



**METAFRAX
GROUP**

ИНТЕГРАЦИЯ РЕЕСТРА РИСКОВ С ДРУГИМИ ИНСТРУМЕНТАМИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

ЕВГЕНИЙ ГАВРИЛОВ
23.11.2022

1

Ο ΜΕΤΑΦΡΑΚΣ ΓΡΥΠΠ

МЕТАФРАКС ГРУПП СЕГОДНЯ



С 1955
года на рынке РФ



> **3,000**
Сотрудников



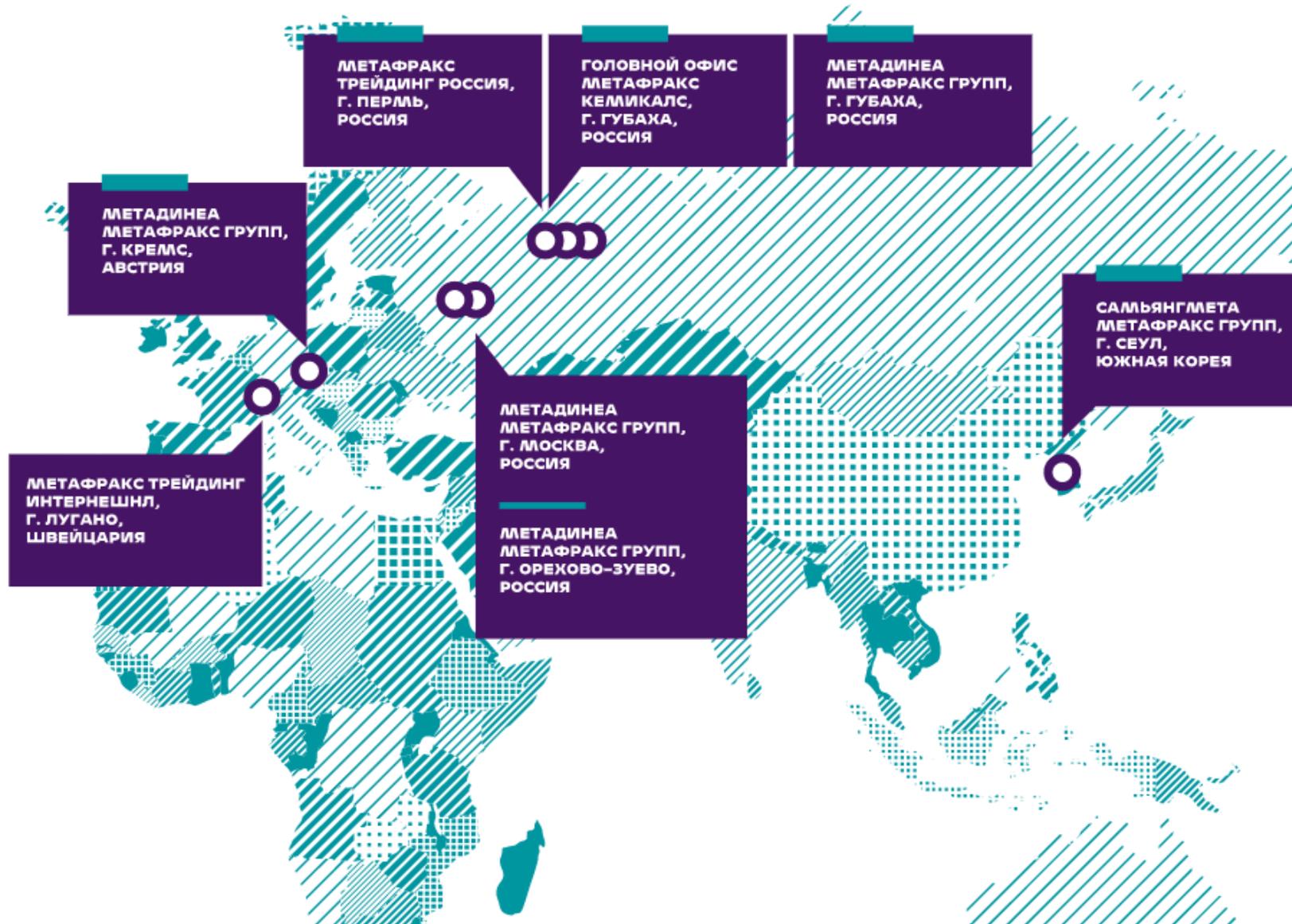
> **1,000**
Клиентов
