме «Бизнес, образование, инновации»,
- Участие в форуме, посвященном проектному управлению в Ульяновске,
- Участие в круглом столе посвященном опыту внедрения проектного управления в регионах в рамках Инвестиционного форму в Сочи,
- Региональный опыт внедрения управления проектами был представлен в докладах и на круглом столе на конференции «Проектный Олимп», и других.

## **Конгрессы, форумы, публикации. Ответственный Ципес Г.Л.**

### **Форумы по управлению проектами**

За период 2016 годов СОВНЕТ провел в качестве организатора, партнера или участника множество мероприятий по управлению проектами, направленных на популяризацию последних достижений методологии и практики управления проектами.

Ассоциация выступила в роли организатора/со-организатора 4-х форумов:

- Всероссийский конкурс «Проектный Олимп», август – октябрь 2016 (совместно с Аналитическим центром при Правительстве РФ, методическая поддержка).
- Конкурс Лучший проект года – 2016», август-ноябрь 2016.
- Всероссийская конференция «Лучшие практики управления проектами – 2016», Ярославль, 24-25 ноября 2016.

- Шестая Международная Молодежная научно – практическая конференция по управлению проектами «Молодежь и управление проектами в России», май 2016, Москва (совместно с НИУ ВШЭ и Young Crew SOVNET).

#### *Другие мероприятия.*

В 2016г. SOVNET достойно представлял достижения российского профессионального сообщества в области развития методологии и практики управления проектами на различных форумах:

- Региональная конференция IPMA по управлению проектами, сентябрь 2016 г., Сидней, Австралия (А.С.Товб, Г.Л.Ципес, В.В.Слышкин);
- XI Международная конференция «Управление проектами 2016», 5-6 декабря 2016 г., Москва (А.С.Товб)
- Совместный воркшоп со Шведской Ассоциацией Управления Проектами по разрабатываемым Системе Добровольной Сертификации предприятий Минпромторга и Project Excellence Preparation, Лиссабон, 23.03.2017 (Полковников, Товб, Ципес)

SOVNET организовал подготовку, проведение и принял активное участие в целом ряде мероприятий, направленных на популяризацию последних достижений методологии управления проектами. Среди этих мероприятий следует отметить:

- Губернаторские чтения, Тюмень (Полковников)
- Семинар для руководящего состава МЧС (Полковников, Шестопалов)
- Круглый стол по проектному управлению в органах государственной власти в Общественной палате РФ (Полковников)
- Семинары для Администрации Губернатора Орловской области в рамках Программы обучения государственных служащих, Орел (Товб)
- Семинары "Современное управление проектами в органах исполнительной власти», Воронеж (Товб, Калтыков)
- Деловые игры на конференции Atomnext, Нижний Новгород, май 2016 (Молодежное крыло SOVNET)
- Летняя Международная школа проектного управления «Пегас-2016», Белгородская область, июнь 2016 (Молодежное крыло SOVNET)
- Гайдаровский форум 2017, 13-14 января 2017 года (Товб)
- Конференция "Проектное управление" в Ульяновске (Товб, Калтыков и Щетинин).
- Конференция PM Bridge 13 апреля 2017 в Санкт Петербурге (Товб)
- Красноярский экономический форум 20-22 апреля 2017 года (Товб)
- Конференция "Управление проектами на платформе Project" – компании Microsoft 26.04.2016 (Товб)
- Церемония вручения сертификата IPMA Delta ACЭ-НИИАЭП на международной выставке АТОМЭКСПО 30.05.2016 (Полковников, Товб)
- Конференция PM Bridge 2017 СПб чаптера PMI 13.04.2017 (Товб)
- 3-я Международная научно-практическая конференция ГУУ «Горизонты развития проектного управления: теория и практика» 21.12.2016 (Товб)
- Семинар «Современное управление проектами» для руководства и специалистов «Дальтрансуголь» г. Ванино (Товб)

- Конференция УП в ОПК 26.04.2017 (Товб)
- Проектные четверги СОВНЕТ
  - Функциональные возможности ИСУП в компаниях России (ведущий – Филимонов)
  - Умные механизмы управления (ведущий – Бурков)
  - Управление проектами в Мировом Банке (ведущий – Позняков)

### **Публикации по тематике управления проектами**

В прошедшем году ВАКом был подтвержден статус журнала, как рецензируемого научного издания, в которых могут быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук и доктора наук.

