


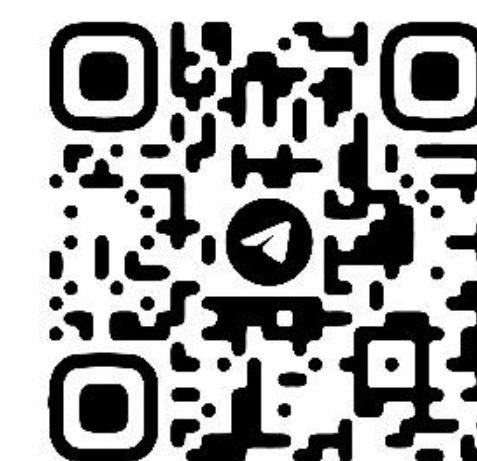
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ КРУПНЫМИ
И МЕГАПРОЕКТАМИ

 **PM Excellence**
PMS подрядчик

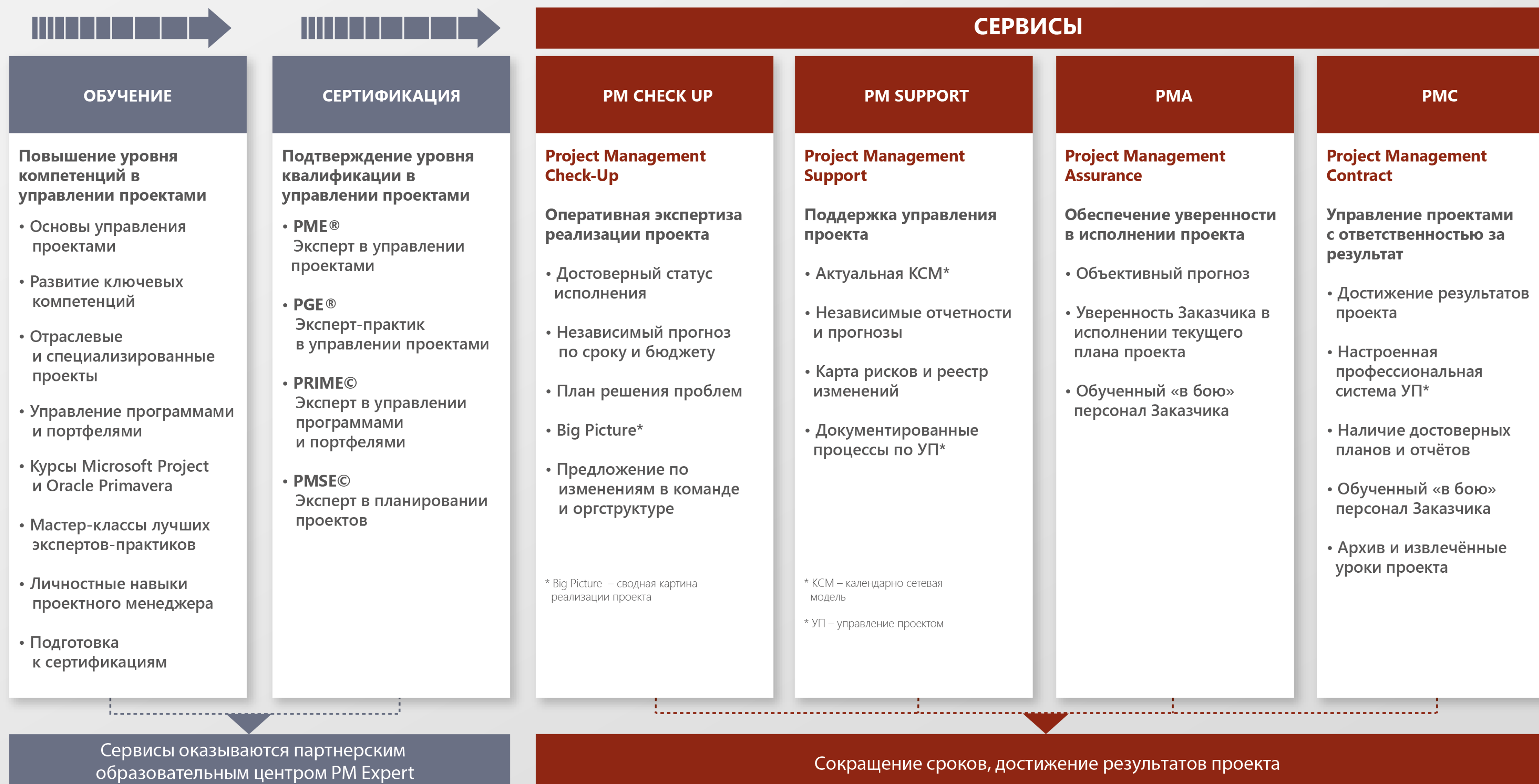
Управление выгодами программы
реализации мегапроекта.
СТАНДАРТ PMGATE

Александр Кутузов, PME
Приглашенный эксперт по управлению
мегапроектами компании PM Excellence


МЕГАПРОЕКТЫ
с Кутузовым



Карта сервисов



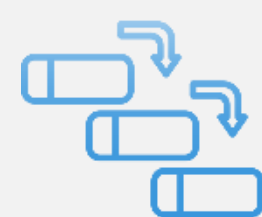
Мегапроект в России (4+ выполненных критериев)



