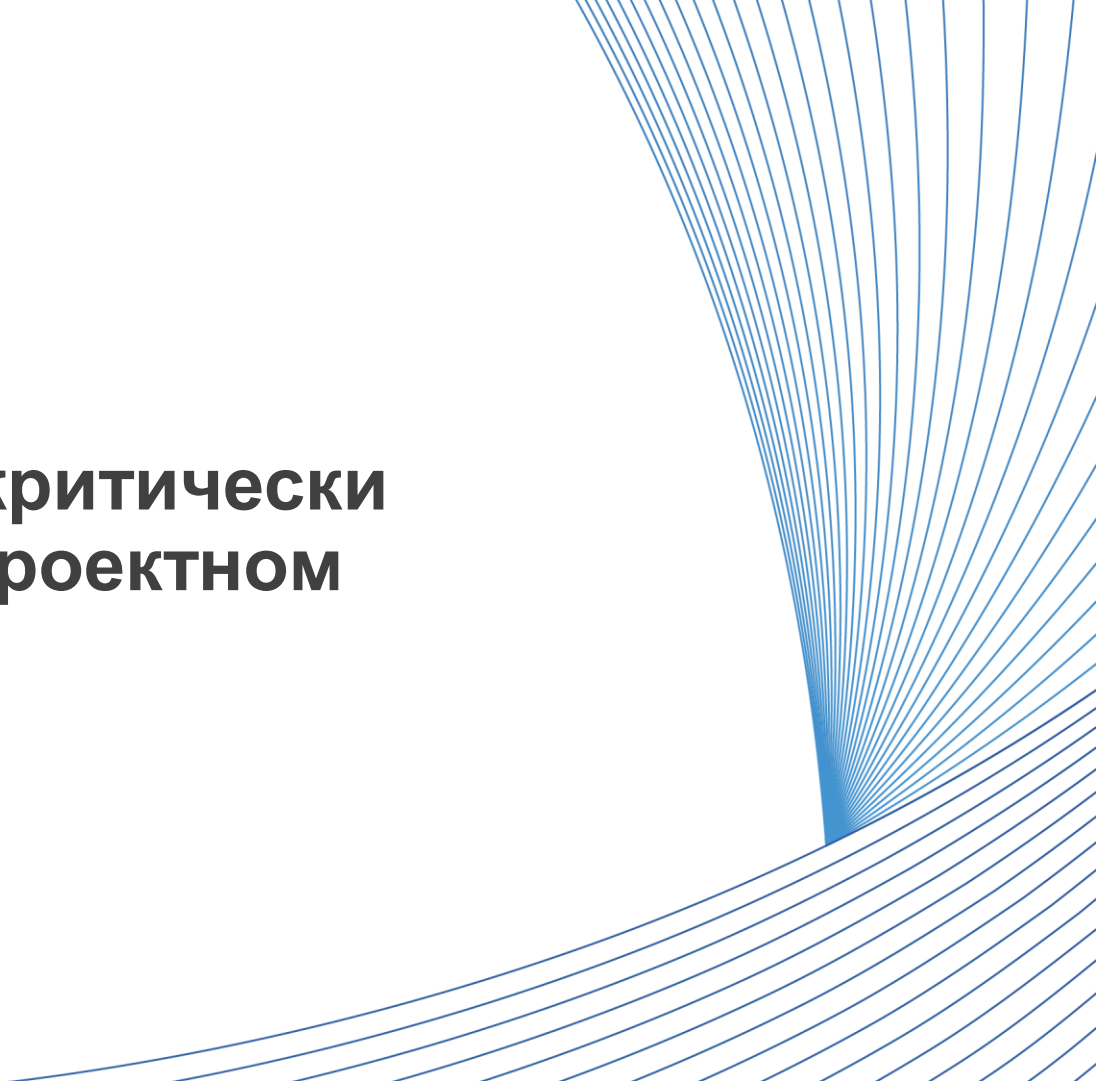




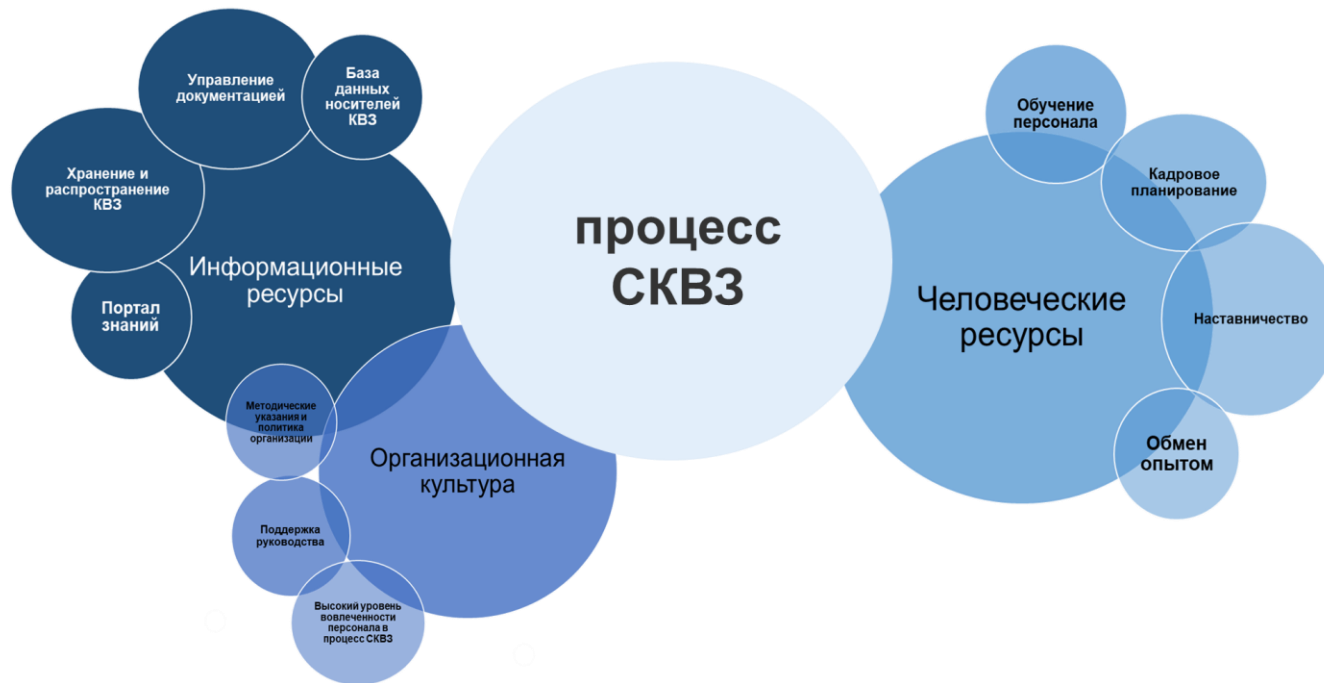
АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ
РОСАТОМ

Опыт сохранения критически важных знаний в проектном производстве

Некруглый стол «PROресурсы»



Подход к управлению знаниями



Критически важные знания персонала



АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ
РОСАТОМ

КВЗ – знания, определенные должностной инструкцией, овладение которыми считается обязательным для лиц, назначаемых на данную должность, прежде чем им разрешат самостоятельно решать задачи и выполнять обязанности, предписанные должностной инструкцией, а также персональные знания и опыт работника

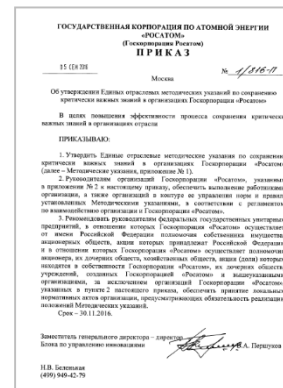
Явные

– знания, которые легко формализуются и систематизируются в документах, рисунках и чертежах, расчетах, проектах, базах данных, инструкциях и руководствах

Неявные

– знания, которые не зафиксированы и не переведены в определенную документальную форму

Единые отраслевые методические указания по сохранению критически важных знаний в организациях Госкорпорации «Росатом» (от 05.09.2016 №1/816-П)



Сохранение критически важных знаний в МПИ

Цель работ по СКВЗ – сохранение и использование накопленного опыта работников как одной из составляющих интеллектуального капитала Московского проектного института АО «Атомэнергопроект» для обеспечения эффективного управления проектированием объектов использования атомной энергии.