В 2016-2017 гг. выпущены 4 очередные номера журнала «Управление проектами и программами», в том числе юбилейный 50-й номер.

Опубликовано 28 статей зарубежных и российских авторов. Важным событием в жизни журнала можно считать очередное расширение тематики журнала - еще одним важным направлением стало управление проектами в высшей школе. Получила развитие и тема инжиниринговых проектов. Здесь необходимо отметить появление среди авторов журнала таких значимых фигур как Первый заместитель министра промышленности и торговли Г.С.Никитин. Не забыты и традиционные темы журнала – методология и практика, новые идеи и авторский взгляд, обучение и сертификация.

В журнале регулярно публикуются материалы, посвященные важнейшим событиям в мире управления проектами – выходу новых книг, конгрессам, конференциям, открытию учебных программ. За истекший период было опубликовано 3 обзора и 1 рецензия.

Среди важных событий истекшего года необходимо отметить также:

- Выход в издательстве Elsevier сборника научных статей среди авторов которых – члены СОВНЕТ:
  - статья Г.Ципеса, Н.Ечкаловой, Е.Шаровой, А.Товба «Corporate University as a driver of project culture and competence development»
  - статья Г.С.Никитина, А.Н.Барыкина, В.В.Слышкина, Г.Л.Ципеса « Engineering and infrastructure projects in Ministry of Industry and Trade of Russia: Balance of governance and management»
- Выход в издательском доме "Положевец и партнеры" книги М.Л.Аншиной «Проекты ИТ. Как превратить возможности в результаты» с предисловием А.С.Товба и Г.Л.Ципеса

### **Международная деятельность. Отв. Товб А.С.**

СОВНЕТ продолжает активно участвовать в работе IPMA и в международных проектах.

Представители СОВНЕТ принимают участие в работе руководящих органов IPMA – Совете делегатов IPMA и совещании по сертификации (март 2017, Лиссабон; сентябрь 2016, Сидней).

Члены COBHET участвуют в международных проектах ISO по разработке стандартов (Полковников):

Члены COBHET принимают участие в международных конгрессах и конференциях IPMA, в том числе в подготовке 30го Всемирного конгресса IPMA в Астане (Ципес как член Программного комитета, Товб как неформальный «посол» конгресса в России).

COBHET вступил в Азиатско- Тихоокеанскую Ассоциацию Управления Проектами arfrm, объединяющую 22 национальные ассоциации стран региона, входящих в АСЕАН.

Подписан Меморандум о взаимодействии COBHET со Шведской Ассоциацией Svenskt Projektforum (IPMA Sweden - IPMAS), предусматривающий обмен опытом в развитии разрабатываемых с одной стороны Системы Добровольной Сертификации предприятий Минпромторга и, в другой стороны, систем Project Excellence Preparation и Project Governance Preparation.