>₽100 млрд бюджет



>3 лет длительность



>100k работ (операций в КСМ)



**>₽50 млн
Стоимость дня задержки**



**>100 человек в
проектной команде**



>1 млн человеко-дней



**Влияние на >100к
человек**



**Состоит из нескольких
связанных автономных
проектов**

Топ-10 проектов по стоимости

1. ВСМ «Евразия» (5,46 трлн)
2. ВСМ «Москва – Адлер» (4,6 трлн)
3. Ж/д «Нижний Бестях – Магадан» (3 трлн)
4. «Южный кластер» (ж/д и а/м дорога) (2,43 трлн)
5. Балтийский СПГ (2,4 трлн)
6. ВСМ «Москва – Екатеринбург» (2,31 трлн)
7. А/м «Юго-Западная хорда» (2,2 трлн)
8. Кара СПГ (2,03 трлн)
9. Газопроводы «Бованенково-Ухта» (1,89 трлн)
10. АЭС «Аккую» (Турция) (1,86 трлн)

Источник данных: <https://investprojects.info>
Анализ: аналитическая служба PM Excellence

Всего в России реализуется 250+ проектов дороже 100 млрд рублей, реализуются дольше 3 лет. Общая стоимость 102+ трлн руб

Распределение по ФО



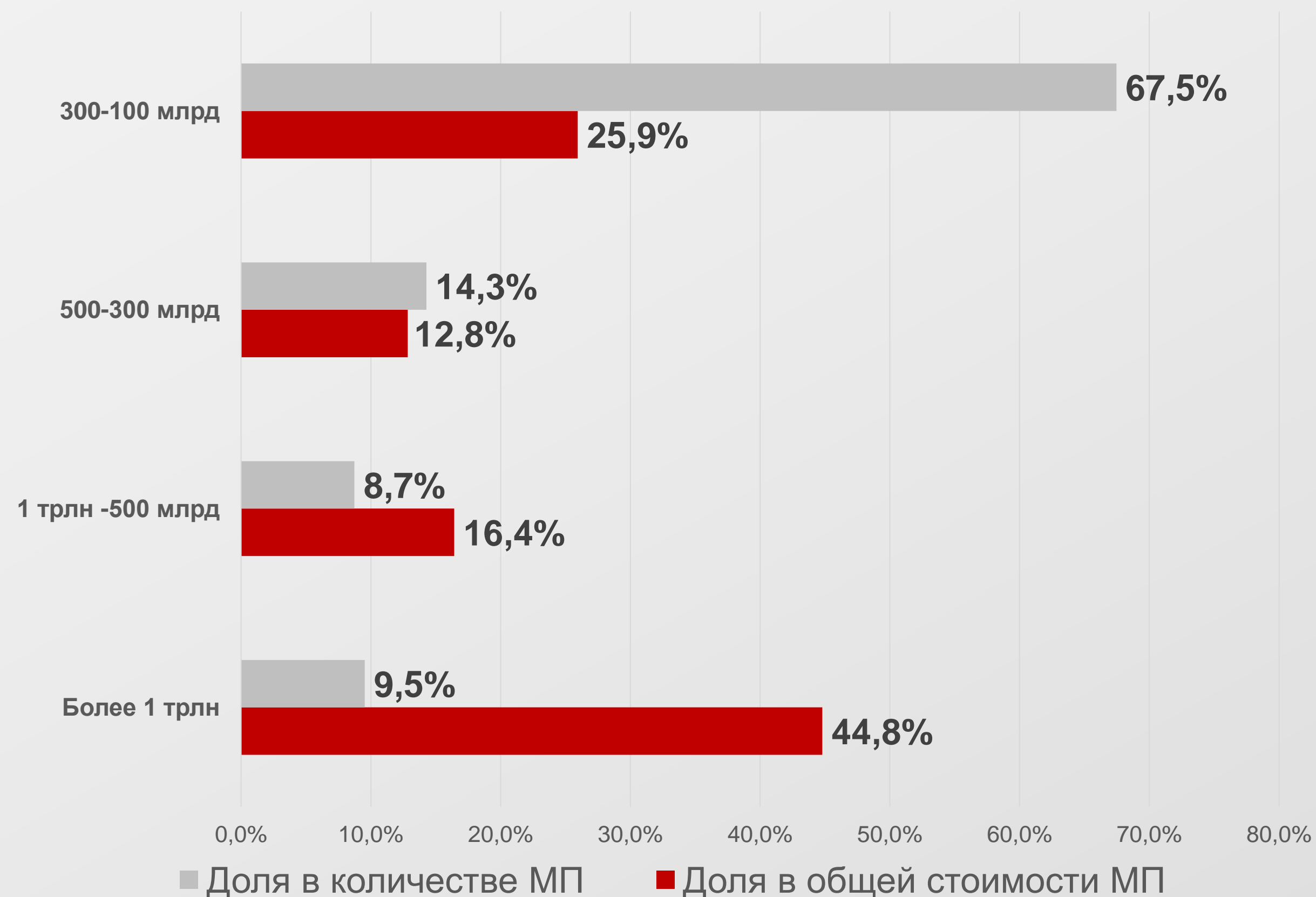
Распределение по отраслям



Источник данных: <https://investprojects.info>
Анализ: аналитическая служба PM Excellence

