



Национальная
ассоциация
управления
проектами

the russian member of
IPMA[»]
international
project
management
association



Совершенство проекта: IPMA REV. Роль команды.

Алексей Полковников, председатель правления
Ассоциация управления проектами «СОВНЕТ»
Управляющий партнер ГК «Проектная ПРАКТИКА»
Председатель ТК 205 РОССТАНДАРТ



+7 (495) 723-72-29



sovnet@sovnet.ru



www.sovnet.ru

Совершенство. Arete. Excellence.



Древнегреческая концепция совершенства (arete), означала выдающуюся форму атлета, выдающиеся способности, полную реализацию потенциала.

Превосходство над общепринятыми стандартами.



Совершенство:

- Достигается благодаря постоянной практике.
- Постоянно повышающиеся требования, никогда не достижимо.
- Требуется долгосрочных усилий.

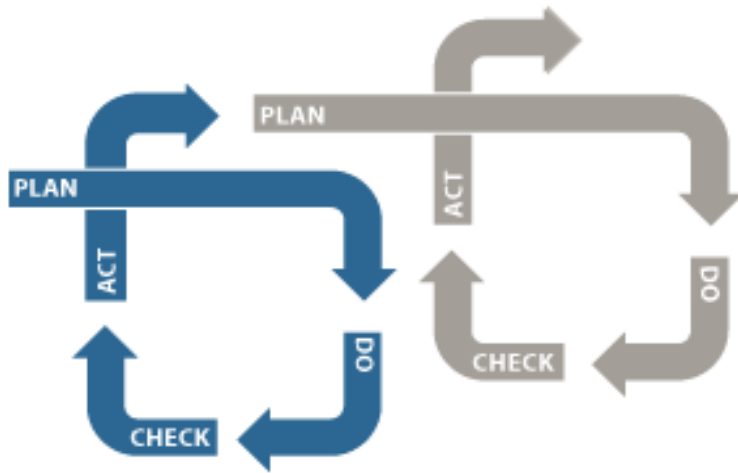
Совершенство в проектах



Совершенство
реализованного проекта

vs.

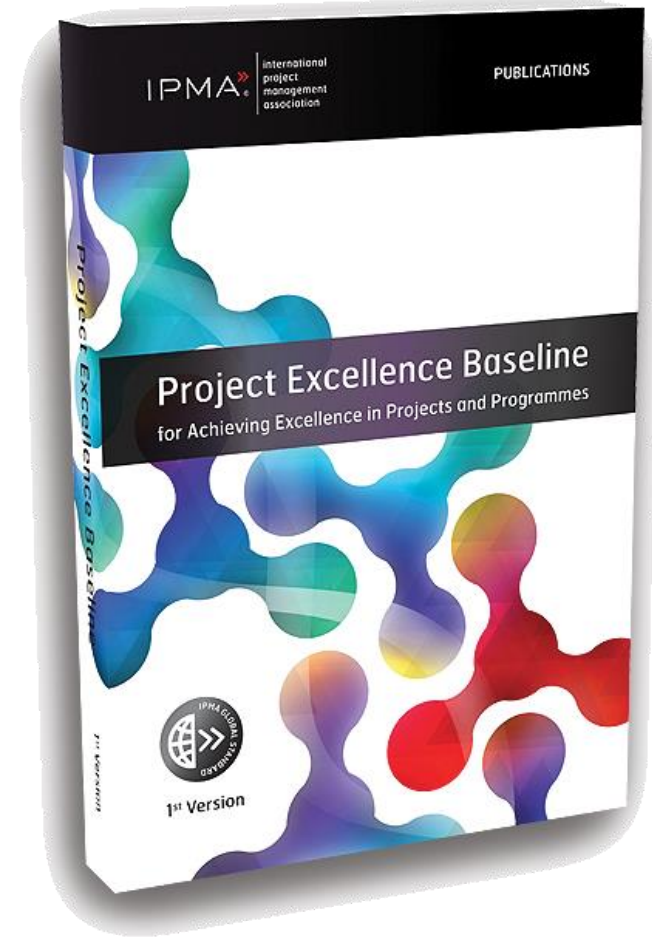
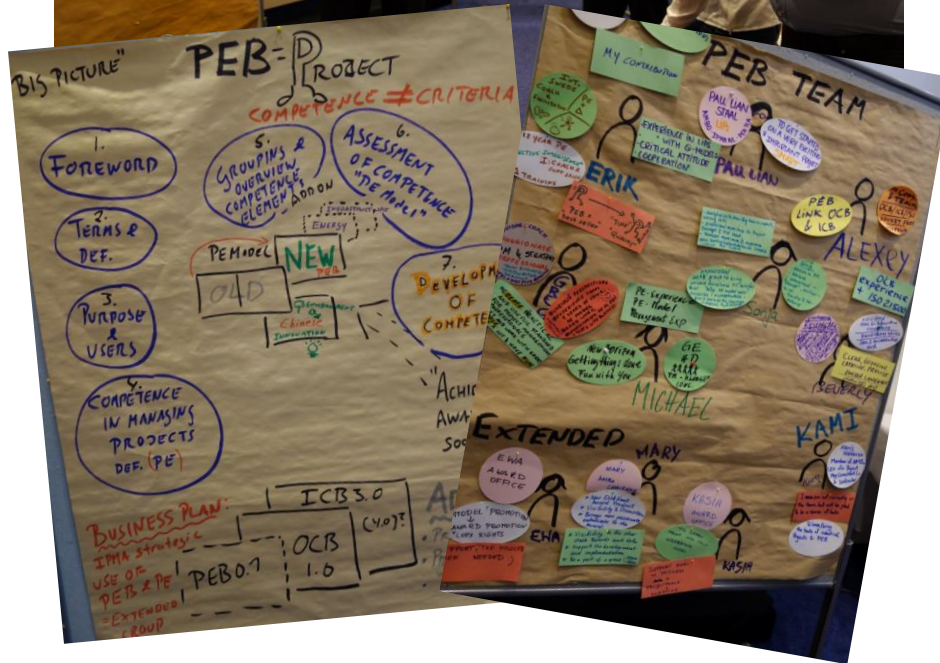
Совершенство организации,
реализующей проекты



