



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

Организация проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации и органах исполнительной власти

Начальник отдела
Департамента проектной деятельности
Правительства Российской Федерации
Мальков А.С.
24 ноября 2016 г.

Предпосылки внедрения системы управления проектной деятельностью в Правительстве Российской Федерации



Источники эффектов и выгод от проектного управления



Первые шаги – созданы органы управления по организации проектной деятельности

- Совет при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам
- Президиум Совета
- Департамент проектной деятельности Правительства Российской Федерации (Федеральный проектный офис)
- Центр проектного менеджмента при РАНХиГС (Центр компетенций проектного управления)
- Ведомственные проектные офисы в ФОИВ, ответственных за реализацию основных направлений стратегического развития

Определены приоритетные направления



• Здоровоохранение



• Образование



• Ипотека и арендное жильё



• ЖКХ и городская среда



• Международная кооперация и экспорт



• Производительность труда



• Малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы



• Реформа контрольной и надзорной деятельности



• Безопасные и качественные дороги



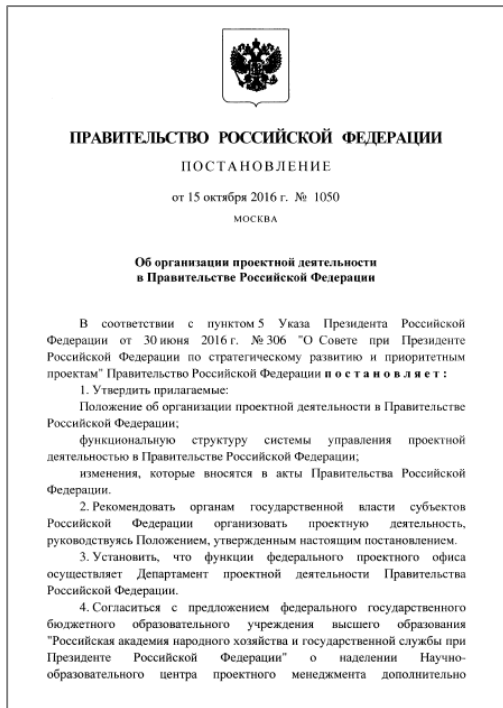
• Моногорода



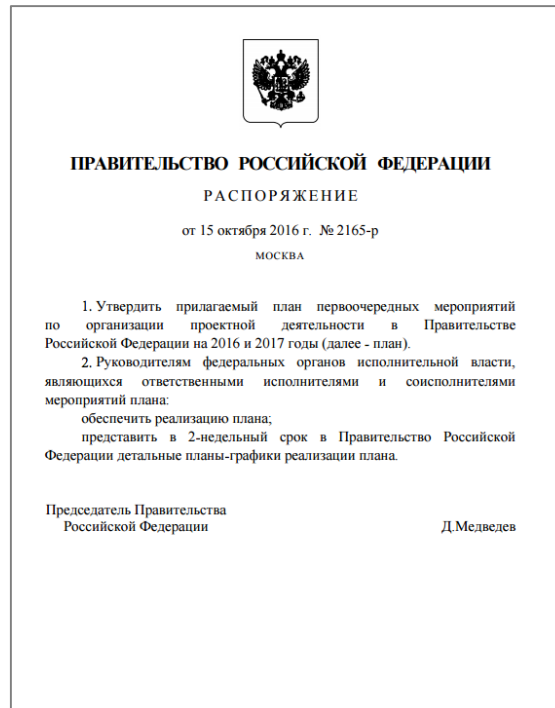
• Экология

Утверждены первые нормативно-методические документы

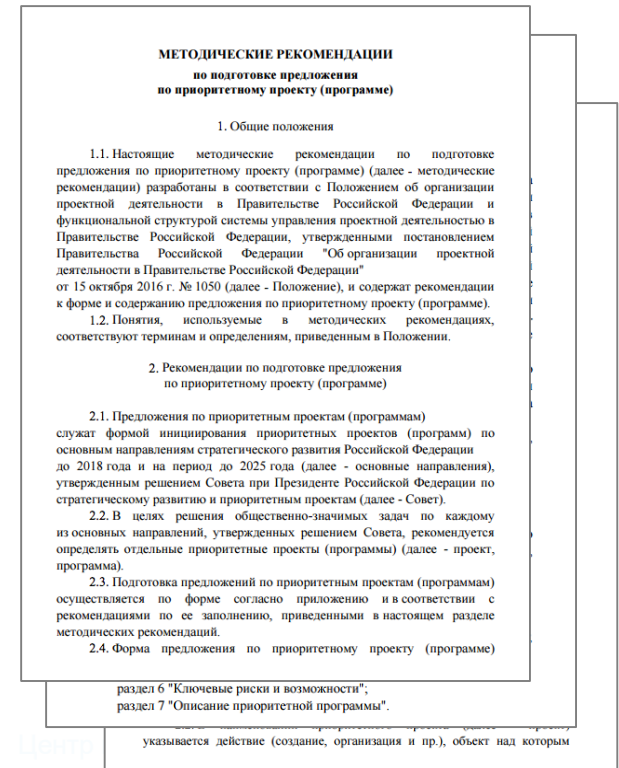
Положение о проектной деятельности



План мероприятий



Методические рекомендации по подготовке сводных планов, рабочих планов, паспортов проектов, программ и проектных предложений



Введены новые термины

Портфель - совокупность (перечень) проектов (программ), объединенных в целях эффективного управления для достижения стратегических целей

Программа - комплекс взаимосвязанных проектов и мероприятий, объединенных общей целью и координируемых совместно в целях повышения общей результативности и управляемости

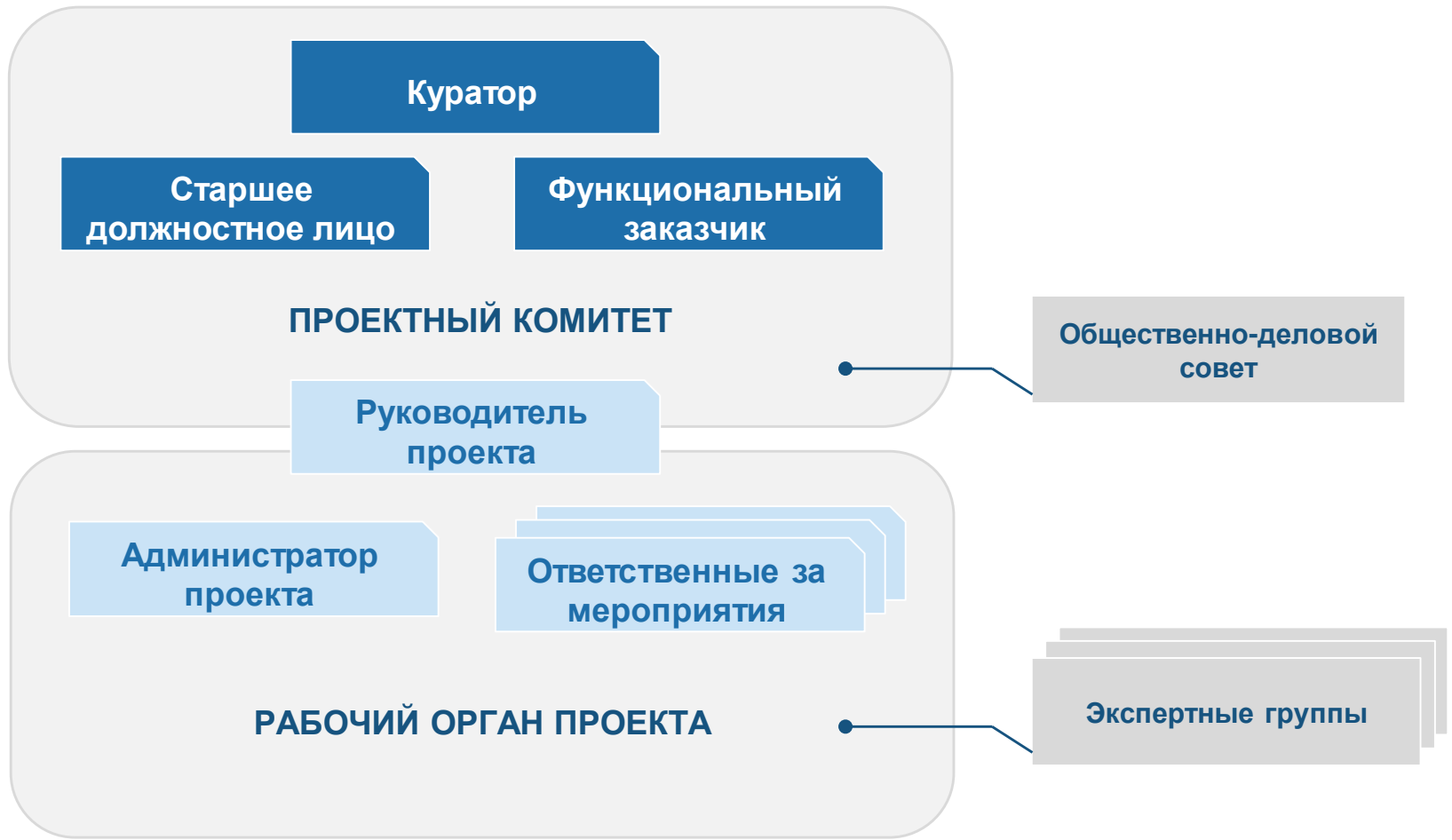
Проект - комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на достижение уникальных результатов в условиях временных и ресурсных ограничений