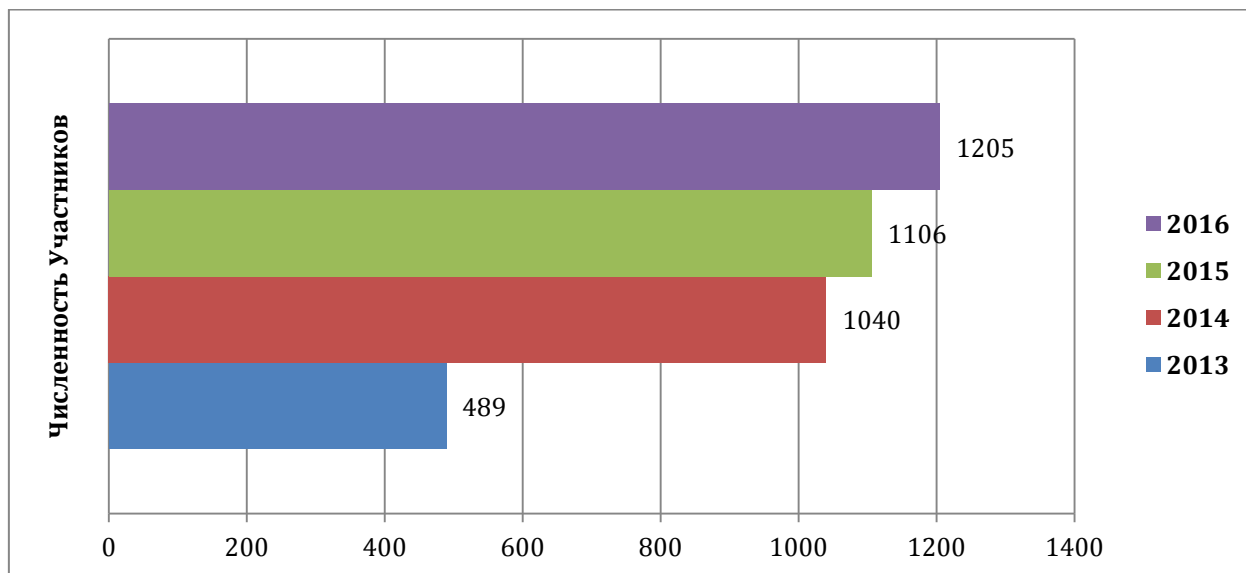
## **Группы по интересам. Ответственный Калтыков А.О.**

Направление «Группа по интересам» начало свое развитие в 2012 году.

Группа является востребованной платформой для общения специалистов разного уровня вовлеченности в проектное управление.

Численность участников Группы по состоянию на март 2017 года составила 1205 человек.

### ***Динамика численности пользователей «Группы по Интересам»***



Активность «Группы по Интересам» поддерживается за счет ежедневных публикаций. За период с января 2016 по март 2017 администраторами группы опубликовано более 400 статей, из них значительную долю составляют:

- Отчеты с форумов по проектному управлению;
- Ссылки на вебинары по проектному управлению;



- Регулярные статьи новой рубрики «Герои проектного времени», описывающие опыт ведущих специалистов в области УП;
- Анонсы запланированных мероприятий по обучению и сертификации специалистов УП;
- Статьи о результатах внедрения УП в органах власти регионов.

Основной задачей администраторов является развитие у участников группы к проектному управлению. Подборка тем осуществляется на основании анализа тенденций рынка и значимых событий, связанных с внедрением или развитием отрасли.

Актуальные темы, собравшие за отчетный период наибольшее количество комментариев:

- Реализация проектов государственного и частного сектора;
- Развитие инструментов проектного управления в малом и среднем бизнесе;
- Сертификация участников группы;
- Применение различных ИСУП в реализации проектов.

#### Выводы:

1. Численность пользователей «Группа по Интересам» растет за счет увеличения количества людей, вовлеченных в УП. В этом году в первую очередь это связано с активностью Правительства Российской Федерации в части внедрения проектного управления.

2. Качество и актуальность публикаций подтверждается ежедневной активностью пользователей.

В сформированном в 2016 году отчете по развитию «Группы по интересам» был обозначен перечень рекомендаций по улучшению работы портала.

Отчет по статусу реализации плановых мероприятий представлен в Таблице.