из >58 стран



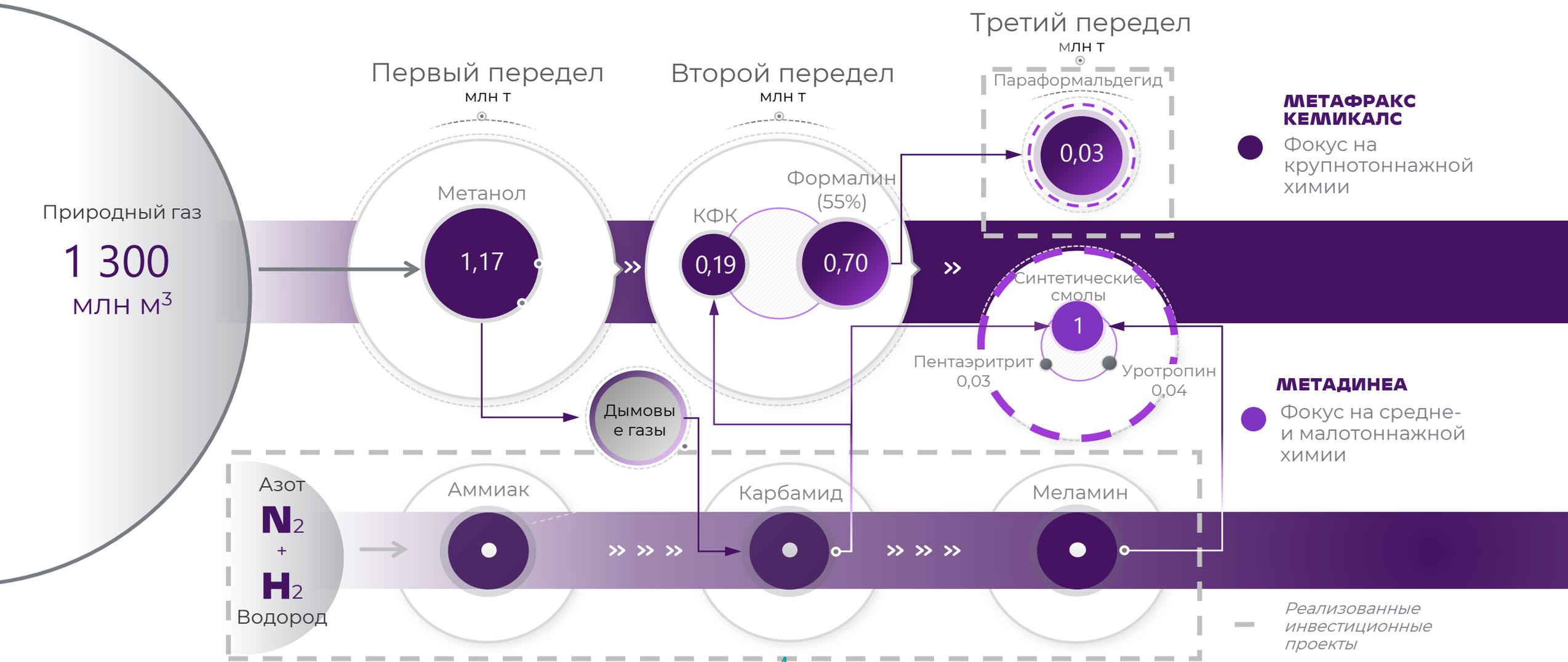
15
Компаний
в Группе



3
Площадки



> ФОКУС НА УГЛУБЛЕНИЕ ПЕРЕРЕБОТКИ МЕТАНОЛА



2

ИНТЕГРАЦИЯ РЕЕСТРА РИСКОВ С ДРУГИМИ ИНСТРУМЕНТАМИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

МЕРЫ РЕАГИРОВАНИЯ НА РИСК В ИРМА ІСВ 4.0

4.5.11. Риски и возможности:

План реагирования на риски должен разрабатываться и осуществляться в соответствии с выбранными общими стратегиями управления рисками и возможностями.

4.5.11.4. Выбирает стратегии и внедряет планы реагирования на риски и возможности

Профессионал *отвечает* за выбор и реализацию максимально эффективных мер реагирования на все идентифицированные риски и возможности:

- ▶ Подготовить и реализовать план на случай непредвиденных обстоятельств.

В случае принятия решения о неприемлемости риска или об использовании возможности *необходимо* разработать план реагирования на риск или план использования возможности.



МЕРЫ РЕАГИРОВАНИЯ НА РИСК В РМІ РМВОК 6

7

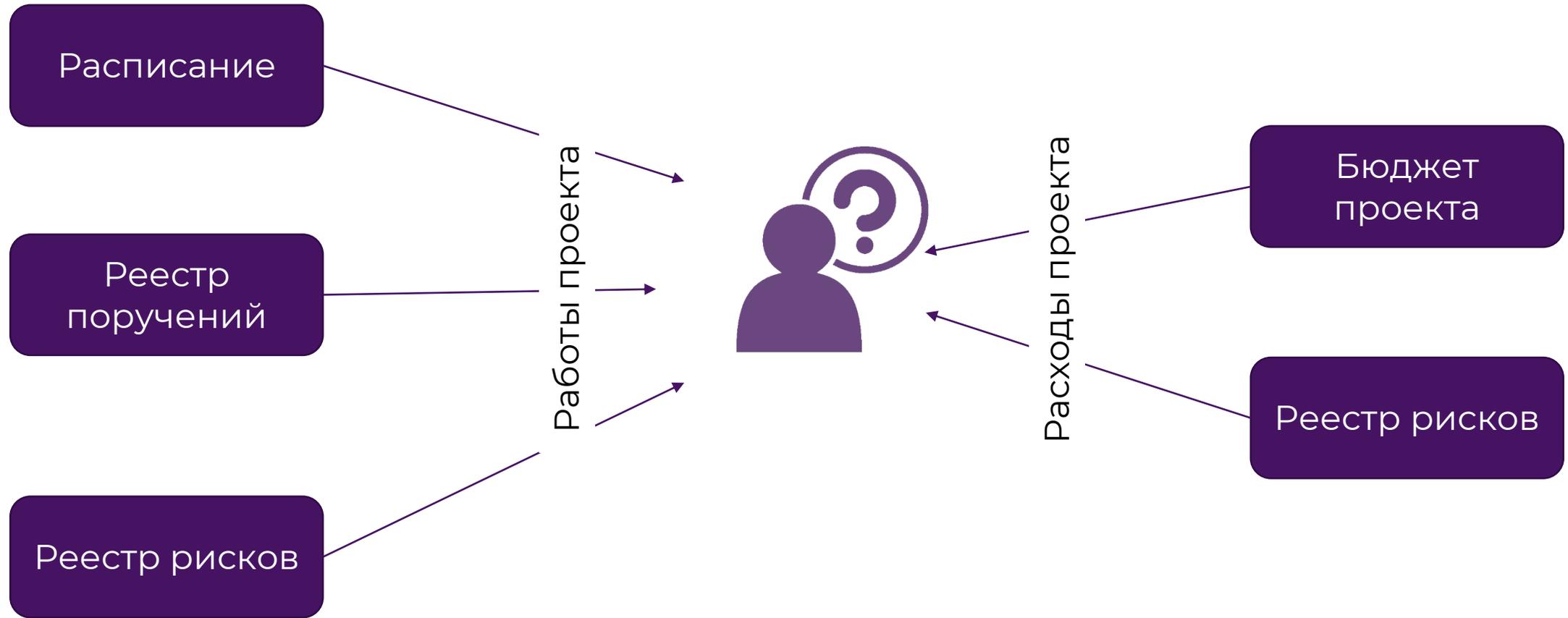
11.5.3 ПЛАНИРОВАНИЕ РЕАГИРОВАНИЯ НА РИСКИ: ВЫХОДЫ

