

ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В МИНИСТЕРСТВЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПАСТУХОВ ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ,
руководитель Проектного офиса Минпромторга России



Система управления проектной деятельностью в Минпромторге России

Руководитель координационного органа (ВКО)

Д.В. Мантуров



Ответственный за организацию проектной
деятельности

А.С. Беспрозванных



ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

Центр управления
проектами в
промышленности
(ФБУ «РТА»)

В.А. Пастухов

Департамент
региональной
промышленной политики
и проектного управления

С.А. Безруков

Нормативно-правовая база

Приказ от 26.12.2017 № 4675 Об определении
**ответственного за организацию проектной
деятельности** в Минпромторге России

Приказ от 28.10.2016 № 3848 **О создании**
ведомственного **проектного офиса**

Приказ от 31.10.2016 № 3867 Об утверждении
**плана реализации первоочередных
мероприятий** по организации проектной
деятельности

Приказ от 23.11.2016 г. №4139, Приказ от
07.04.2017 № 1081 Об утверждении Положения
об организации проектной деятельности
в Минпромторге России

Приказ от 14.03.2017 № 702 Об утверждении
Положения
о ведомственном проектном офисе

Приказ от 21.03.2017 № 807 О формировании
координационного органа проектной
деятельности



Оценка зрелости системы проектной деятельности

Стратегическое управление портфелем проектов

- 3 Методические рекомендации по инициации проектов
- 4 Методические рекомендации по реализации проектов

Управление проектом

- ✓ Инициация и разработка
- ✓ Планирование
- ✓ Управление проектами
- ✓ Мониторинг и изменения
- ✓ Завершение

Принятие решений и организационная поддержка

- 4 Заседания ВКО
- 10 Проектных комитетов
- 20 Оценок ВПО
- 14 Проектов




**МИНПРОМТОРГ РОССИИ ЗАНЯЛ
ПЕРВОЕ МЕСТО СРЕДИ ФЕДЕРАЛЬНЫХ
ОРГАНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ**

Развитие компетенций и культуры эффективности

Успешно прошли обучение :

- 3 Заместителя Министра
- 4 Директора Департаментов
- 8 Сотрудников получили сертификат

Управление стимулированием участников проектов

-  Приказ о **материальном стимулировании** участников проектной деятельности
- 5 Руководителям проектов объявлена благодарность за активное участие в реализации ведомственных

проектов



ЦЕНТР УПРАВЛЕНИЯ
ПРОЕКТАМИ
В ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Приоритетные направления развития Минпромторга России

Направление развития

1 Развитие промышленности в субъектах Российской Федерации
(в том числе на приоритетных территориях)

Руководитель
проектного комитета

Заместитель

Министра
А.О. Беспрозванных

2 Развитие высококонкурентной авиационной
3 промышленности
3 Развитие радиоэлектронной промышленности

Заместитель

Министра
О.Е. Бочаров

4 Поддержка и содействие развитию торговой
деятельности

Статс-секретарь – заместитель Министра

В.Л. Евтухов

5 Развитие экспорта промышленной продукции

6 Экология в промышленности

7 Импортозамещение в гражданских отраслях

Заместитель

Министра
В.С. Сьмаков

8 Развитие производства высокотехнологичной продукции
гражданского и двойного назначения организациями ОПК

9 Развитие судостроения и освоение континентального шельфа

Заместитель Министра

О.Н. Рязанцев

1 Создание инновационной российской фармацевтической
0 и медицинской промышленности

Первый заместитель Министра

С.А. Цыб



ЦЕНТР УПРАВЛЕНИЯ
ПРОЕКТАМИ
В ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Портфель проектов Минпромторга России

- | | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | Синтетические материалы | 8 | Внедрение наилучших доступных технологий |
| 2 | Теплоизоляционные материалы | 9 | Диверсификация ОПК |
| 3 | Оборудование для переработки отходов | 1 | Скоростной пассажирский флот |
| 4 | Отечественные иммунобиологические препараты | 0 | Газотопливный флот |
| 5 | Компонентная база для отраслей машиностроения | 1 | Высокоскоростной железнодорожный состав |
| 6 | Экспорт тяжелого и нефтегазового машиностроения | 2 | Развитие промышленности в г. Комсомольск-на-Амуре |
| 7 | Экспорт энергетического машиностроения | 1 | Нефтегазовое оборудование для освоения шельфа |
| | | 3 | |
| | | 1 | |
| | | 4 | |



Примеры ведомственных проектов

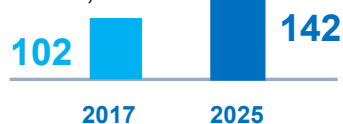
Руководитель проекта:

Рыжов Е.В.

Технологическая цепочка синтетических материалов

**импортозамещение в гражданских
отраслях промышленности**

Темп роста производства
тканей из синтетических
волокон, %



Руководитель проекта:

Алехин А.В.

Производство отечественных иммунобиологических
препаратов

**фармацевтическая и медицинская
промышленность**

Доля отечественных
иммунобиологических
препаратов в объеме
потребления, %



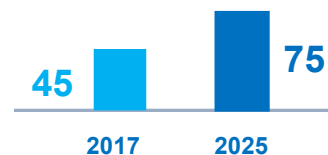
Руководитель проекта:

Серватинский П.В.

Отечественное оборудование для предприятий по
переработке отходов

**импортозамещение в гражданских
отраслях промышленности**

Уровень локализации
производства, %



Руководитель проекта:

Корчевой Е.А.

Развитие компонентной базы для отраслей
промышленности

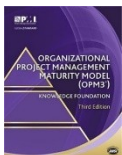
**импортозамещение в гражданских
отраслях промышленности**

Объем реализации
отечественных компонентов,
млрд. руб.



Система добровольной сертификации

ЗАРЕГИСТРИРОВАНА РОССТАНДАРТОМ 12 МАЯ 2017 ГОДА
№ РОСС RU.B1680.04ПМПО



Для предприятий

- Повышение эффективности и результативности проектов
- Получение преференций при выделении субсидий
- Имидж современной, динамичной и эффективной организации

Для Минпромторга России

- Единая проектная культура
- Эффективное использование субсидий получателями
- Снижение проектных рисков



Участники Системы добровольной сертификации

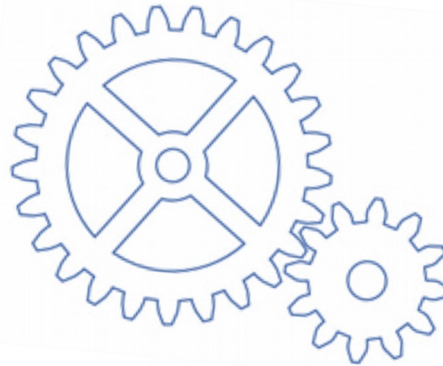
**Бенефициар
СДС**



Специальная номинация конкурса «Проектный Олимп»

ЦЕЛЬ: популяризация проектной деятельности

**Минпромторг
России**



**Субъекты
Российской
Федерации**

- 1 Повышение эффективности участия регионов в ведомственных проектах**
- 2 Обмен наилучшими практиками**