#### **Отчет по статусу реализации плановых мероприятий за 2016 год**

<i>Мероприятие</i>	<i>Плановый срок выполнения</i>	<i>Статус</i>
Модернизация общедоступного облачного хранилища презентаций, специализированной литературы, записей вебинаров и форумов по проектному управлению	Декабрь 2016	<b>Выполнено</b>
Проведение анкетирования участников Группы на предмет выявления трендов и тенденций развития проектного управления	Июнь 2016	<b>Выполнено</b>
Создание среди участников «Группы по интересам» базы знаний, способной обеспечить доступность удачных практик реализации проектов в рамках обмена опытом	Ноябрь 2016	<b>Выполнено</b>

## Описание основных достижений 2016 года:

1. Организовано ежеквартальное анкетирование предприятий из различных секторов экономики с целью выявления тенденций развития отрасли проектного управления, начиная со II квартала 2016.

Результатом анкетирования является подготовка ключевых экономических индексов, которые являются оперативной и достоверной информацией о тенденциях развития проектного управления на территории России.

Получая прогнозные оценки участников рынка, руководители компаний, применяющие проектные подходы, имеют возможность оценить ситуацию в секторе и принять превентивные стратегические решения.

Распределение информации о сложившейся в экономике ситуации среди участников «Группы по интересам» дает возможность делиться мнениями, анализировать особенно острые вопросы и адаптировать лучшую практику в управлении предприятиями.

2. Создана «Библиотека документов», включающая в себя:

- презентации ведущих специалистов с форумов, конференций по проектному управлению;
- книги, стандарты, нормативно-правовые документы в области проектного управления;
- методические и обучающие материалы по проектному управлению.

«Библиотека документов» позволяет организовать специальный раздел коллективного доступа к документам. Раздел состоит из нескольких папок, сформированных по разным областям, секторам деятельности. Права доступа выдаются индивидуально каждому пользователю, после заполнения анкеты в рамках анализа тенденций развития области проектного управления.

Для обеспечения высокой степени безопасности находящихся в библиотеке документов поддерживается механизм сокрытия прямых ссылок на скачиваемые документы.

Ссылка для входа в «Библиотеку документов»:

[https://docs.google.com/forms/d/1uoqYqTL\\_tDj1PalHgm4j-vVVv\\_4CO1oIytXfNRYF5jc/edit?usp=sharing](https://docs.google.com/forms/d/1uoqYqTL_tDj1PalHgm4j-vVVv_4CO1oIytXfNRYF5jc/edit?usp=sharing)

3. Сформирована «База знаний», консолидирующая в себе опыт работы над уникальными проектами квалифицированных специалистов в разных отраслях экономики.

«База знаний» представляет собой свод знаний, систематизированный в матрице процессов проектного управления, сформированных на пересечении областей знаний и этапов жизненного цикла проекта. Это система предназначена для поиска способов решения проблем из ряда неизученной области, основываясь на записях и на описании ситуации.

Разработанный шаблон «Базы знаний» позволяет пользователю ознакомиться с ситуацией, выяснить решение проблемы в конкретном случае и изучить ряд рекомендаций по избеганию аналогичных вопросов и минимизации последствий неправильных действий.

Для получения доступа к «Базе знаний» клиенту необходимо пополнить базу новой записью из собственного опыта, относящегося к любой области знаний, заполнив утвержденную форму.

Ссылка с доступом к архиву высылается индивидуально каждому пользователю на почту, указанную в форме.

Ссылка для входа в «Базу знаний» :

<https://docs.google.com/forms/d/1Tj1g-kpE8gY3wlaeTn8ZORpUvnTBXT3MsFUoCXIOb0A/edit?usp=sharing>

4. Выпущена регулярная рубрика «Герои проектного времени».

В данной колонке ведущие эксперты в области проектного управления рассказывают и описывают личный опыт, накопленный при реализации проектов разных отраслей, уникальные ситуации, с которыми они столкнулись в ходе проектов, индивидуальные разработки, методики и подходы. В завершении каждой публикации эксперты прописывают ценные рекомендации для читателей, способные предостеречь от ошибок в реализации аналогичных проектов.