2/3 мегапроектов в России дешевле 300 млрд, стоимость среднего МП – 400 млрд рублей

Распределение по стоимости



Распределение по стадиям



Источник данных: <https://investprojects.info>
Анализ: аналитическая служба PM Excellence

Проблемы со сроками в крупных проектах

Более

90+%

крупных и мега проектов
– проблемы со сроками

50+%

длительность увеличивается
на 50 +%

20+%

длительность увеличивается
в 2 и более раз

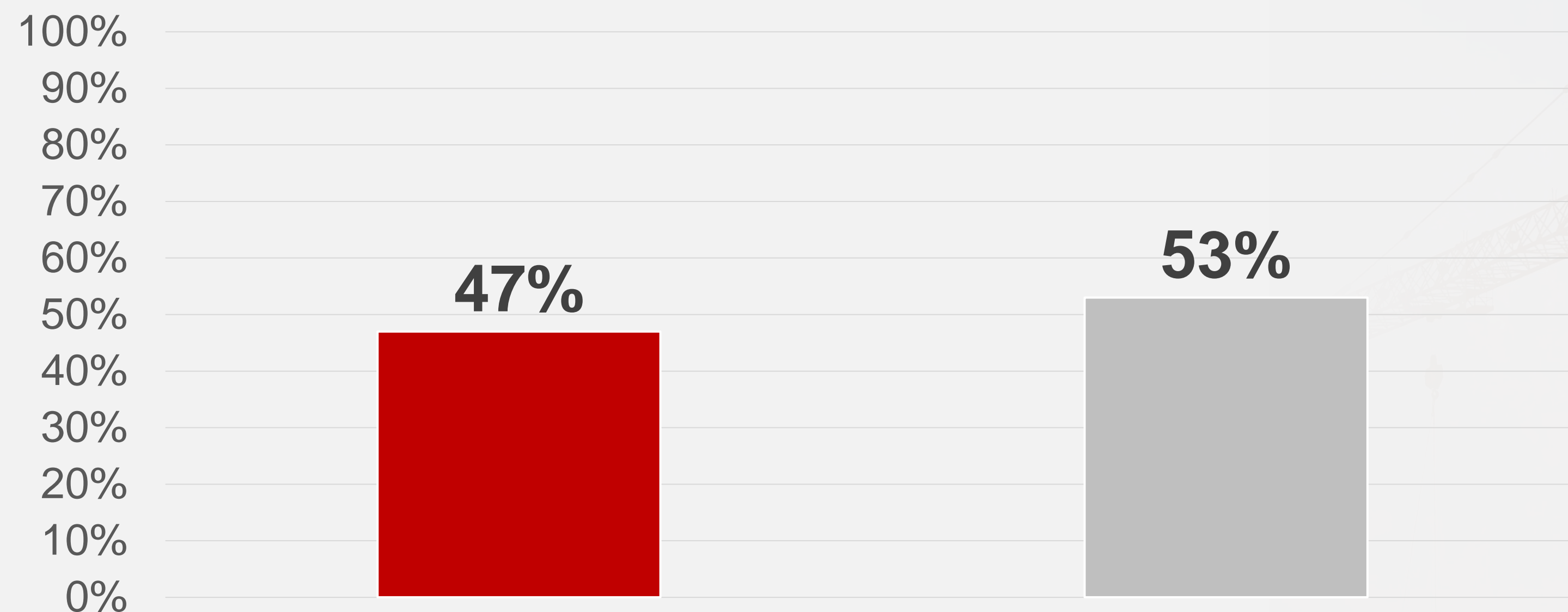
При этом стоимость одного дня задержки

10+ - 100+ млн рублей

*Оценка экспертов PM Excellence на российском рынке 2016 -2022

Срывы сроков мегапроектов

Мегапроекты в России 300+ млрд рублей, на стадии строительства



Из них:
29% уже имеют отставания
более чем на 1 год!
10% - **более чем на 2 года!**

