



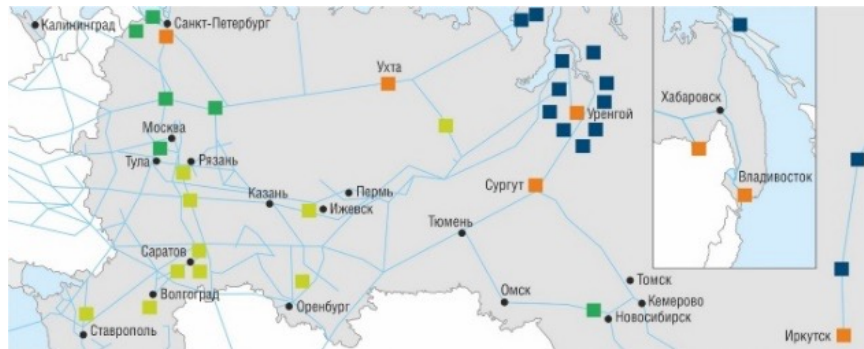
# Методики и подходы к управлению ресурсами в ООО «Газпром проектирование»

Докладчик  
А.Ю. Бидзан

## Региональная структура ООО «Газпром проектирование»



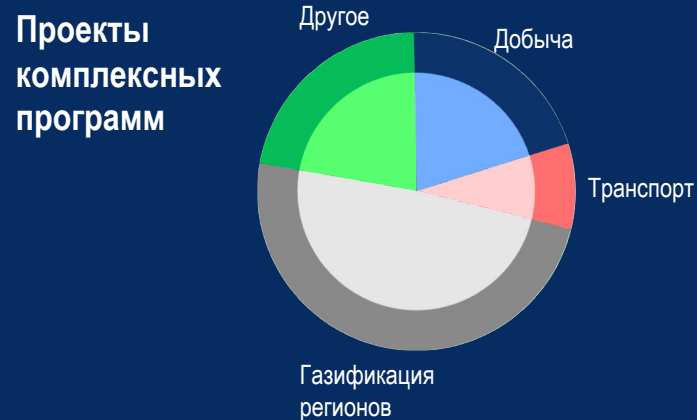
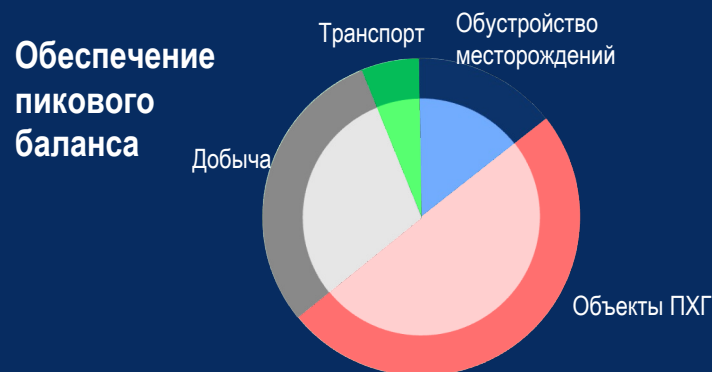
# Производственная программа ООО «Газпром проектирование»