**В рамках развития направления «Группа по интересам» на 2017 год запланировано:**

- Формирование рубрики «Экспертный совет», позволяющий ведущим специалистам в области проектного управления на добровольной основе регулярно на портале «Группы по интересам» выступать экспертами и предоставлять советы/ ответы на вопросы/ рекомендации участникам группы в части проектных подходов, практик, методологий;
- Установление взаимоотношений с регионами, применяющими проектные подходы в рамках формирования площадок для обмена опытом проектного управления.

## **Сертификация. СОВНЕТ-СЕРТ. Ответственный Товб А.С., Директор СОВНЕТ-СЕРТ Васильчук А.Б.**

Проведение сертификации по моделям и стандартам IPMA является важной функцией СОВНЕТ, как представителя России в IPMA.

Популярность сертификации специалистов в области управления проектами (4-х уровневая сертификация) в 2015-2016 годах значительно возросла как за счет корпоративных заказчиков, так и повышением спроса со стороны небольших компаний, которые заинтересованы в повышении уровня компетентности и сертификации своих сотрудников в области управления проектами.

Сертификационные сессии проводятся как в открытом, так и корпоративном форматах. В 2016 г., активно проводилась «Дистанционная сертификация» в городах Екатеринбург, Томск, Челябинск, что позволило привлечь к сертификации до 8% от общего числа сертифицированных специалистов. В роли экзаменаторов выступают сотрудники СОВНЕТ–СЕРТ. Сессии проводятся в Москве и других городах России. Сессии организуют, как СОВНЕТ – СЕРТ напрямую, так и партнеры Ассоциации в регионах («Фабрика управляющих проектами» г. Екатеринбург, «Потенциал» г. Екатеринбург, «Бизнес Партнеры» г. Томск). На сегодняшний день от момента создания удаленной системы сертификации уже проведено 12 сертификационных сессий в удаленном формате.

Ведутся работы по переводу ISB 4.0, совершенствованию процесса сертификации и подготовка к переходу сертификационной системы на организацию процесса сертификации по ICR 4.0.1. В ходе проекта создается новый процесс сертификации, готовятся новые шаблоны документов, создается новая база вопросов сертификации специалистов.

Регулярно проводится обновление нормативно регламентной документации СОВНЕТ-СЕРТ.

Таблица. Количество сертифицированных специалистов по уровням

<b>Уровень</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017 (прогноз)</b>
A	3	5	12	5
B	11	26	28	20
C	114	200	92	75
D	439	764	430	400
<b>ИТОГО</b>	<b>567</b>	<b>995</b>	<b>562</b>	<b>500</b>

В 2014 году стартовала сертификация специалистов ОАО «Сбербанк России», в течение 2015 года сертификацию прошло 680 человек, в 2016 году приняли участие в сертификации 220 человек, в 2017 году планируется участие 200 человек.

С апреля 2015 года стартовала сертификация сотрудников компании АО ИК "АСЭ" (АО «НИАЭП»), всего в течение года было сертифицировано 90 человек, в 2016 году в сертификации приняло участие 140 человек включая дочерние компании, в 2017 году планируется сертифицировать порядка 110 человек.

В 2016 году запущена сертификация проектных специалистов Центрального Банка России. Сертификацию прошли 80 человек на первом этапе. В 2017 году планируется сертификация около 50 сотрудников.

## **Образование. Аккредитация учебных центров. Ответственный Семенов Д.Ю.**

СОВНЕТ продолжил политику выстраивания партнерских отношений с ВУЗами и учебными центрами для реализации задач обучения специалистов в области управления проектами.

В первую очередь СОВНЕТ выстраивает партнерские отношения с учебными центрами, которые провели аккредитацию учебных курсов подготовки к сертификации. Важной задачей является расширение количества аккредитованных учебных центров как в регионах, так и в Москве.

Другой важной задачей является аккредитация образовательных программ ВУЗов на соответствие требованиям к компетенциям IPMA. Это позволит повысить уровень подготовки студентов в области управления проектами, повысить узнаваемость СОВНЕТ в ВУЗовской среде.