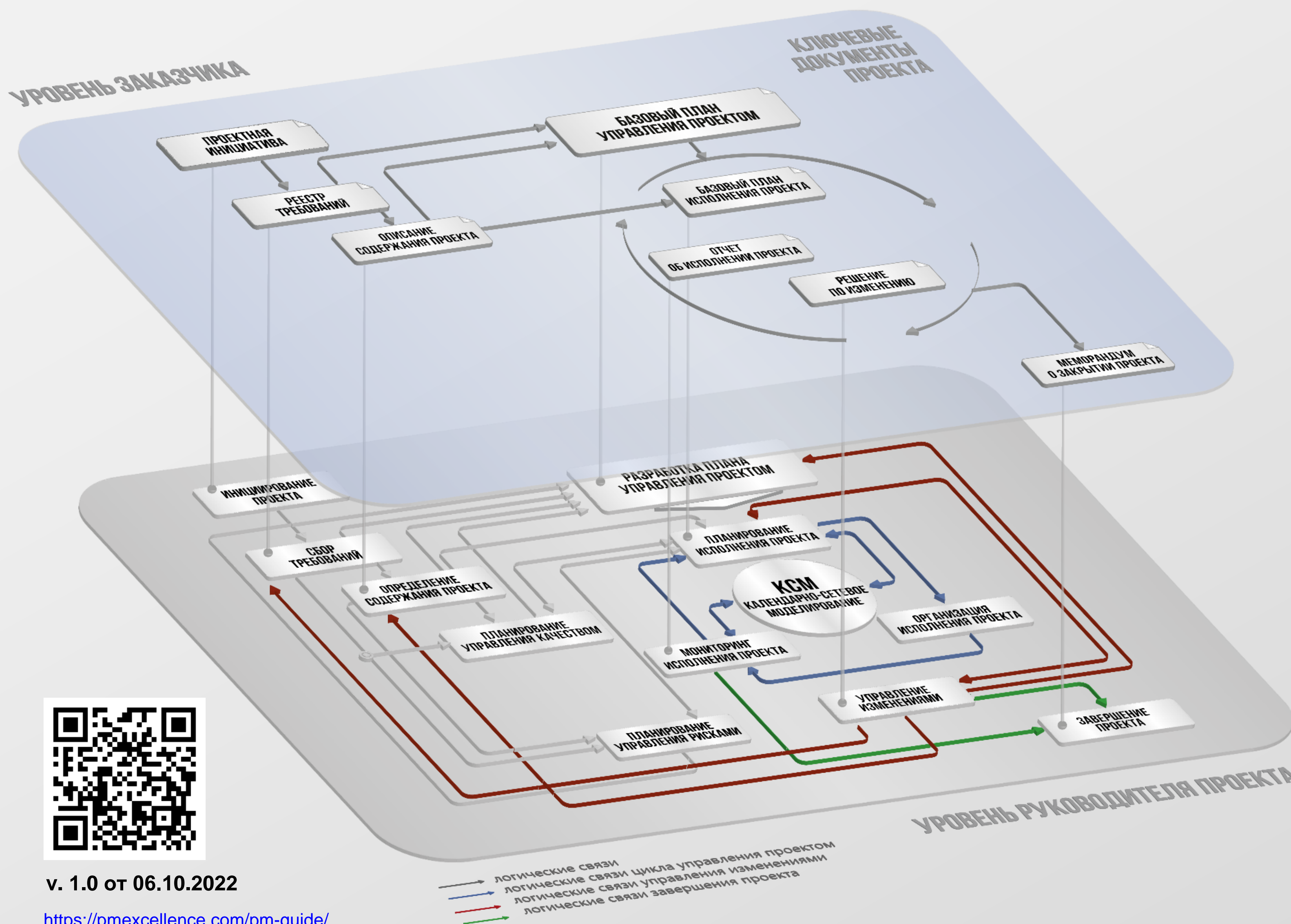
- Уже имеется отставание!
- Информации об отставании на данный момент нет

Источник данных: <https://investprojects.info>
Анализ: аналитическая служба PM Excellence