IPMA International
Project Excellence Awards



IPMA Project Excellence Baseline



IPMA Project Excellence Model



IPMA Project Excellence Baseline



- Лидерство и ценности;
- Цели и стратегия;
- Команда проекта, партнеры и поставщики.



- Процессы и ресурсы управления проектами;
- Управление другими ключевыми процессами и ресурсами.

- Удовлетворенность заказчика;
- Удовлетворенность команды проекта;
- Удовлетворенность других заинтересованных сторон;
- Результаты проекта.

Совершенство взаимодействия людей в проекте

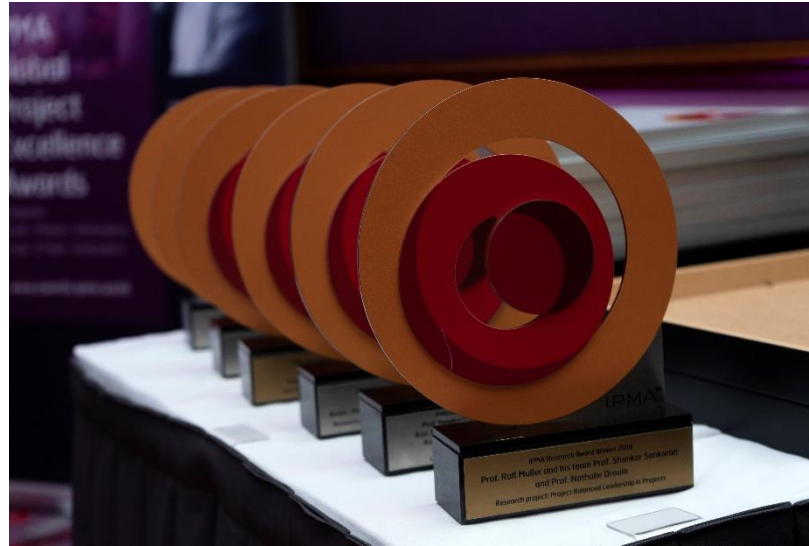


- Лидеры на разных уровнях. Развитие культуры лидерства.
- Забота о заинтересованных сторонах. Взаимодействие, поддержка. Развитие доверия, чувства безопасности.
- Фокус как на краткосрочные, так и долгосрочные цели и выгоды.
- Вовлечение участников проекта и заинтересованных сторон в определение целей и подходов к реализации проекта, разделение ответственности.
- Управление на основе ценностей и принципов.
- Поощряется развитие компетенций участников и партнеров.
- Предоставление полномочий и поощрение за инициативность и результаты.
- Культура открытости, исправление ошибок.
- Поощрение креативности и инновационности.
- Команда проекта компетентная и мотивированная.
- Поощрение командной работы.
- Поощрение сотрудничества и коммуникаций.