В настоящее время аккредитованы программы в следующих ВУЗах:

- ИИБС НИТУ «МИСиС»
- ФГБОУ ВПО "НИ Томский политехнический университет" ( не продлили)
- ФГБОУ ВПО "Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского" (не продлили)
- ФГАОУ ВПО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»
- ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации (ФГБОУ ВО СибГМУ Минздрава России)
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина», (подписан договор)

## **Молодежная ассоциация управления проектами МАУП СОВНЕТ. Ответственный Нежурина М.И., Полковников Владимир**

За отчетный период с апреля 2016-го по март 2017-го МАУП осуществляла деятельность в соответствии с определенными Положением направлениями, как на российском, так и на международном уровне. Реализованные активности соответствовали стратегии МАУП, принятой в апреле 2016-го года. Далее представлено краткое описание основных активностей по каждому из направлений.

Были организованы и проведены практические семинары:

- «Формула 1. Симуляционная игра» в рамках молодежной конференции АТОМNEXT, организованной с участием локальной группы МАУП в НИАЭП
- «Формула 1. Симуляционная игра» в рамках инвестиционного форума в г. Нижний-Новгород для представителей организаций, входящих в структуру РосАтом. Губернатор ... присутствовал на игре и одобрил
- «Формула 1. Симуляционная игра» в рамках Школы управления проектами ПЕГАС-2016, организованной локальной группой МАУП в городе Белгород.
- Результаты ежегодного исследования «Востребованность функциональных возможностей Информационных систем управления проектами» представлены на площадке СОВНЕТ.
- «Технологии исследований в управлении проектами» вебинар для молодежи НИАЭП.

МАУП приняла участие в конференциях:

- МАУП традиционно стала партнером и приняла участие в конференции «Молодежь и управление проектами в России» на базе ВШЭ;
- GYCW 2016 в Порто в качестве гостей конференции;
- Спикеры МАУП выступили на конференциях:
  - Устойчивое управление проектами (Проектный Альянс);
  - ПЕГАС 2016 (БелГУ);
  - Молодежный форум по управлению проектами (БелГУ).

В течение года была продолжена работа над ежегодным исследованием «Востребованность функциональных возможностей Информационных систем управления проектами». Результаты исследования представлены в рамках вебинаров и очных мероприятий на базе СОВНЕТ.

За отчетный период было подписано соглашение о создании локальной группы: на базе Кафедры управления проектами ЮУрГУ. Таким образом, на текущий момент свою деятельность осуществляют четыре локальные группы МАУП.

В отчетном периоде МАУП сохранила активность на международном уровне:

- Россия приняла участие в международном чемпионате GeSSo, представив возможность участия максимальному допустимому количеству участников. Второй год подряд победу одержала команда с представителем России.

- Представитель России вошел в управляющий совет международного проекта по разработке информационной системы управления талантами Young Crew IPMA.

Однако деятельность МАУП за отчетный период показала острую нехватку организационных ресурсов. Основная часть работы по-прежнему лежала на плечах узкого круга людей, составляющего ядро МАУП. Этого оказалось недостаточно для реализации всех планов и проектов. В частности,

- Неудачей закончился проект создания веб-сайта с системой учета и регистрации членов МАУП;
- С серьезными трудностями столкнулась организация национального этапа Чемпионата по управлению проектами YC IPMA в России.

Причиной этой проблемы является отсутствие в ядре МАУП достаточного количества активистов, располагающих временем для подобной волонтерской деятельности. В силу специфики участников молодежной ассоциации важно обеспечить ротацию активистов. Многие молодые специалисты активно развиваются в рамках своих карьерных траекторий и их роль может меняться. Важно постоянно воспитывать смену.

## **Финансы и материальная база СОВНЕТ. Отв. Полковников А.В.**

В финансовом плане 2016-й год был успешным. Успешная деятельность СОВНЕТ в 2016-м году позволила обеспечить финансирование статей расходов, связанных с популяризацией УП и различными мероприятиями. Также был увеличен резерв на 2017-й год.