Проектная деятельность - деятельность, связанная с инициированием, подготовкой, реализацией и завершением проектов (программ)

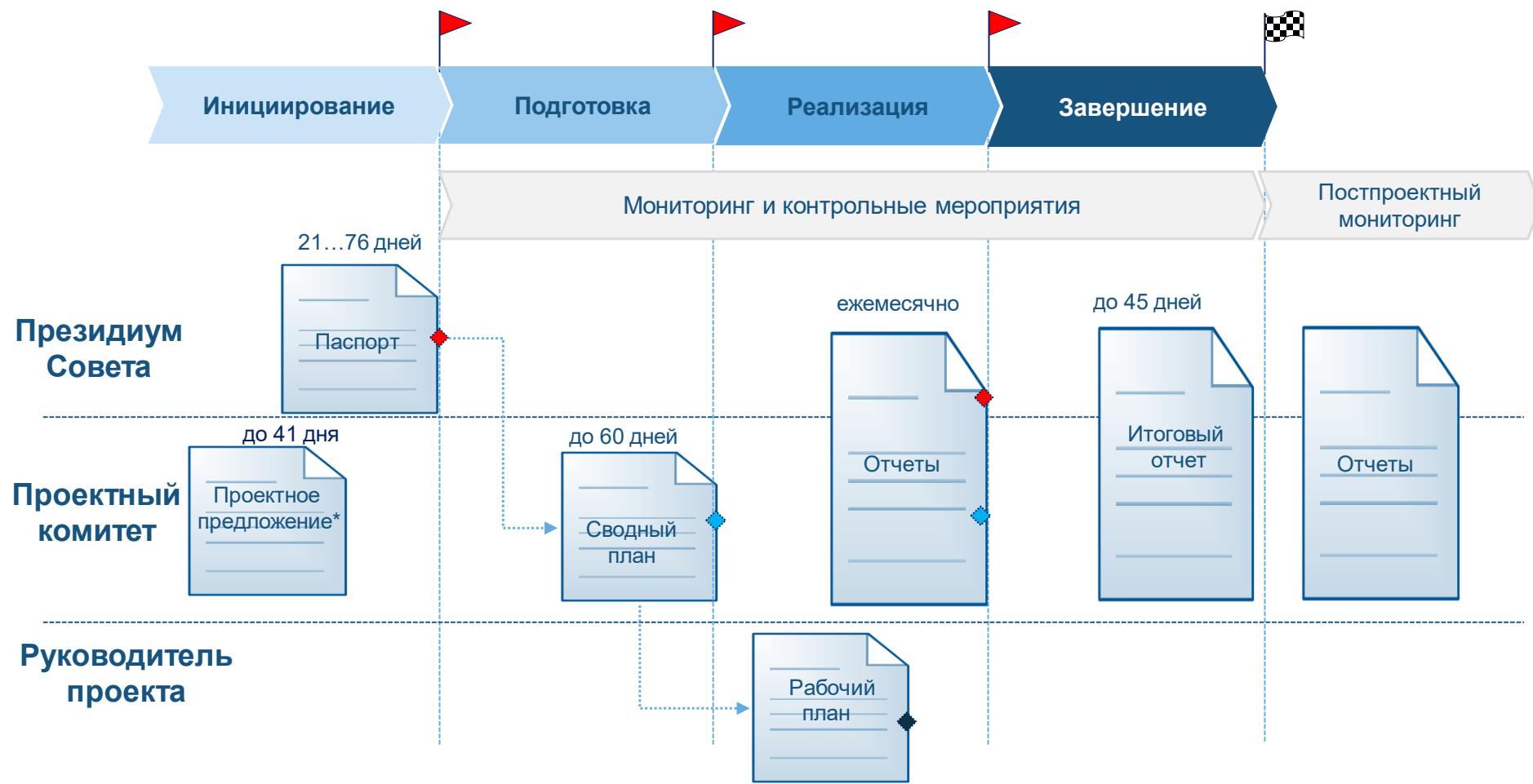
Организационная структура системы управления проектной деятельностью