Проект – Мегапроект - Программа- Портфель



Стандарт управления проектом PMGUIDE 2022



v. 1.0 от 06.10.2022

<https://pmexcellence.com/pm-guide/>

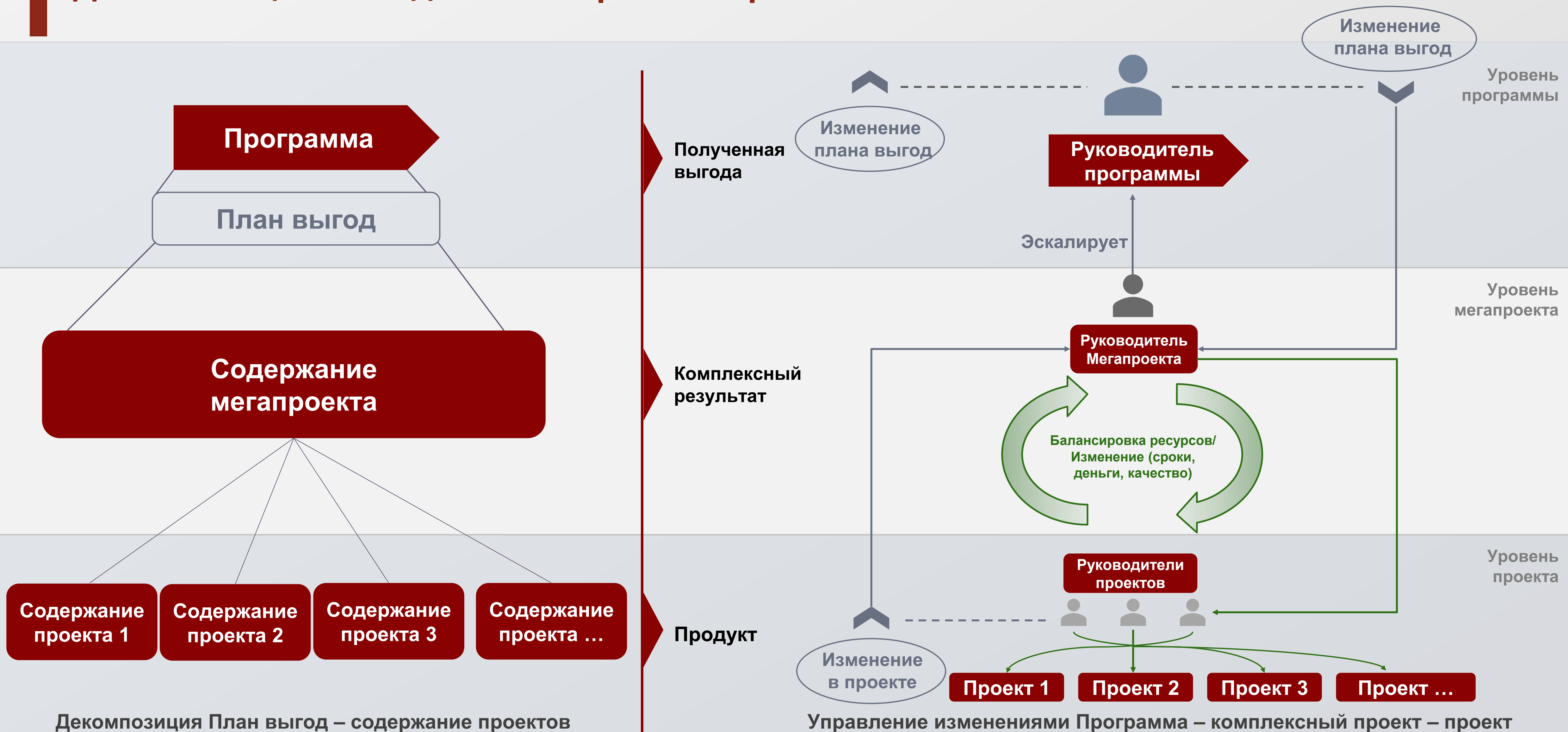
Предпосылки

- Богатый практический опыт команды PM Excellence
- Большая потребность проектов в практическом руководстве по УП (Делай раз, делай два)
- Уход РМВОК 7 от практичной процессной модели к излишне широкому толкованию областей управления проектами

Принципы создания PM Guide

1. «Больше можно, меньше нельзя» Минимально необходимые, но обязательные процессы
2. **Открытость.** Стандарт может быть использован **без разрешения, но со ссылкой** на PM Excellence
3. **Отражение практики PM Excellence.** Копирование существующих стандартов и/или создание уникальных подходов не является самоцелью создания стандарта. Все положения стандарта являются отражением практики PM Excellence
4. **Принятие де-факто из-за практической ценности.** Мы стремимся к тому, чтобы стандарт был принят к использованию исходя из его практической ценности, а не юридического статуса. Поэтому у нас нет цели принятия стандарта на официальном уровне в государственных структурах.
5. **Отправная точка в создании дерева стандартов.** подлежит дальнейшему развитию через выпуск новых версий

