



Национальная
ассоциация
управления
проектами

Russian member of

IPMA[®]
international
project
management
association



Профессиональное
управление проектами
в России

ЧЕРНЫЙ ЛЕБЕДЬ КАК ОПРАВДАНИЕ

Аскар Нуржанов

Проектная среда, 23.11.22

АВТОСТОПОМ ПО ГАЛАКТИКЕ

Дуглас Адамс

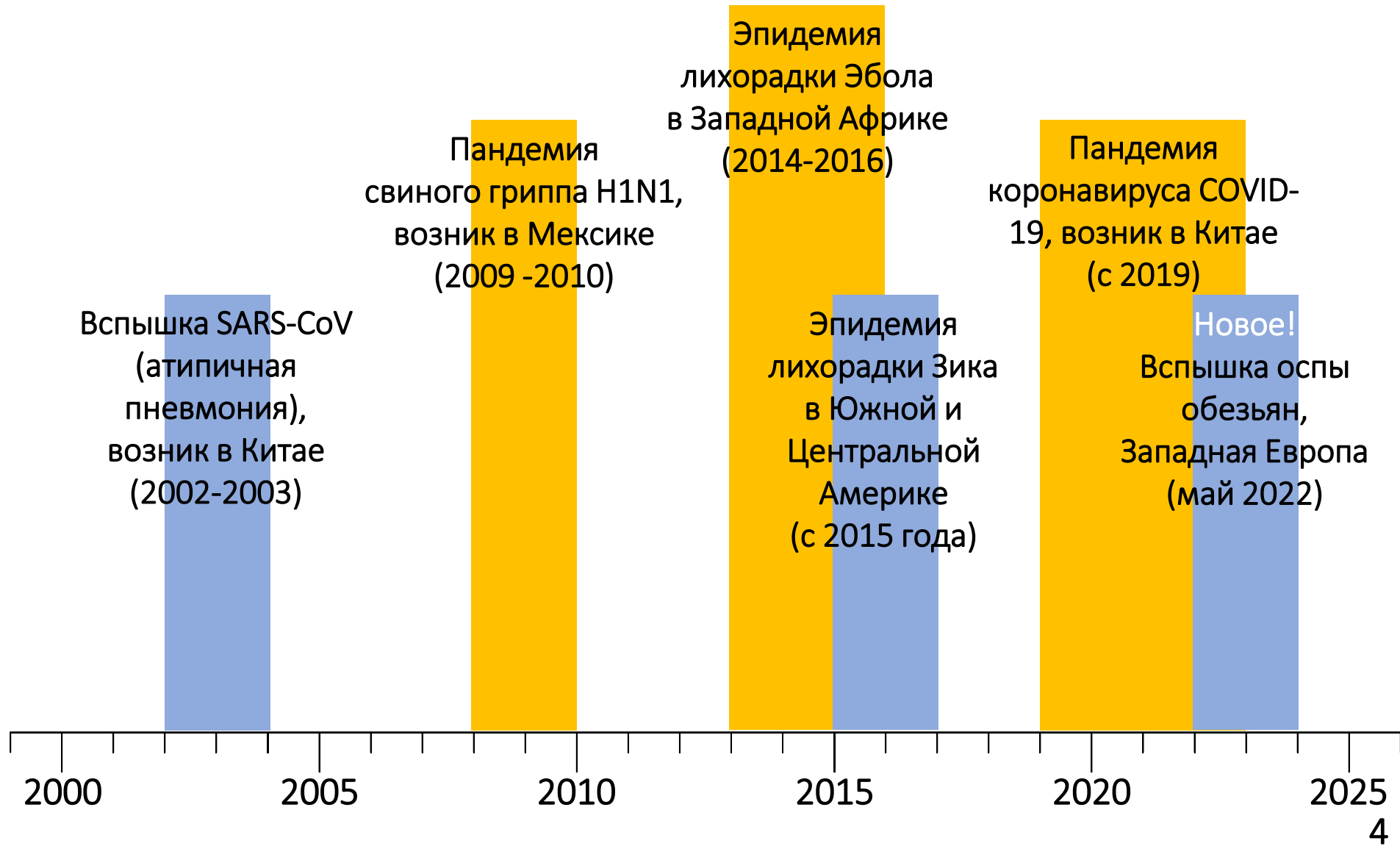


Черный лебедь

ретроспективная предсказуемость




Эпидемии и пандемии





WE CAN GET
READY FOR THE
NEXT EPIDEMIC

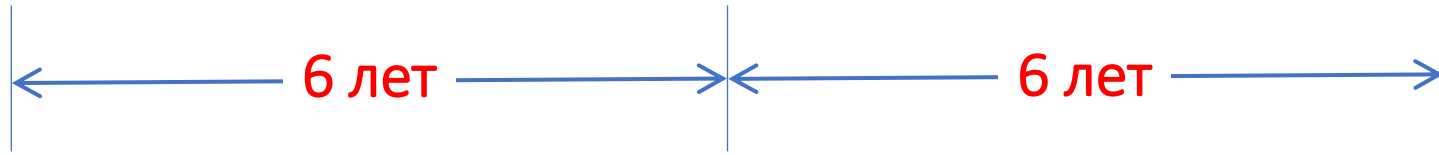


TED Talks, Ванкувер, Март 2015

Стоимость стали



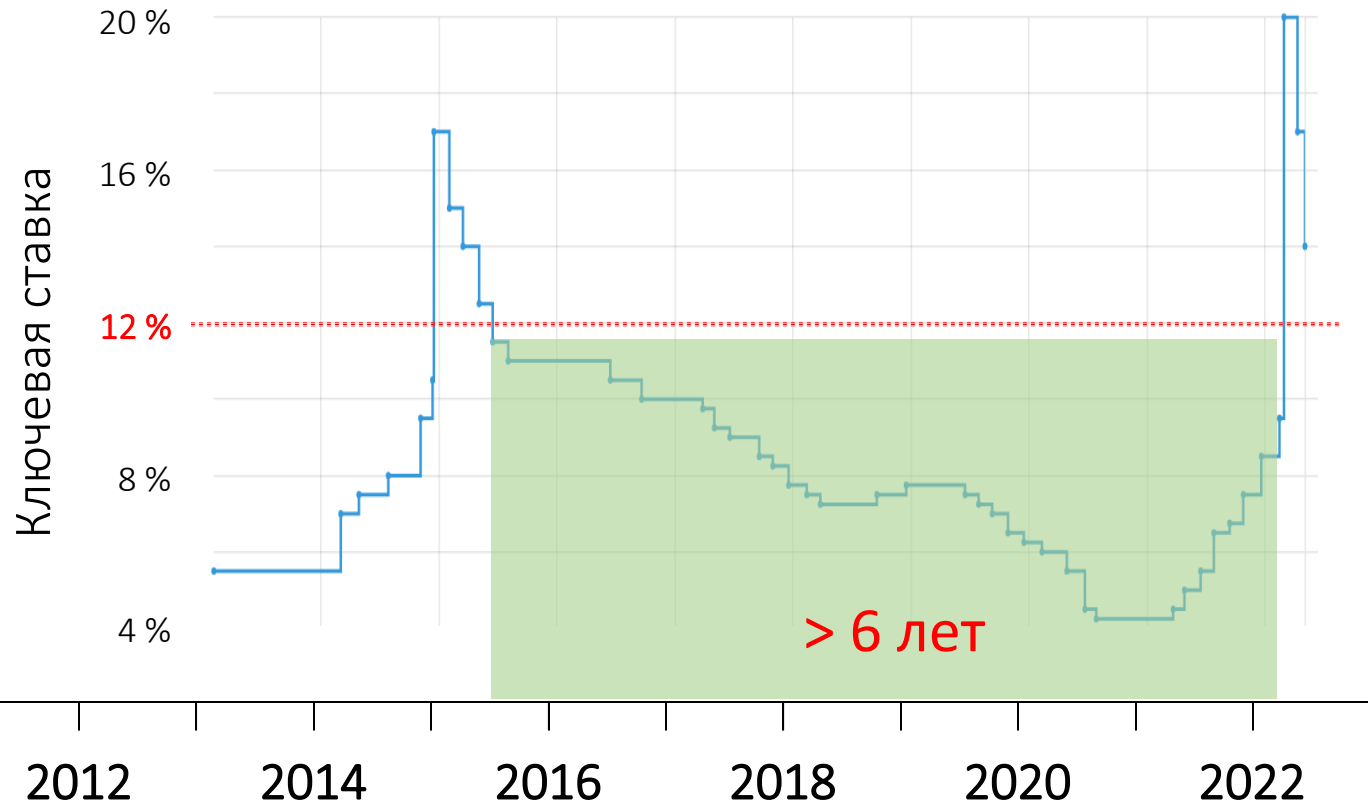