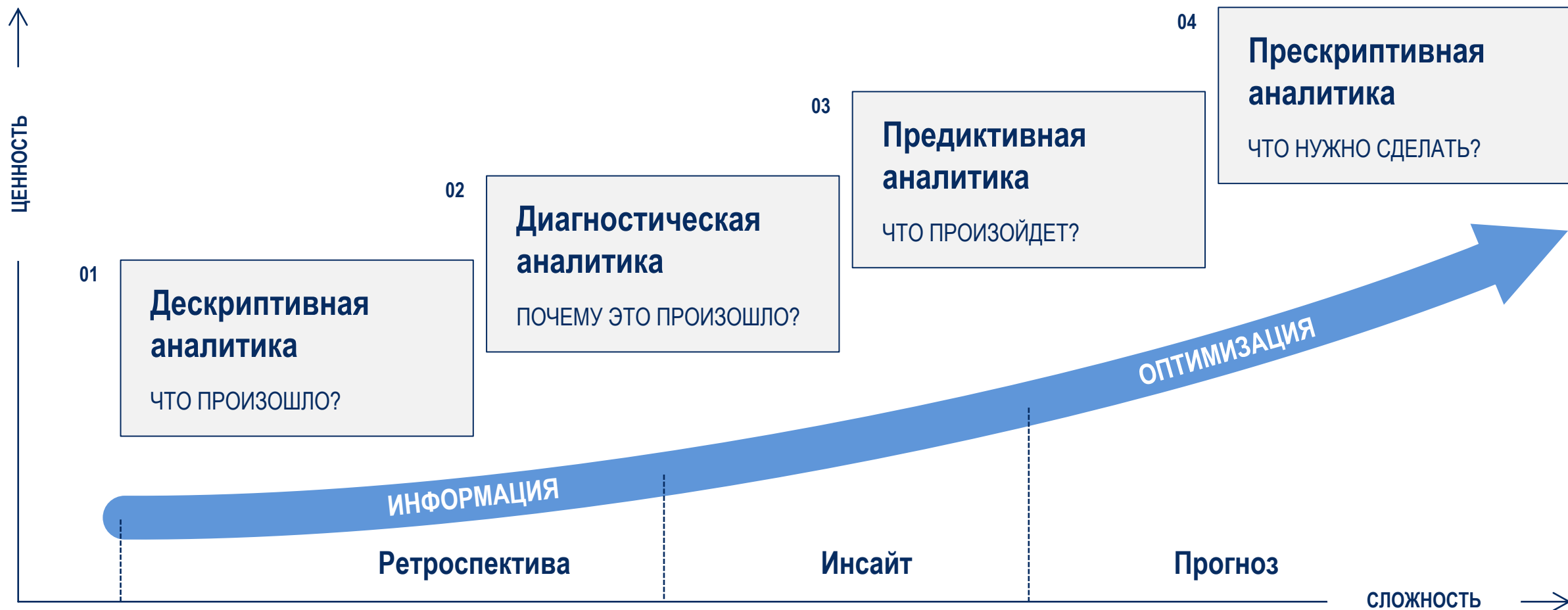
- Газораспределительные станции
- Месторождения
- Подземные хранилища газа
- Заводы

**Свыше 1000 объектов** в более чем **25 субъектах РФ** в производственной программе «Газпром проектирование» на текущий год

## Структура портфеля заказов ООО «Газпром проектирование» на выполнение ПИР в текущем году



# Основные вопросы аналитики



# Функциональная схема ресурсного управления

## Производственное планирование трудозатрат

## Формирование плановых стоимостных показателей

## Учет трудозатрат

## Сбор, мониторинг и контроль

## Формирование базы трудозатрат

|    |   |              |    |   |                      |  |  |                |  |   |  |                                       |                      |    |
|----|---|--------------|----|---|----------------------|--|--|----------------|--|---|--|---------------------------------------|----------------------|----|
| 01 | Создание структуры комплекса/ части комплекса | СЭТД<br>ИСУП | 02 | Списание фактических трудозатрат                  | СУТ.П<br>ИСУП        | 02   | Сбор информации о показателях ТРЗ      | BI.DWH<br>ИСУП | 02                                       | База фактических трудозатрат              | 1С:ERP<br>ИСУП   |                                       |                      |    |
| 01 | Создание структуры продукции (СВОК, СП)       | СЭТД<br>ИСУП | 02 | Оценка сроков по этапам КП                        | 1С:ERP.ДУ            | 02   | Обработка информации о показателях ТРЗ | BI.ETL<br>ИСУП | 02                                       | Расчетная база трудозатрат                | BI<br>ИСУП   |                                       |                      |    |
| 01 | Назначение ресурсов                           | СЭТД<br>ИСУП | 01 | Согласование плановых ТРЗ по продукции в Этапе КП | 1С:ERP.БП            | 02   | Утверждение фактических трудозатрат    | СУТ.П<br>ИСУП  | 02                                       | Мониторинг и контроль выполнения проектов | ∞  |                                       |                      |    |
| 01 | Привязка продукции к этапам КП                | СЭТД<br>ИСУП | 01 | Расчет плановых трудозатрат по этапам КП          | 1С:ERP.MP            | Формирование фактических стоимостных показателей |  | 02             | Оценка выполнения работ на основании ТРЗ | 1С:ERP.ДУ<br>ИСУП                         | 02   | Типовые структуры комплексов, СП/СВОК | СЭТД<br>ИСУП         |    |
| 01 | Оценка сроков по разработке продукции         | СЭТД<br>ИСУП | 01 | Корректировка плановых ТРЗ по продукции           | СЭТД                 |  |  | 01             | Финансово-экономическая деятельность     | ∞   | 01   | Оценка сроков по разработке продукции | BI.Dashboard<br>ИСУП | 02 |
| 01 | Оценка плановых трудозатрат                   | СЭТД<br>ИСУП | 01 | Оценка сроков по этапам КП                        | 1С:ERP.БП            | Функция  |  | 01             | Управление ресурсной загрузкой           | ИСУП                                      | Компонент  |                                       |                      |    |
| 01 | Согласование плановых трудозатрат             | СЭТД<br>ИСУП | 01 | Корректировка плановых ТРЗ по продукции           | 1С:ERP.БП            |  |  | 01             | Оценка ресурсной загрузки                | BI  |  |                                       |                      |    |
| 01 | Корректировка плановых трудозатрат            | СЭТД<br>ИСУП | 01 | Оценка сроков по этапам КП                        | Смарт<br>калькулятор | Компонент  |  | 01             | Контроль отклонений                      | BI.Dashboard<br>ИСУП                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>01 Приоритет</li> <li>● Не разработано</li> <li>● Требуется доработка</li> <li>● Разработано</li> </ul> |                                       |                      |    |
|    |   |              |    |   |                      |  |  | 01             | Финансово-экономическая деятельность     | ∞   |  |                                       |                      |    |
|    |   |              |    |   |                      |  |  |                | 01                                       | Формирование выборок и отчётов            | 1С:ERP   |                                       |                      |    |

