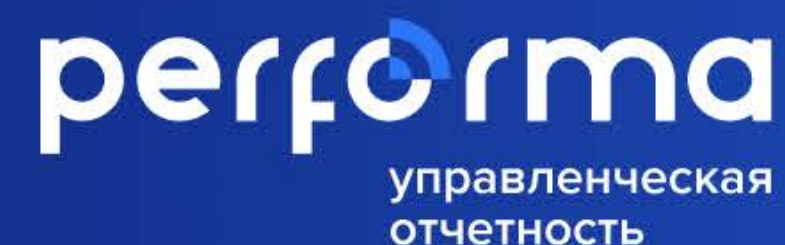


Проектная организация: как использовать рабочее время

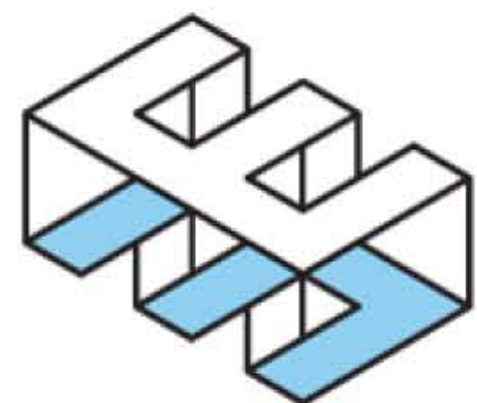


Максим Раевских,
операционный директор
Эггерт Групп



Виктор Перов,
автор системы
Performa

17 мая 2023



EGGERT
engineering

технологическое
и генеральное
проектирование



	2014	2019	2023
Сотрудники	3	25	100+
Проектов	10	40	100+
Оборот	1 млн. ₹	36 млн. ₹	300 млн. ₹
Прибыль	0 ₹	0,4 млн. ₹	10–15 млн. ₹

2019 год: проблемы



- Бухгалтерская отчетность ≠ управленческая отчетность
 - Уменьшается маржинальность на рынке 2014-2023
 - Сотрудники загружены, но прибыль минимальна, угрозы кассовых разрывов
- Чтобы вырасти, нужна прозрачная управленческая отчетность

Утилизация – мера эффективности труда



$$\text{Утилизация} = \frac{\text{Эффективное время}}{\text{Доступное время}} * 100\%$$

До 75% расходов в секторе услуг приходится на заработную плату. Снижение утилизации означает рост издержек или себестоимости.

→ Следите за **утилизацией рабочего времени**
сотрудников

Решение



- **Внедрение системы для автоматизации управленческой отчетности и отслеживания утилизации**
- Утилизация и планирование персонала
- Разнесение ФОТ на проекты
- Разнесение других расходов на проекты
- Оперативное отслеживание убыточных и прибыльных проектов



Было

Стало

Утилизация

60%

75%

Сегмент неприбыльных проектов

70% ресурсов тратили на проекты, которые приносили 5% доли прибыли

Перераспределили ресурсы на другие сегменты и увеличили рентабельность проектов до 15% в среднем

Качество планирования

Низкое (отсутствовало)

80% проектов в пределах рентабельности
10% проектов ниже рентабельности

Принятие решения на основе финансовых данных

Постфактум, на основании понесенных убытков

Принятие решений в момент начала развития негативных сценариев

Наличие нормирования

В зачаточном состоянии

Проекты стали нормироваться по показателям выработки, рентабельности и т.д.