Расписание проекта. В расписание проекта *могут быть* дополнительно внесены мероприятия, относящиеся к согласованным мерам реагирования на риски.

Прогнозы в отношении стоимости. Прогнозы в отношении стоимости *могут изменяться* с учетом предусмотренных планом мер реагирования на риски.

Реестр рисков. Обновления реестра рисков *могут включать* в себя, среди прочего: заранее согласованные стратегии реагирования; конкретные действия по реализации выбранной стратегии реагирования; *бюджет и операции расписания*, требуемые для осуществления выбранных способов реагирования на риски; ...

ДЕЗИНТЕГРАЦИЯ В УПРАВЛЕНИИ СОДЕРЖАНИЕМ, СРОКАМИ И СТОИМОСТЬЮ



РАСПИСАНИЕ VS ПЛАН ПОРУЧЕНИЙ VS РЕЕСТР РИСКОВ⁹

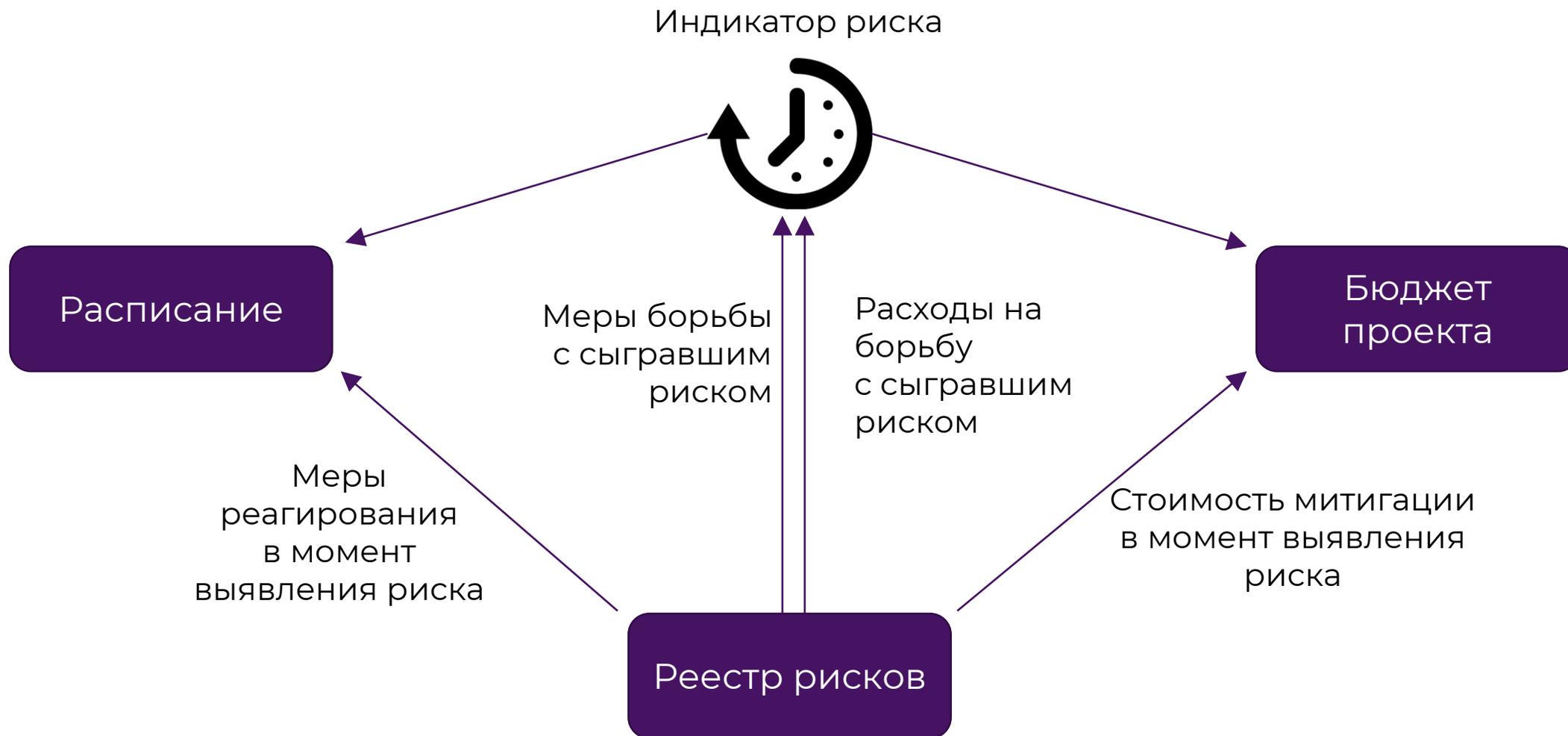
- Дезинтеграция – одновременно несколько источников работ по проекту
- В реестре рисков и реестре поручений теряются связи
- Расписание ПЕРЕСТАЕТ БЫТЬ РАБОЧИМ ДОКУМЕНТОМ