## Роли



Руководитель  
портфеля  
проектов



Руководитель  
проектов

### Управленческие трудозатраты

Количество рабочего времени сотрудников группы управления проектами филиала по поддержанию прогресса выполнения работ по проекту, которое нельзя соотнести с определённой единицей разрабатываемой продукции или услуги. Выражаются в человеко-часах



Руководитель  
ресурсов

### Распределенные трудозатраты

Количество рабочего времени сотрудниками производственных подразделений, деятельность которых заключается в обеспечении процесса разработки продукции проекта для его завершения. Имеют прямую связь трудозатратами по продукции. Оцениваются как процент от трудозатрат по продукции. Выражаются в человеко-часах



Разработчик  
продукции

### Трудозатраты по продукции

Количество рабочего времени сотрудников производственных подразделений и/ или группы управления проектами филиала, которое можно спланировать, измерить и которое даёт конкретный измеримый результат. Трудозатраты по продукции напрямую связаны с конкретной разрабатываемой продукцией или услугами по проектам. Выражаются в человеко-часах

## Стратегическая дорожная карта реализации проектов



# Производственное планирование в единицах продукции

Производственный план в единицах продукции на 2022-2023 года, шт.

- Филиал
- Московский
  - Нижегород
  - Санкт-Пет...
  - Саратовски...
  - Томский

- Центр
- Производство
  - Производство. Ижевск
  - Производство. НФ
  - Производство. ПСС
  - Производство. Ставрополь
  - Прочие
  - Сметы
  - Сметы. НФ

- Подразделение владе...
- 0001.012 - Технический о...
  - 0001.015 - Архитектурно...
  - 0001.017 - АСУТП
  - 0001.019 - Отдел ГП, АД...
  - 0001.020 - Отдел проекти...

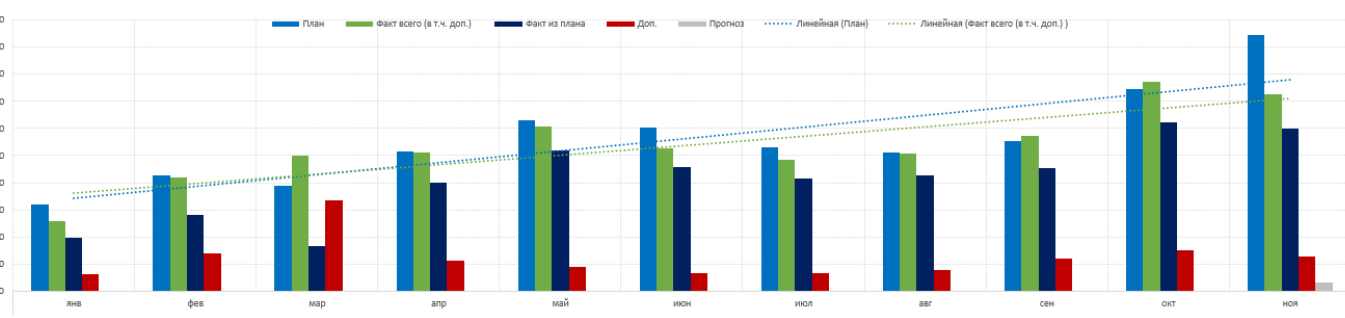
январь — ноябрь 2022г. МЕСЯЦЫ

2022  
АВГ СЕН ОКТ НОЯ ДЕК

Изм.  
0 1 10  
11 12 13

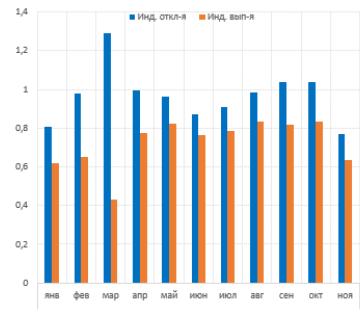
Тип объекта  
Основной к. Сметный т...