Экономические кризисы



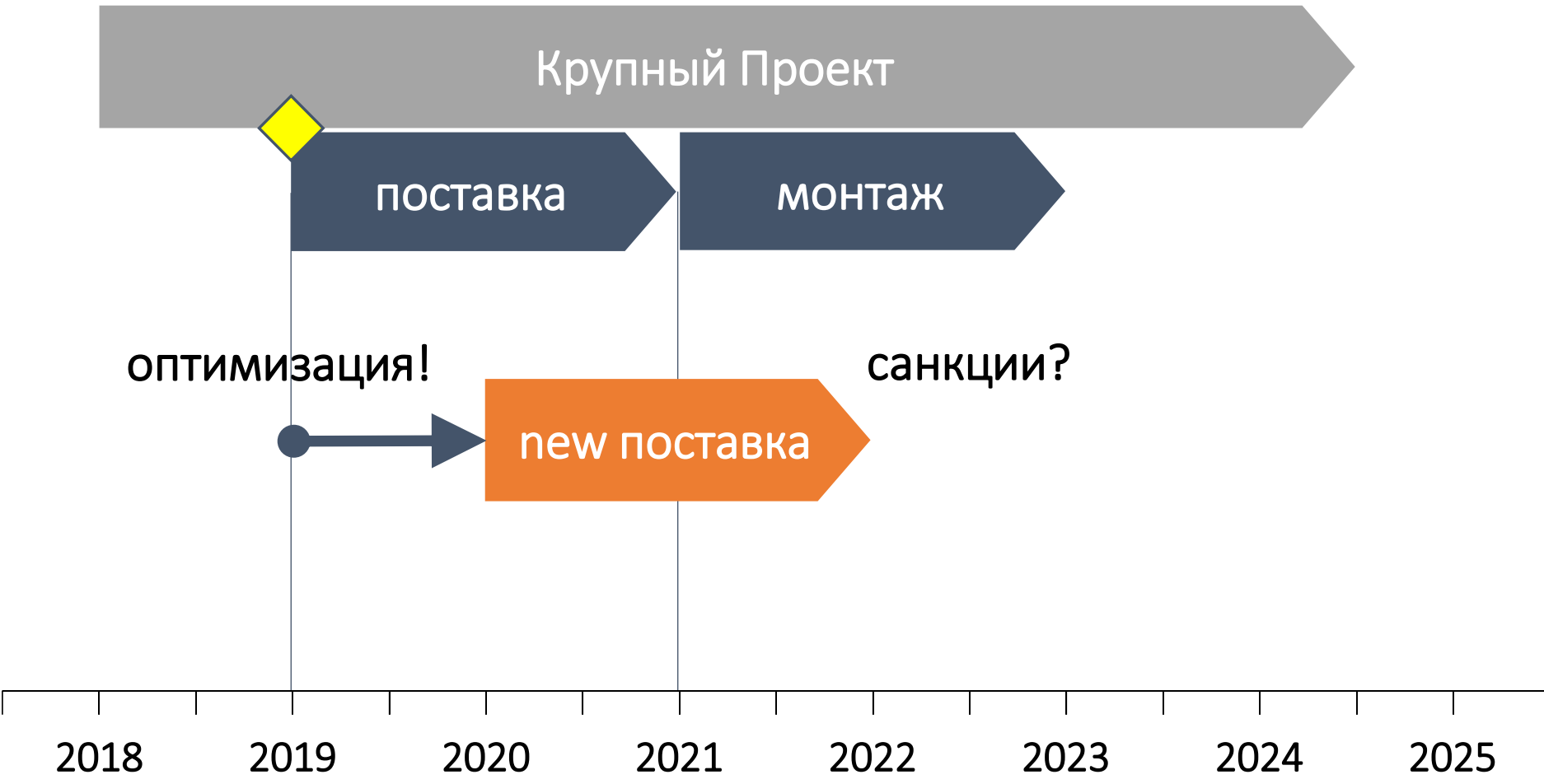
Финансовый кризис 2008-2010

Крымский кризис 2014-2015

Замедление экономики 2020 +



Поиск альтернатив





ИС,
обучение,
планировщики...
~ 30 млн руб.

Финансовые
потери
в год
~ 300 млн руб.

Антихрупкость

Охота на лебедей