Встраивание системы



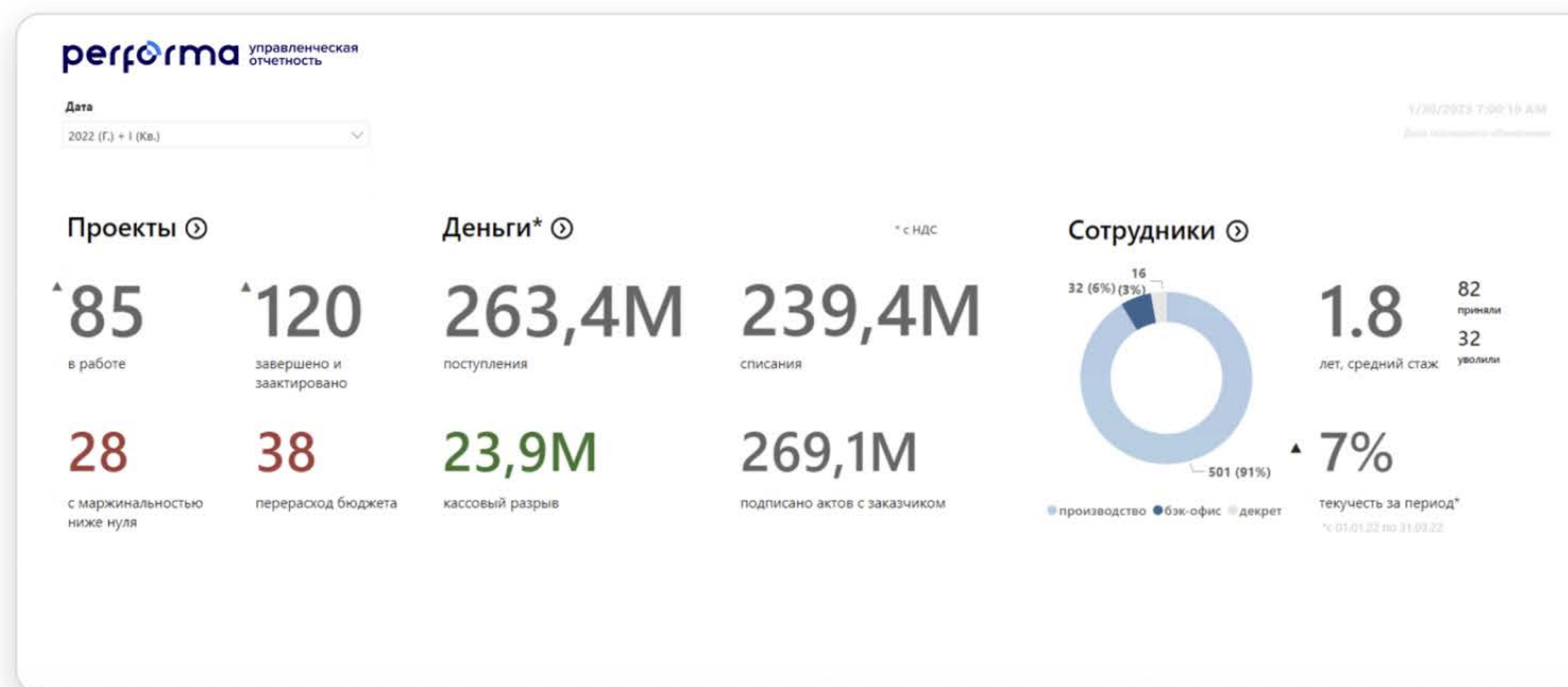
Система управленческого учета Performa



В проектной организации необходимо:

- Выстраивать процессы управления и контроля за ценообразованием и прибыльностью проектов
- Отслеживать загрузку команды и эффективность ее работы

Для этого нужны данные для управленческих решений в оперативном доступе



Основные принципы построения



- Нормировка ставок – стоимость часа рабочего времени специалиста
- Сбор таблиц учета рабочего времени с разнесением по проектам
- Планирование проектов и регулярное перепланирование
- Планирование персонала
- Эффективность загрузки персонала

Performa повышает эффективность работы



- **проектных бюро**
 - **архитектурных и дизайн-студий**
 - **консалтинговых компаний**
 - **юридических бюро**
 - **IT-компаний**
- **Помогает избегать простаивания людей и работы в минус**

20+

сотрудников
в штате

5+

проектов в работе
одновременно

Performa помогает бизнесу считать деньги и ресурсы



Система управленческой отчетности наглядно показывает информацию о финансах и загруженности команд в режиме реального времени.

Система помогает ответить на главные вопросы:

- Проект выгоден компании?
Какова его рентабельность?
- Сколько планировали заработать,
а сколько получили по факту?
- Сколько людей занято на проектах?
Эффективно ли распределены
ресурсы?
- Сколько денег мы потратили
на доработку после закрытия
проекта?
- У нас есть ресурсы, чтобы
инвестировать в новый проект?
- Есть ли у нас кассовые разрывы?
Есть ли такой риск в будущем?

Performa позволяет держатъ руку на пульсе



Инструмент обеспечивает:

- Прозрачность загрузки всех сотрудников, занятых в проектах (плановой и фактической)
- Контроль движения денежных потоков (план/факт)
- Контроль доходов и расходов
- Простое и понятное представление данных с глубокой детализацией

Как работает система



Интеграция в 1С

Плагин Performa устанавливается на «1С Зарплата и управление персоналом» и интегрируется с «1С Бухгалтерия» на стороне заказчика.



Выгрузка Excel

Плагин позволяет выгружать отчёты в формате Excel в заданной структуре данных.



Дашборды

На основе данных 1С и плагина Performa, с помощью инструмента Microsoft PowerBI, отображаются дашборды, настроенные под запросы клиента, и отчёты по проектам и командам.

Контакты



Максим Раевских,
Eggert Engineering

+7 812 243-10-82
rma@eggert.ru

Виктор Перов,
система управленческого
учета Performa

+ 7 495 133-62-56
v.perov@performa.group