Оценка совершенства проекта



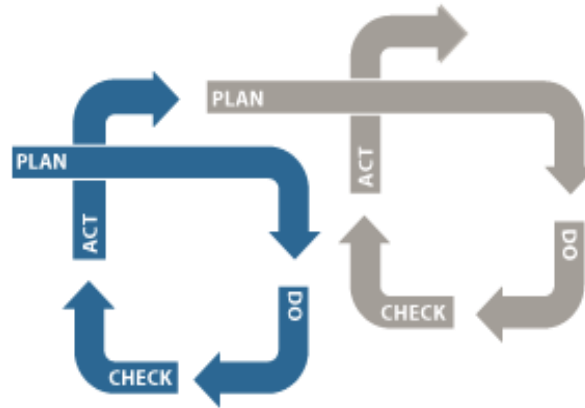
В центре внимания IPMA PEM – способность сознательно адаптироваться и осуществлять постоянное совершенствование в управлении проектами.



Стимулирование процесса постоянного совершенствования на проектах.

Оценка и постоянное совершенствование методов управления проектами.

Регулярный мониторинг способности достигать проектом **устойчивых результатов** на различных уровнях (на уровне целей, клиентов, сотрудников, заинтересованных сторон, окружения).



Поощрение как совершенства, так и стремления к совершенству!

Оценка совершенства проекта



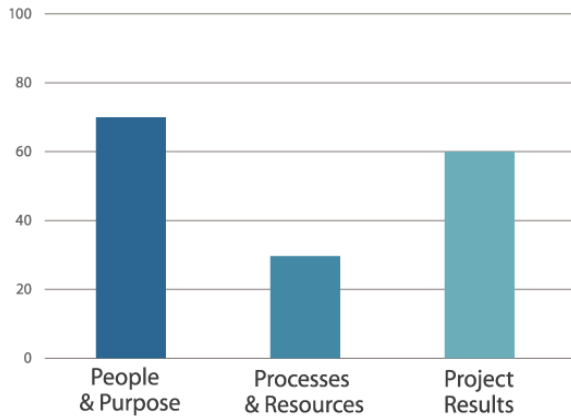
Планирование	Действие	Проверка	Корректировка	Баллы
Выработка продуманного подхода	Систематическое применение выработанного подхода	Мониторинг и анализ результатов применения выбранного подхода	Совершенствование и интеграция подхода	
Разрабатывается инновационный подход для удовлетворения потребностей проекта	Все соответствующие заинтересованные стороны полностью одобряют инновационный/значительно усовершенствованный подход и систематически его применяют	Все соответствующие заинтересованные стороны активно участвуют в упреждающем выявлении возможных областей для совершенствования	Все соответствующие заинтересованные стороны активно участвуют в упреждающем совершенствовании подхода и интеграции вне рамок проекта	до 100
Существующий подход значительно совершенствуется для удовлетворения потребностей проекта		Лидеры проекта запускают процесс упреждающего выявления возможных областей для совершенствования	Лидеры проекта запускают процесс упреждающего совершенствования подхода и интеграции в рамках проекта	до 80

Достижение целей проекта	Связь между подходом и достижением целей	Тенденции	Сравнение результатов с аналогичными проектами в отрасли/секторе экономики
--------------------------	--	-----------	--