Расписание	№ в структуре	Работа	Дата начала	Дата окончания	Длительность	Ответственный	% завершения	Связи с другими работами
Реестр поручений	Поручение	Кому	Дата окончания	Осталось дней		Статус		
Реестр рисков	Источник риска	Воздействие на сроки	Воздействие на стоимость	...		Меры реагирования		

ДЕЗИНТЕГРАЦИЯ В УПРАВЛЕНИИ СОДЕРЖАНИЕМ



ДЕЛЕНИЕ МЕР РЕАГИРОВАНИЯ В РЕЕСТРЕ РИСКОВ



ПРИМЕР

Меры реагирования Включить в календарный план следующие работы:	
В момент выявления	В момент, когда риск сыграл
1) Покупка опциона на покупку долларов США на сумму 10 млн.руб. со сроком исполнения 30.06.2023 – срок – ответственный 2) Оплата опциона – срок – ответственный	1) Исполнение опциона на покупку долларов США на сумму 10 млн.руб. – срок – ответственный

Стоимость митигации Включить в бюджет проекта следующие расходы:	
В момент выявления	В момент, когда риск сыграл
1) Добавление статьи расходов Опцион на покупку долларов США 2) Перевод 10 млн.руб. из статьи Резерв на статью Опцион на покупку долларов США	

ПОЛЯ РЕЕСТРА РИСКОВ

Форма негативного воздействия

Размер негативного воздействия

Источник риска

Оценка качественная

- Вероятность
- Сила воздействия

Оценка количественная

- Вероятность
- Сила воздействия

Метод реагирования

Меры реагирования

- В момент выявления
- Когда риск сыграл

Расходы на борьбу с риском

- В момент выявления
- Когда риск сыграл

Индикатор риска

Периодичность мониторинга

Дата последнего мониторинга

Дата следующего мониторинга

Владелец риска

Статус риска

Ресурсы, затраченные на управление риском

Прогнозный ущерб от сыгравшего риска без реагирования

Фактический ущерб от риска, без учёта расходов на управление

Экономический эффект от реагирования на риск