- Проект
- 0021.002.П.0.0.0004 - ДК...
  - 0031.012.005.Р.0004 - Уст...
  - 0038 - Магистральный га...
  - 0038 - Магистральный га...
  - 0038 - Магистральный га...
  - 0038 - Магистральный га...
  - 0038.001.008.Р61.0004 - М...



по состоянию на

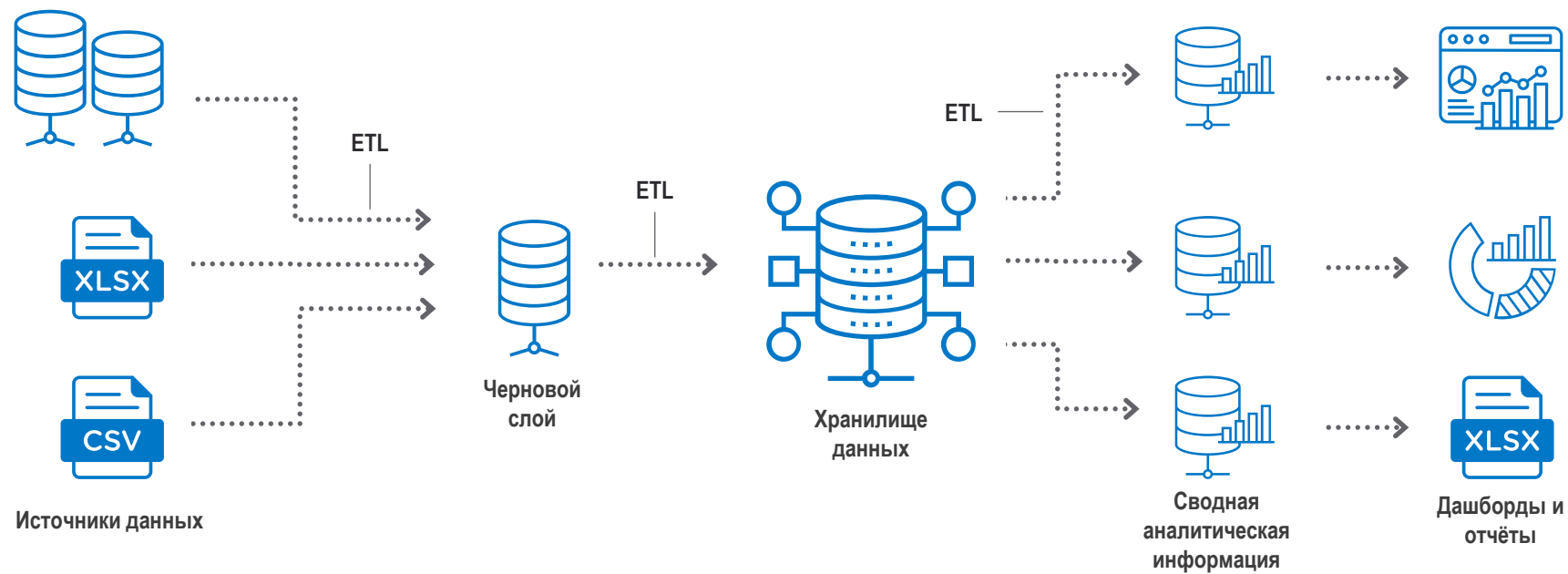
|            |            |            |            |            |
|------------|------------|------------|------------|------------|
| ННВ        | СРТ        | СПБ        | ТМН        | МСК        |
| 28.11.2022 | 28.11.2022 | 28.11.2022 | 28.11.2022 | 22.11.2022 |