### **Сводная таблица фактических доходов и расходов НП «СОВНЕТ» за 2016 год**

<b>Номер строки</b>	<b>Наименование статей доходов и расходов</b>	<b>Сумма, руб.</b>
010	<b>Остаток средств на начало квартала</b>	<b>17 503 770</b>
	<b>Доходы</b>	
020	<i>Взносы</i>	<b>403 250</b>
030	<i>Выручка от предпринимательской деятельности</i>	<b>41 878 716</b>
031	в т.ч. Сертификация	23 880 509
032	в т.ч. Аккредитация	168 000
033	в т.ч. Обучение	7 383 504
034	в т.ч. Дельта	9 000 375
035	в т.ч. Конкурс	1 065 731
036	в т.ч. Консалтинг, аудит	-
037	в т.ч. Журнал	38 000
038	в т.ч. Книги и учебные пособия	81 623
039	<i>в т.ч. Аренда класса</i>	<b>12 750</b>
040	<i>в т.ч. Проценты за пользование депозитом</i>	<b>248 224</b>

050	<b>ИТОГО доход (020+030)</b>	<b>42 281 966</b>
	<b>Расходы</b>	
060	<i>Офисные (хозяйственные) расходы</i>	<b>10 130 833</b>
061	в т.ч. аренда офиса	3 338 550
062	в т.ч. зарплата админ. персонала	6 048 290
070	<i>Налоги страховые взносы</i>	<b>6 829 469</b>
071	в т.ч. единый налог	306 244
080	<i>Выплаты в IPMA</i>	<b>1 925 887</b>
090	<i>Маркетинг, реклама</i>	<b>1 642 158</b>
091	В т.ч. зарплата отдела маркетинга	1 506 992
100	<i>Аккредитация</i>	<b>8 700</b>
110	<i>Сертификация</i>	<b>4 193 943</b>
111	в т.ч. зарплата СОВНЕТ-СЕРТ	2 411 722
112	в т.ч. ГПД ( сертификация)	1 436 924
113	в т.ч. командировки (сертификация)	85 703
120	<i>Обучение</i>	<b>2 323 384</b>
130	<i>Командировки не коммерческие</i>	<b>535 760</b>
	<i>Конкурс</i>	<b>432 623</b>
	<i>Услуги банка</i>	<b>108 239</b>
	<i>Дельта</i>	<b>3 804 391</b>
	<i>Матпомощь</i>	<b>426 883</b>
140	<i>Прочий расход*</i>	<b>832 396</b>
150	<b>ИТОГО расходов</b>	<b>33 194 666</b>
180	<b>Остаток средств на отчетную дату</b>	<b>26 591 070</b>

\*В «Прочий расход» :Янг Крю, ГПД хоз., Собрание- 2016г.,книги.

Бюджет 2016-го года выполнен с профицитом (9 млн. рублей). Сформирован безубыточный бюджет на 2017-й год.

## Маркетинг. Отв. Директор по маркетингу Тимофеев Н.

Для продуктивного и эффективного продвижения СОВНЕТ как профессиональной организации требуется выстраивание активной стратегии присутствия СОВНЕТ в информационном пространстве (включая связи с общественностью, участие в мероприятиях, интернет-маркетинг и др.) и целенаправленное продвижение отдельных направлений деятельности.

Отдел маркетинга СОВНЕТ осуществляет свою деятельность в соответствии утвержденной Концепцией развития Ассоциации управления проектами «СОВНЕТ» в информационном пространстве.

Выполненные в 2016-м году отделом маркетинга мероприятия представлены в таблице.