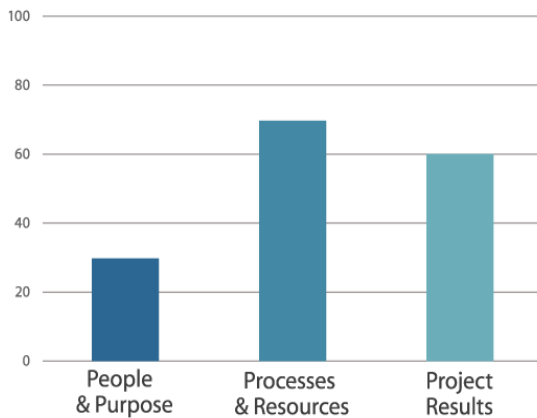
Модели успеха на основе IPMA PEB



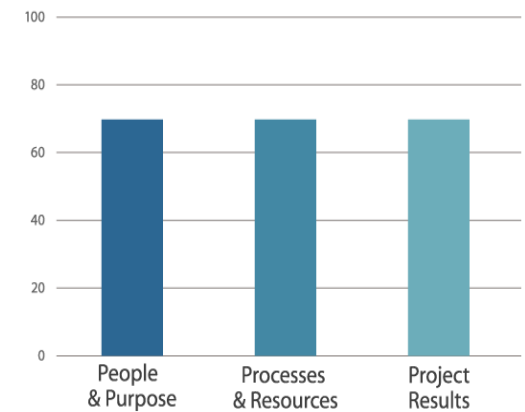
Успех за счет лидерства



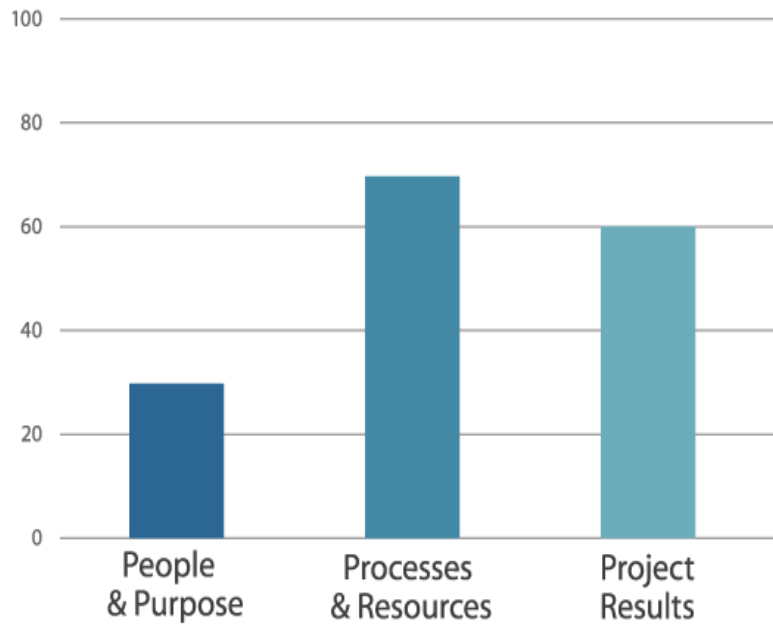
Опора на систему



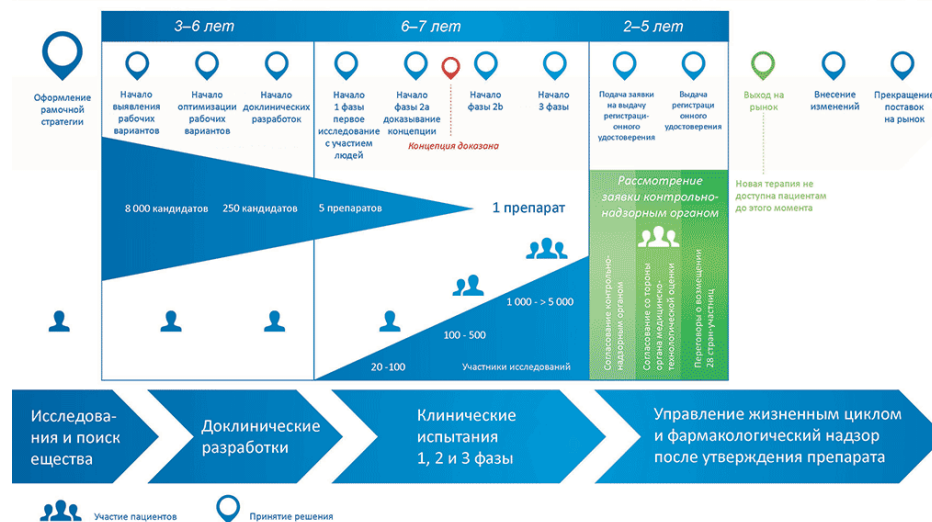
Баланс



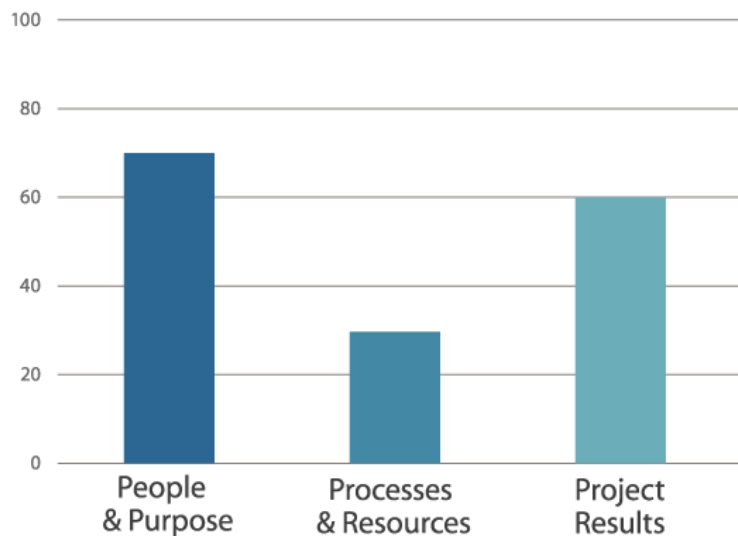
Модель «Опора на систему»



Обзор основных вех и этапов разработки новых препаратов



Успех за счет лидерства,
взаимодействия команды



риятия РБК+ Новая экономика Тренды Недвижимость Спорт Стиль РБК Компании ..

Средняя цена квартиры в московских новостройках 20 672 000 руб +5.87%

Город, 10 дек 2020, 13:41 | 7 961 | Поделиться

Видео: Возможно, самая главная стройка Москвы в 2020 году