Почему мы решили запустить проект по сохранению критически важных знаний

- Не все знания задокументированы.
- Носители знаний 65+, риски потери критически важных знаний при выходе их носителей на пенсию.
- Слабая коммуникационная среда.
- Формальные преемники на должности носителей критически важных знаний.

Основные этапы проекта



АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ
РОСАТОМ

2020

Проанализированы современные подходы к управлению знаниями и лучшие отраслевые практики по сохранению критически важных знаний.

Разработан план – график реализации пилотного проекта.

Проведен аудит трудовых ресурсов.

Проведена информационно-разъяснительная сессия с руководителями.

Определены носители критически важных знаний, сформирована база носителей критически важных знаний в соответствии с основными направлениями деятельности МПИ.

2020-2021

Разработан проект ЛНА по сохранению критически важных знаний.

Проведена оценка риска утраты критически важных знаний и определена приоритетность работ по сохранению критически важных знаний для всех носителей.

Определены преемники носителей критически важных знаний.

Проведены интервью с носителями по выявлению и извлечению критически важных знаний.

Разработаны карты областей критически важных знаний носителей.

2022-2023

Формализация критически важных знаний носителей (разработаны памятки, учебно-методические материалы, электронные курсы).

Создание в АСУТД модуля и размещение в модуле материалов, полученных в ходе работ по сохранению критически важных знаний.

Запланированы мероприятия по передаче критически важных знаний носителей (проведение вебинаров).

Оценка риска утраты критически важных знаний

Оценка риска утраты критически важных знаний определяется показателем **«совокупный фактор риска»**, который вычисляется на основании показателей «фактор риска освобождения должности» (ФРОД) и «Фактор критичности должности» (ФКД).

$$СФР = ФРОД * ФКД$$

ФРОД – оценка возможности освобождения должности, которую занимает носитель

ФКД – оценка уникальности знаний, которыми обладает носитель, с учетом трудности подготовки резерва на данную должность

Формализация критически важных знаний

Н.Н. Вышковский

РАЗРАБОТКА ОТЧЕТА ПО
УГЛУБЛЕННОЙ ОЦЕНКЕ
БЕЗОПАСНОСТИ СИСТЕМ КОНТРОЛЯ
И УПРАВЛЕНИЯ

Памятка



А.Г. Тяпин

СПЕКТРАЛЬНЫЙ РАСЧЕТ УСИЛИЙ
ПРИ СЕЙСМИЧЕСКИХ
ВОЗДЕЙСТВИЯХ

Пособие



В.А. Соловьев

ОТЛИЧИЯ ОЧЕРЕДЕЙ
СМОЛЕНСКОЙ АЭС И КУРСКОЙ АЭС
(РЕАКТОРНОЕ ОТДЕЛЕНИЕ)

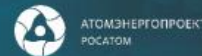
Памятка



И.С. Зюнова

РАЗРАБОТКА ОТЧЕТОВ ПО
КОНЦЕПЦИИ БЕЗОПАСНОСТИ ДЛЯ
ПРОЕКТОВ АЭС С ВВЭР

Учебно-методические материалы



Планы по развитию проекта

- Автоматизация процесса сохранения критически важных знаний, разработка портала знаний
- Тиражирование проекта внутри ОПИ
- Популяризация, вовлечение руководителей и работников в процесс
- Проведение обучающих мероприятий для участников процесса
- Проработка элементов системы материального и нематериального стимулирования носителей