

Проектный офис: от идеи до реализации

*Как пройти путь становления
стратегического Проектного офиса.*



О себе

- IPMA (B), ICP Agile Professional, OKR
- Созданы и продолжают успешно функционировать 7 Проектных офиса в ведущих компаниях РФ
- Член жюри конкурса «Проектный руководитель»
- Опыт управления проектами с 2002 года

О ЧЕМ ПОГОВОРИМ ?



- ✓ С чего начать внедрение ?
- ✓ Как адаптировать деятельность Проектного офиса в бизнес?
- ✓ Востребованные виды сервисов и их ценность на разных стадиях развития
- ✓ Проектный офис – ключевой союзник акционеров при реализации стратегии

“

*Внедрение Проектного управления – это
всегда изменение системы отношений
внутри организации – изменений на многих
уровнях: в культуре, процессах и
информационных системах*

**Что такое стратегический
Проектный офис?**

Чем отличается от Корпоративного ?

ОСНОВНЫЕ ШАГИ

1

Диагностика

2

Концепция

3

*Определение
правил*

4

*План
быстрых
побед*

5

*Формирование
команды*

УСПЕХ

ЧТО ПОМОЖЕТ АДАПТИРОВАТЬСЯ И ВЫЖИТЬ?



РОЛЬ ПРОЕКТНОГО ОФИСА ОПРЕДЕЛЕНА И ВСЕМ ПОНЯТНА

регламентирован и внедрен процесс управления проектами по интегрирован в цепочку создания ценностей компании



ИСПОЛЬЗУЕМ ПРОСТЫЕ И ПОНЯТНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ПОДХОДЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

учитываем имеющиеся лучшие практики компании и уровень развития и менеджмента компании



«ГЛАЗА И РУКИ ТОП-МЕНЕДЖМЕНТА»

ключевой инструмент реализации смелых и амбициозных идей в быстроменяющемся мире

СТРАТЕГИЯ УСПЕХА

Что может приносить пользу ?

- **ФИКСАЦИЯ ПОТЕРЬ** - Проектный офис наглядно показывает где компания теряет деньги
- **АНТИКРИЗИСНЫЙ ПЛАН** - Всегда предлагает свое видение решения проблемы и правила позволяющие избежать в будущем
- **БЮДЖЕТ И ОЦЕНКА РИСКОВ** - Проектный офис оценивает бюджет на реализацию плана и производит оценку рисков
- **ПОВЫШЕННАЯ ПРОЗНАНОСТЬ** - одна из серьезных проблем, негативно влияет на эффективность, успех и конечный результат для бизнеса
- **ФИКСАЦИЯ ДОГОВОРЕННОСТЕЙ** - Основная задача – договориться «на берегу» и зафиксировать на бумаге

СИНЕРГИЯ

Уверенность в достижении намеченных целей

Проектный конвейер

Генерация устойчивого финансового потока

“

*«Делай, что можешь, с тем, что у тебя
есть, там, где ты есть»*

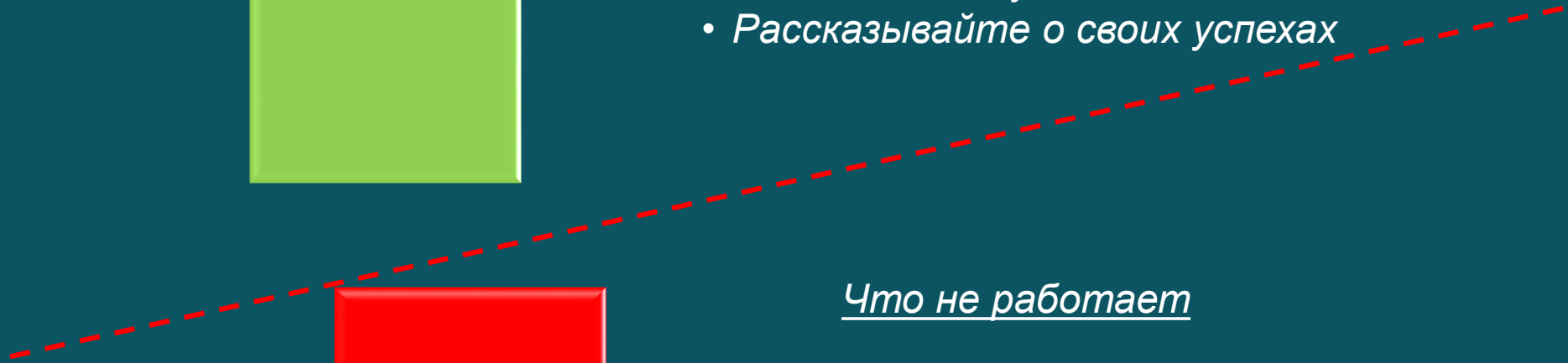
Теодор Рузвельт

LIFE-HAKES



Что работает

- Стремитесь к простоте
- Нацельтесь на получение реальных выгод
- Планируйте
- Заручитесь поддержкой руководителей
- Взаимодействуйте
- Рассказывайте о своих успехах



Что не работает

- Делайте все сразу
- Тяните время
- Забудьте об основных участниках
- Требуйте, прежде чем предоставить
- Работайте в вакууме

Вопросы



СПАСИБО!



Анна Телицына