Декомпозиция выгоды – мегапроект – проекты



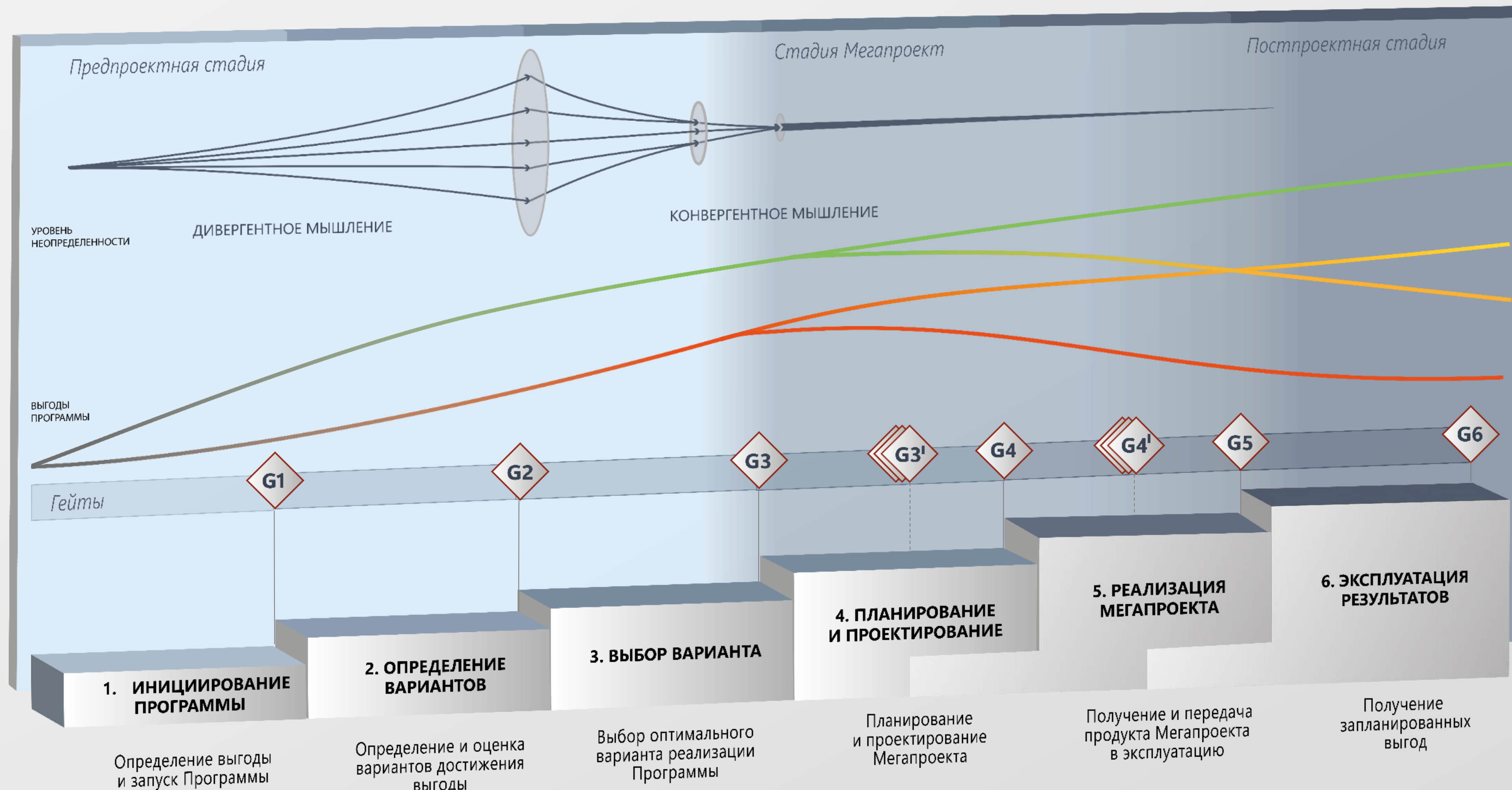


РММ GATE

Стандарт по управлению
программой реализации Мегапроекта

PMGATE 2023

Стандарт управления программой реализации мегапроекта



Концепция создания PM GATE

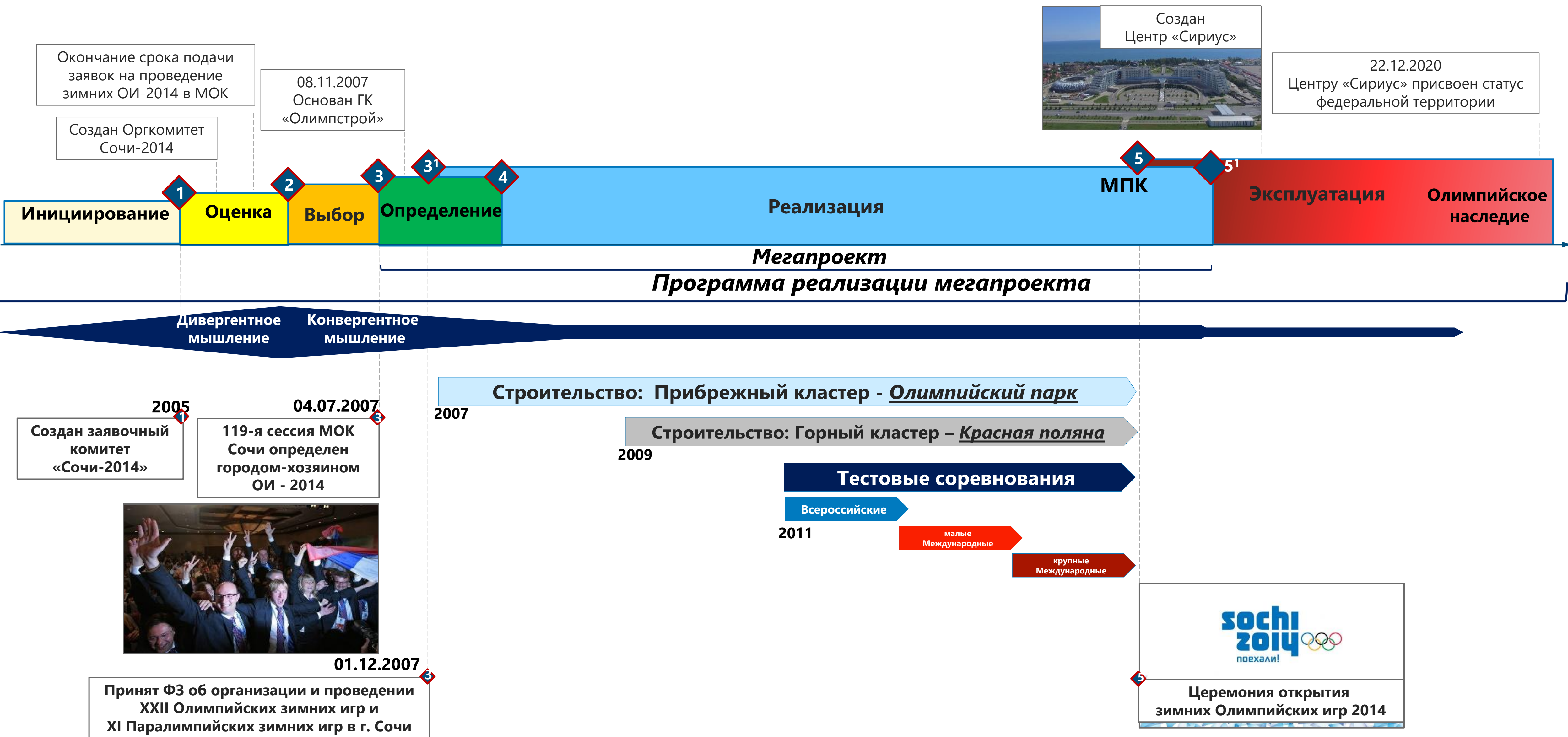
1. **«Больше можно, меньше нельзя»**
Минимально необходимые, но обязательные процессы
2. **Открытость.** Стандарт может быть использован **без разрешения, но со ссылкой** на PM Excellence
3. **Отражение практики PM Excellence.**
Копирование существующих стандартов и/или создание уникальных подходов не является самоцелью создания стандарта. Все положения стандарта являются отражением практики PM Excellence
4. **Принятие де-факто из-за практической ценности.** Мы стремимся к тому, чтобы стандарт был принят к использованию исходя из его практической ценности, а не юридического статуса. Поэтому у нас нет цели принятия стандарта на официальном уровне в государственных структурах.
5. **Отправная точка в создании дерева стандартов.** Подлежит дальнейшему развитию через выпуск новых версий