МЕРОПРИЯТИЯ	
Партнерские мероприятия	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Информационная поддержка конкурса «Проектный ОЛИПМ», проведенного Аналитическим центром при Правительстве РФ.</li> <li>• Информационная поддержка Одинадцатой международной конференции «Управление проектами», группы компаний infor-media.</li> <li>• Проведение секции СОВНЕТ в рамках конференции</li> <li>• Информационная поддержка ежегодной конференции компании Advanta.</li> <li>• Информационная поддержка круглого стола «Управление проектами и системный инжиниринг».</li> <li>• Информационная поддержка серии семинаров, посвященных обсуждению профессиональному стандарту.</li> <li>• Информационная поддержка секции управления проектами Ярославского бизнес-форума.</li> </ul>
Проведение конкурса ЛПГ – 2016 с Правительством Ярославской области	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Структурная переработка пакета Уставной документации</li> <li>• Структурная переработка пакета методической документации</li> <li>• Формирование финансовой модели совместного проведения мероприятия</li> <li>• Организация взаимодействия с Аналитическим центром при Правительстве РФ по продвижению</li> <li>• Разработка и выпуск брошюры конкурса</li> <li>• Формирование Оргкомитета конкурса</li> <li>• Актуализация информации в сети</li> <li>• Обновление фирменного стиля конкурса</li> <li>• Подготовка маркетинговых материалов Конкурса</li> <li>• Формирование бюджета конкурса</li> <li>• Формирование команды ассессоров конкурса</li> <li>• Обучение конкурсантов правилам написания отчета</li> <li>• Подготовка призов</li> <li>• Контроль продаж участия в конкурсе</li> <li>• Формирование программы финальной церемонии награждения</li> </ul>
Проведение конференции по УП в Ярославле в рамках финальной церемонии награждения	<ul style="list-style-type: none"> <li>• разработка сценария</li> <li>• подбор докладчиков совместно с Г.Л. Ципесом</li> <li>• организация приглашения участников мероприятия</li> </ul>
Конкурс ЛПГ-2016. Итоги.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Формирование архива конкурсной документации</li> <li>• Анкетирование участников конкурса</li> <li>• Работа с ассессорами по корректировке системы оценки конкурса</li> <li>• Итоговый анализ сильных и слабых сторон проведенного мероприятия</li> <li>• Сбор рекомендаций от участников конференции</li> </ul>

<b>ПОЛИГРАФИЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ</b>	
Корпоративные материалы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Печать корпоративного продуктового буклета</li> <li>• Разработка и печать итогового буклета СОВНЕТ</li> <li>• Разработка и печать корпоративного календаря</li> </ul>
Материалы по направлениям	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Печать буклета Delta</li> <li>• Печать буклета 4LC</li> </ul>
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>	
Новостная лента	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Публикация 2 новостей в неделю на сайте</li> <li>• Публикация 2 новостей в неделю на Фейсбуке в группах СОВНЕТ</li> </ul>
Информирование	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ежемесячная рассылка дайджеста</li> <li>• Пресс-релизы по проходящим мероприятиям</li> </ul>
Информационные рассылки	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Приглашение на обучение и сертификацию, на участие в конкурсе и конференции</li> </ul>

## **Выводы**

Подводя итоги за отчетный период можно сделать выводы, что деятельность Ассоциации перешла на новый уровень активности.

Ассоциация СОВНЕТ становится более узнаваемой и уважаемой в России, представители Ассоциации приглашаются к участию в наиболее значимых мероприятиях в области управления проектами.

Внутренние процессы деятельности Ассоциации в основном выстроены. Сформирован устойчивый и работоспособный коллектив Дирекции Ассоциации.

Обеспечена финансовая стабильность в деятельности Ассоциации.

Однако Правление видит, что новая ситуация на рынке управления проектами в России открывает новые возможности и ставит новые более амбициозные задачи перед Ассоциацией. Привлечение к активной работе в Ассоциации новой волны профессионалов идет недостаточно активно и недостаточно системно. Есть опасность разрыва при передаче опыта новому поколению профессионалов. Нужно более целенаправленно привлекать новых, инициативных профессионалов в области управления проектами, переходить на новые формы работы, включая активизацию работы Экспертного совета, более активное привлечение Молодежной Ассоциации Управления проектами к проектам СОВНЕТ.