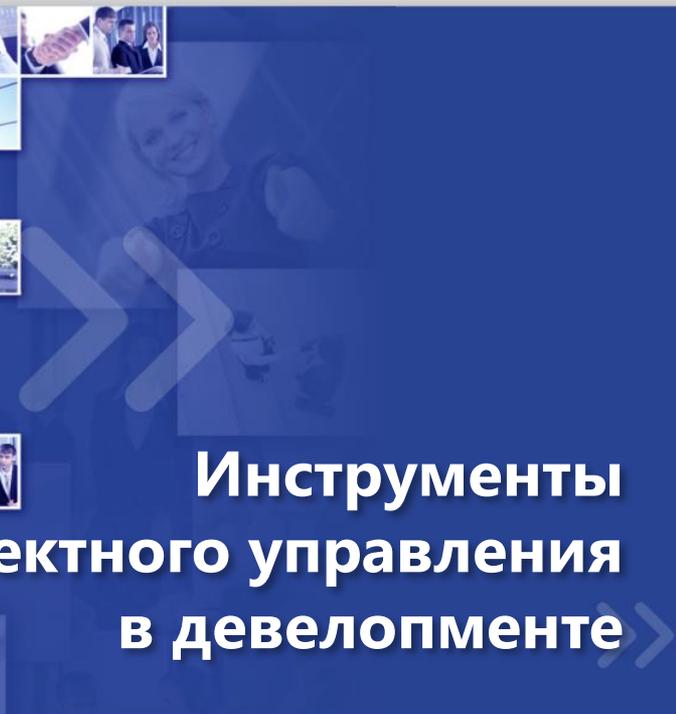




Russian member of

IPMA[®]
international
project
management
association



Инструменты проектного управления в девелопменте

Матричная структура управления девелоперской компании

Образование и квалификация

Всероссийский заочный финансово-экономический институт (ВЗФИ)

Специальность: «Менеджмент»

Сертифицированный директор проектов IPMA, Level “A”

Национальный ассессор IPMA, Level “A”

Сертифицированный коуч Erikson College International



Практический опыт

Вице-президент Ассоциации управления проектами «СОВНЕТ»

Член Правления Ассоциации управления проектами «СОВНЕТ»

Ассессор ежегодных конкурсов в области профессионального управления проектной деятельностью «Проектный Олимп» (Организатор-Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации), «Лучший проект года» (Организатор-Ассоциация управления проектами «СОВНЕТ»)

Управление проектами в качестве руководителя более 10 лет

Управление портфелем проекта в качестве директора 9 лет

Что такое матричная структура управления?



Система доказала свою эффективность в середине XX века в период активного покорения космоса. В конце 1950-х годов в США для осуществления программы исследовательских и конструкторских работ NASA впервые использовала метод планирования и управления на основе проектной команды. В ходе создания ракеты «Поларис» был предложен системный подход работы над проектом. Метод предполагал объединение экспертов разных специальностей в проектную команду, которая работает в одном помещении. Кроме этого, оценка вероятных сроков и потребностей проекта в дополнительных ресурсах на будущих фазах разработки была запланирована заранее. Именно с этого момента, 50-х годов XX века, можно говорить о зарождении матричного подхода в управлении.

<https://www.forbes.ru/svoi-biznes>

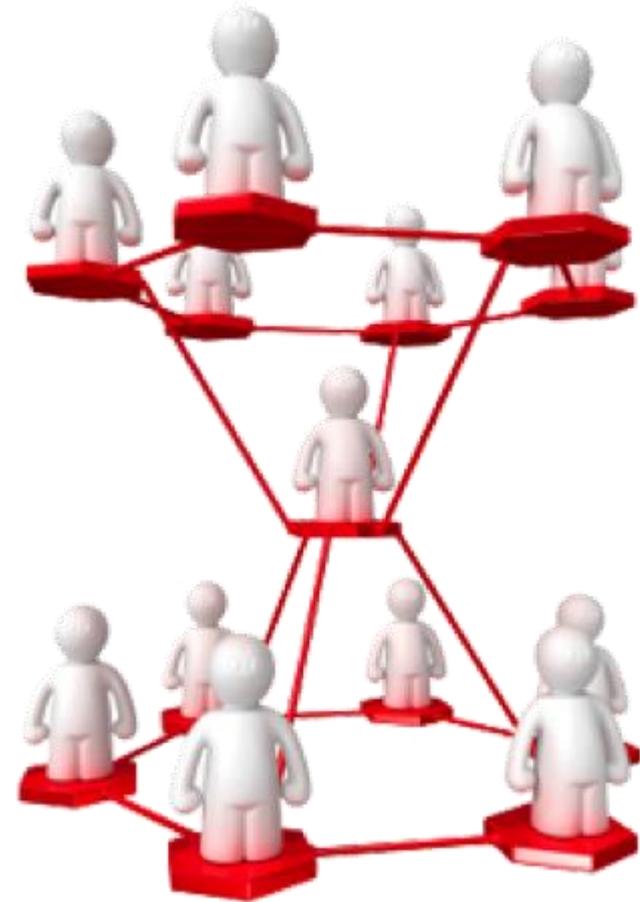
Что такое матричная структура управления?