Принципы PM GATE

1. Получение выгод – основная цель Программы
2. Принцип ПФПП при мониторинге Программы
3. «Сквозной» принцип управления изменениями
4. Принцип компенсации отклонений
5. Принцип постоянного мониторинга рисков
6. Дивергентный и конвергентный подход к выбору варианта реализации целей Программы
7. Последовательное уточнение
8. Возможность ступенчатого перехода на этап
9. Независимая экспертиза результатов этапа



Гейтовая модель программы «Олимпийские игры-2014 в Сочи»



Представленный список вех неполный. При реализации программы использовался управленческий инструмент – мастер-план (master schedule), с помощью которого отслеживались более тысячи КТ, (спущенные МОК), контролируемые МОК, Правительством, службами/ведомствами

Авторы и эксперты



Хомутинникова
Ксения



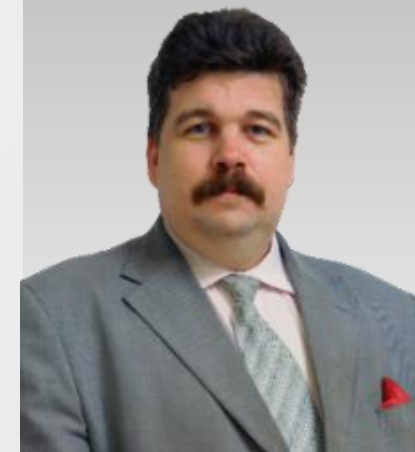
Викторова
Ольга



Полякова
Ольга



Баранов
Владимир



Громов
Валерий



Кочетов
Александр



Чемисова
Анастасия