Типовая организационная структура проекта

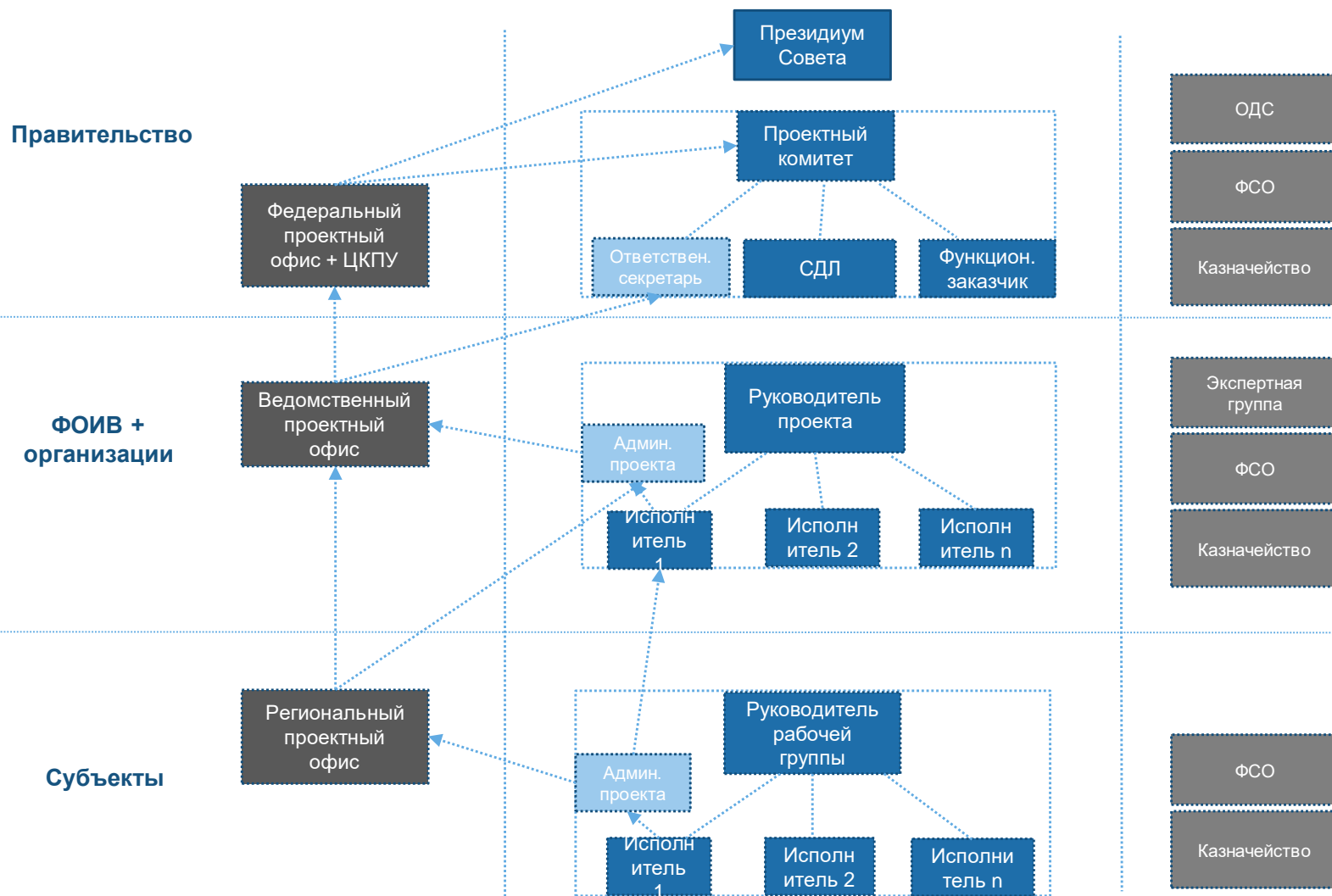


Жизненный цикл проекта/программы



* документ используется не для всех проектов

Схема мониторинга реализации приоритетных проектов (схема может уточняться при наличии 2-х уровневой структуры проектных офисов в регионах)



Отличия основных документов приоритетного проекта

Основные параметры проекта	Рекомендации к уровню детализации информации		
	Паспорт проекта и обоснование паспорта	Сводный план	Рабочий план
Уровень контроля	Президиум Совета	Проектный комитет	Руководитель проекта
Показатели	3 - 10 показателей	Детализация показателей до уровня субъекта РФ (в случае наличия региональной составляющей), определение подходов к мониторингу показателей	-
Результаты	3 - 7 основных результатов	Детализация результатов до уровня субъекта РФ (в случае наличия региональной составляющей), определение подходов к мониторингу достижения результатов	-
Сроки (Контрольные точки)	2 - 6 в год равномерно распределенных в течение года	6-12 в год на каждый результат (указание промежуточных КТ для достижения результатов проекта) Детализация КТ до уровня субъекта РФ (в случае наличия региональной составляющей)	Формирование календарного плана-графика, добавление мероприятий по достижению КТ
Бюджет	Распределение объема финансовых средств по годам	Детализация бюджета до уровня основных мероприятий и учета региональной составляющей, к привязке к создаваемым результатам	Формирование реестра заключаемых договоров
Структура управления	Проектный комитет, Функциональный заказчик, Руководитель проекта, ОДС	Утверждение Администратора проекта, Экспертных групп и рабочих органов проекта (по направлениям блоков мероприятий (создаваемым результатам) и детализации до уровня субъекта РФ (в случае наличия региональной составляющей)	Контактный лист участников проекта
Риски и возможности	3 - 5 ключевых рисков 3 - 5 ключевых возможностей	Определение периодичности мониторинга рисков и возможностей	Актуализированные реестры рисков и возможностей

Ближайшие шаги

1. Утверждение проектов (паспортов приоритетных проектов и программ)
2. Утверждение сводных планов приоритетных проектов и программ (для утвержденных проектов)
3. Разработка методических рекомендаций:
 - по мониторингу приоритетных проектов
 - по реализации приоритетных проектов, управлению изменениями приоритетного проекта и завершению приоритетного проекта
4. Утверждение положений об организации проектной деятельности в федеральных органах исполнительной власти
5. Развертывание прототипа информационной системы
6. Проведение обучения для ведомств