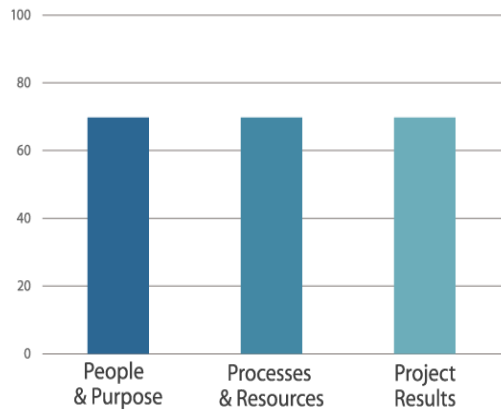
В очередном выпуске программы «Город» рассказываем о том, как в Новой Москве строилась инфекционная больница для зараженных коронавирусом



Вид на территорию новой инфекционной больницы для пациентов с коронавирусом у деревни Голохвастово в Новой Москве (Фото: Сергей Бобылев/ТАСС)

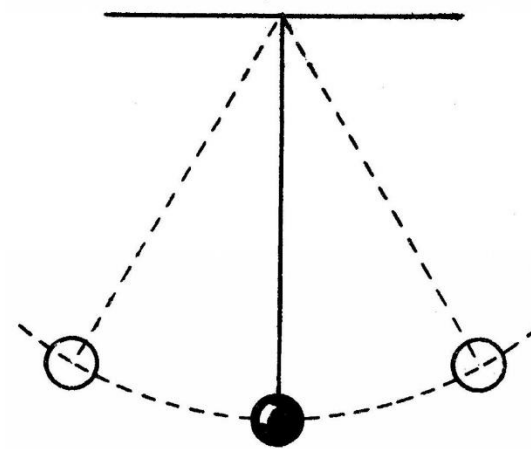
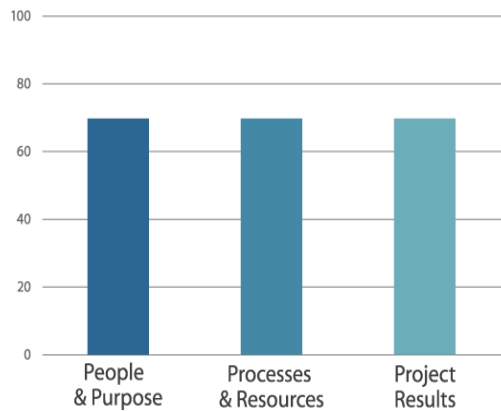
[+ Смотреть на YouTube](#)

Баланс?



Модель «Сбалансированная»

Баланс?



Адаптивность



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Алексей Полковников
Председатель правления
Ассоциация управления проектами SOBHET
Председатель ТК205 РОССТАНДАРТ
Управляющий партнер «Проектная ПРАКТИКА»
apolkovnikov@pmpractice.ru