| Названия строк             | январь       | февраль      |                          |                 |            |             |             |              |              |                          |            | март       |             |             |              |              |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------------------|-----------------|------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------------------|------------|------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
|                            |              | План         | Факт всего (в т.ч. Доп.) | Факт из п. Доп. | Удалён     | Прогноз     | Инд. откл-я | Инд. вып-я   | План         | Факт всего (в т.ч. Доп.) |            |            |             |             |              |              |
| Нижегородский филиал       | 277          | 146          | 93                       | 53              | 111        | 0,53        | 0,34        | 362          | 269          | 128                      | 141        | 90         | 0,74        | 0,35        | 343          | 317          |
| Производство               | 238          | 99           | 64                       | 35              | 107        | 0,42        | 0,27        | 327          | 191          | 126                      | 65         | 74         | 0,58        | 0,39        | 301          | 201          |
| Сметы                      | 39           | 46           | 29                       | 17              | 4          | 1,18        | 0,74        | 31           | 77           | 2                        | 75         | 12         | 2,48        | 0,06        | 27           | 113          |
| Производство. Ижевск       |              | 1            |                          | 1               |            | 0,00        | 0,00        | 4            | 1            |                          | 1          | 4          | 0,25        | 0,00        | 15           | 3            |
| Санкт-Петербургский филиал | 320          | 255          | 180                      | 75              | 18         | 0,80        | 0,56        | 508          | 366          | 286                      | 80         | 47         | 0,72        | 0,56        | 295          | 695          |
| Производство               | 137          | 112          | 69                       | 43              | 5          | 0,82        | 0,50        | 220          | 189          | 128                      | 61         | 30         | 0,86        | 0,58        | 161          | 474          |
| Производство. ПСС          |              | 0            |                          |                 |            | 0,00        | 0,00        | 23           | 25           | 23                       | 2          |            | 1,09        | 1,00        | 7            | 8            |
| Производство. Ставрополь   |              | 0            |                          |                 |            | 0,00        | 0,00        | 10           | 11           | 10                       | 1          |            | 1,10        | 1,00        | 6            | 6            |
| Сметы                      | 183          | 143          | 111                      | 32              | 13         | 0,78        | 0,61        | 255          | 141          | 125                      | 16         | 17         | 0,55        | 0,49        | 127          | 207          |
| Саратовский филиал         | 825          | 717          | 568                      | 149             | 197        | 0,87        | 0,69        | 1 012        | 1 179        | 807                      | 372        | 72         | 1,17        | 0,80        | 879          | 1 198        |
| Производство               | 384          | 400          | 317                      | 83              | 54         | 1,04        | 0,83        | 431          | 532          | 401                      | 131        | 19         | 1,23        | 0,93        | 577          | 678          |
| Производство. НФ           | 80           | 69           | 67                       | 2               | 8          | 0,86        | 0,84        | 32           | 39           | 28                       | 11         | 4          | 1,22        | 0,88        | 24           | 148          |
| Сметы                      | 354          | 248          | 184                      | 64              | 135        | 0,70        | 0,52        | 541          | 591          | 377                      | 214        | 49         | 1,09        | 0,70        | 278          | 364          |
| Сметы. НФ                  | 7            | 0            |                          |                 |            | 0,00        | 0,00        | 8            | 17           | 1                        | 16         |            | 2,13        | 0,13        |              | 8            |
| Томский филиал             | 179          | 173          | 146                      | 27              | 4          | 0,97        | 0,82        | 262          | 277          | 176                      | 101        | 20         | 1,06        | 0,67        | 423          | 288          |
| Производство               | 122          | 125          | 105                      | 20              | 2          | 1,02        | 0,86        | 156          | 159          | 115                      | 44         | 14         | 1,02        | 0,74        | 292          | 222          |
| Производство. ПСС          |              | 0            |                          |                 |            | 0,00        | 0,00        |              | 0            |                          |            |            | 0,00        | 0,00        |              | 0            |
| Сметы                      | 57           | 48           | 41                       | 7               | 2          | 0,84        | 0,72        | 106          | 118          | 61                       | 57         | 6          | 1,11        | 0,58        | 131          | 66           |
| Московский филиал          |              | 0            |                          |                 |            | 0,00        | 0,00        |              | 5            |                          | 5          |            | 0,00        | 0,00        |              | 5            |
| Производство               |              | 0            |                          |                 |            | 0,00        | 0,00        |              | 5            |                          | 5          |            | 0,00        | 0,00        |              | 5            |
| Сметы                      |              | 0            |                          |                 |            | 0,00        | 0,00        |              | 0            |                          | 0          |            | 0,00        | 0,00        |              | 0            |
| <b>Общий итог</b>          | <b>1 601</b> | <b>1 291</b> | <b>987</b>               | <b>304</b>      | <b>330</b> | <b>0,81</b> | <b>0,62</b> | <b>2 144</b> | <b>2 096</b> | <b>1 397</b>             | <b>699</b> | <b>229</b> | <b>0,98</b> | <b>0,65</b> | <b>1 940</b> | <b>2 503</b> |



# Хранилище данных





## Управление внешним ресурсом



01

Унифицированные и высокоэффективные проектные решения

02

Единое качество продукции под брендом «Газпром проектирование»

03

Экономия времени проектирования и единая цифровая среда



# Спасибо за внимание

Методики и подходы к управлению ресурсами  
в ООО «Газпром проектирование»