Черемисин
Роман



Никонов
Михаил



Свинарь
Андрей



Лаврентьев
Павел



Заргарян
Арсен



Бурцев
Николай



Подольская
Татьяна



Кутузов
Александр



Василевская
Мария



Смирнов
Иван



Зинчук
Юрий



Иванов
Андрей



Пикулев
Евгений



Северов
Дмитрий



Выморозко
Юлия



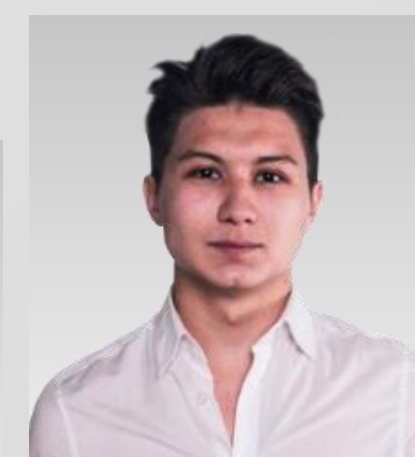
Шатурный
Александр



Саттарова
Элина



Родин
Андрей



Жаткин
Александр



Нуржанов
Ерлан



Горфиняк
Богдан



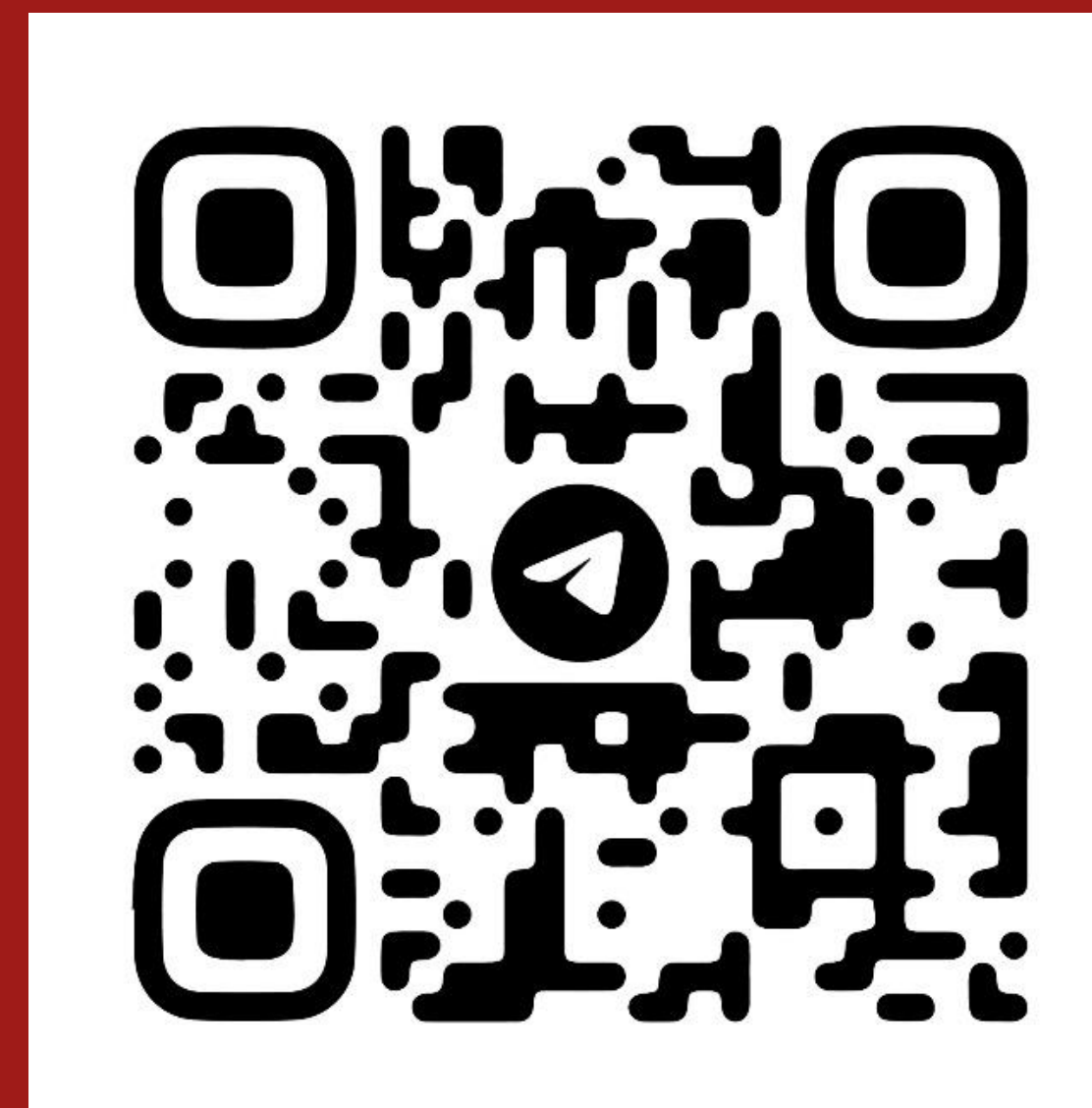
МЕГАПРОЕКТЫ

с Кутузовым

**Александр
Кутузов, РМЕ**
Эксперт по управлению
крупными
и мегапроектами



**ПОДПИСЫВАЙТЕСЬ
НА ТЕЛЕГРАМ КАНАЛ**

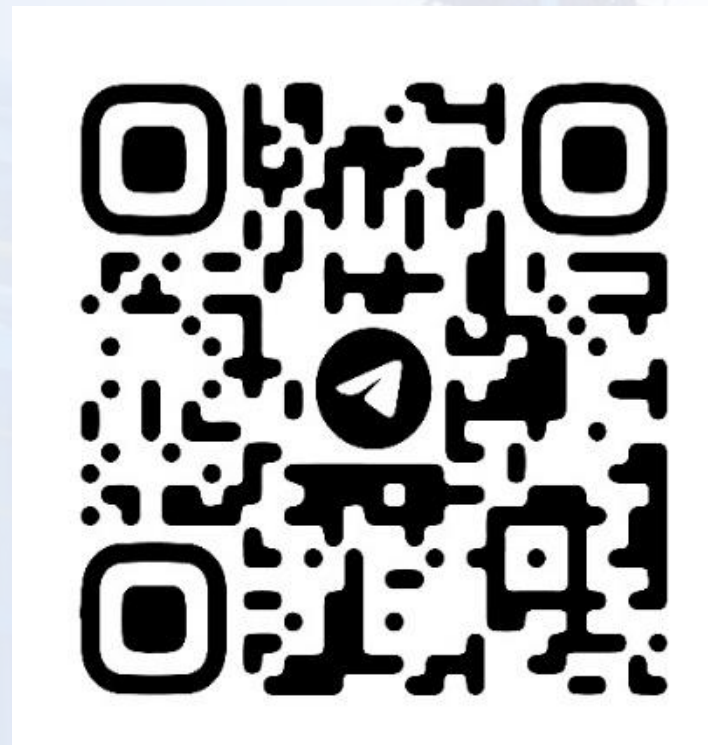


<https://t.me/megkutuzov>

Здесь вы найдете:
Инструменты управления крупными
и мегапроектами, РМ-хаки, аналитика,
презентации, путевые заметки
и многое другое.



**ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ КРУПНЫМИ
И МЕГАПРОЕКТАМИ**



Спасибо за внимание!

www.pmexcellence.com