Матричное управление – это организационная структура в которой некоторые сотрудники подчиняются более чем одному руководителю

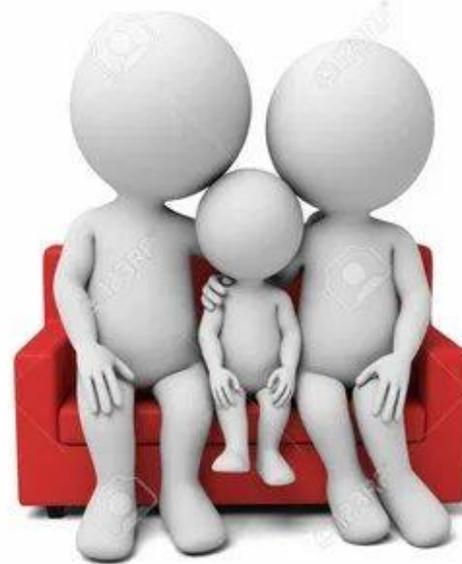
<https://asana.com/ru/?noredirect>

Матричная структура представляет собой сетевую структуру, построенную на принципе двойного подчинения исполнителей: с одной стороны – непосредственному руководителю функциональной службы, которая предоставляет персонал и техническую помощь руководителю проекта, с другой – руководителю проекта или целевой программы, который наделен необходимыми полномочиями для осуществления процесса управления

<https://studfile.net/>



Что такое матричная структура управления?



Семья – это первая матричная система, в которую попадают люди. Ребенок в семье привыкает получать противоречащие или дополняющие советы. Это открытая система, которая находится в постоянном обмене информацией и в состоянии развития.

<https://www.forbes.ru/>

Неизбежность или сознательный выбор?



«На самом деле семья — это то, что вы создаете. Ее укрепляют не количество голов, подсчитанных за обеденным столом, а ритуалы, которые вы помогаете создать членам семьи, общие воспоминания, забота и любовь, которые вы проявляете друг к другу, а также надежды на будущее».
(Мардж Кеннеди)

«Семья — это спасательный жилет в бурном море жизни».
(Джоан Роулинг)

Родителей не выбирают...
(Мишель Фуко)



**Неизбежность ~~или~~ и
сознательный выбор**

В первой половине 20 века строительный бизнес на Западе, имевший многовековую историю развития, претерпел значительные изменения. Будучи дополненным финансированием, проектированием, маркетингом, риелторским бизнесом, административным ресурсом и многими другими компонентами, он сформировал и взял на себя главную функцию в реализации проектов — управление. При этом преобразовавшись, таким образом, во второй половине 20 века в девелоперский бизнес.

Современный девелопмент недвижимости — это координация и управление процессом создания недвижимости от начала этого процесса до его завершения.

<http://ef-development.ru/>



Неизбежность ~~или~~ и сознательный выбор



Семья - это рискованное предприятие, потому что чем больше любовь, тем больше потери... Таков компромисс. Но я готов на все.
(Брэд Питт)

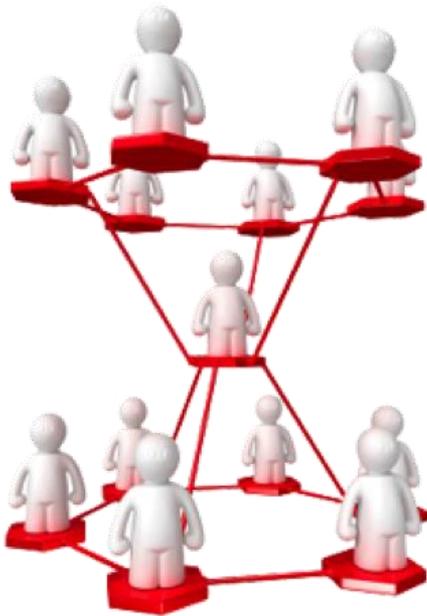
Нормальная семья не бывает без конфликтов, больше того — должна быть конфликтной, если ее составляют личности.
(Андрей Кончаловский)

Недавно вечером я обедал в хорошем семейном ресторане. За каждым столиком шел спор. (Джордж Карлин)

Никто, кроме мула, не отрицает свою семью.
(Арабская)

Если бы семья была лодкой, то это было бы каноэ, которое не движется вперед, пока все не будут грести.
(Летти Коттин Погребин)

Как внедрить матричное управление и не развалить компанию



По данным агентства Gallup, в среднем, количество вовлеченных сотрудников в стабильно развивающихся компаниях составляет порядка 60%, в то время как в тех компаниях, которые занимают лидирующие позиции на рынке, этот показатель не ниже 90%.

<https://cyberleninka.ru/>

Если человек принимает участие в выработке правил, то он к ним относится как к своей собственности. Выполняет, сохраняет, защищает.

(Автор данной Презентации))



Семье нужен повод, чтобы жить вместе, даже когда любовь ушла.
(Пауло Коэльо)

Семья – это компас, который ведет нас. Они являются источником вдохновения для достижения больших высот и нашим утешением, когда мы иногда спотыкаемся.
(Брэд Генри)

Для создания семьи достаточно полюбить. А для сохранения нужно научиться терпеть и прощать.
(Мать Тереза)

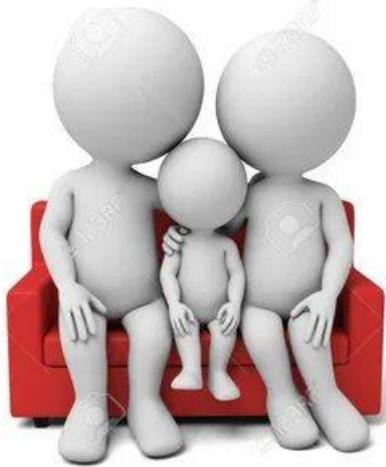
Есть ли будущее у структуры или как развивать не ломая старое



Джордж Гэллап (основатель американского института общественного мнения) – не надо спрашивать что нравится или чего не хватает, надо дать инструмент и спросить что запомнилось

Системный подход как универсальный инструмент сохранения и преумножения действующих договорённостей

Итоги:







Russian member of

IPMA»
international
project
management
association



Professional project management in Russia»

Спасибо за внимание!

Контакты спикера:

Тел: +7 (903) 850 31 11

