

ВЕДОМСТВЕННЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС МИНПРОМТОРГА РОССИИ

КЛИМАН НИКОЛАЙ СЕРГЕЕВИЧ,
Проектный офис Минпромторга России



Проектный офис Минпромторга России

Центр управления проектами в промышленности (ФБУ «РТА»)

В.А. Пастухов

9 сотрудников

Департамент региональной промышленной политики и проектного управления

С.А. Безруков

5 сотруднико
в

Квалификация сотрудников

Руководитель Ведомственного проектного офиса

В.А. Пастухов

IPMA® Level
A

1 сотрудник ВПО

IPMA® Level B

7 сотрудников ВПО

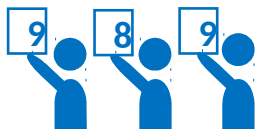
IPMA® Level D



Функции ведомственного проектного офиса



Обеспечение деятельности координационного органа



Экспертная оценка проектных документов

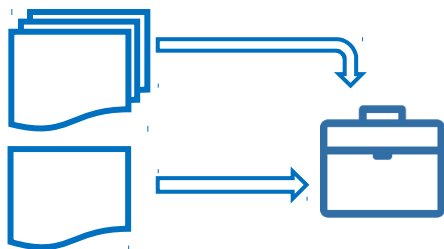


Формирование и развитие методологической базы

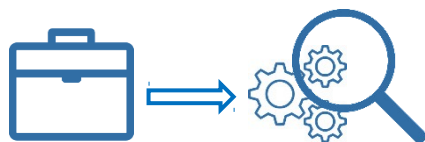
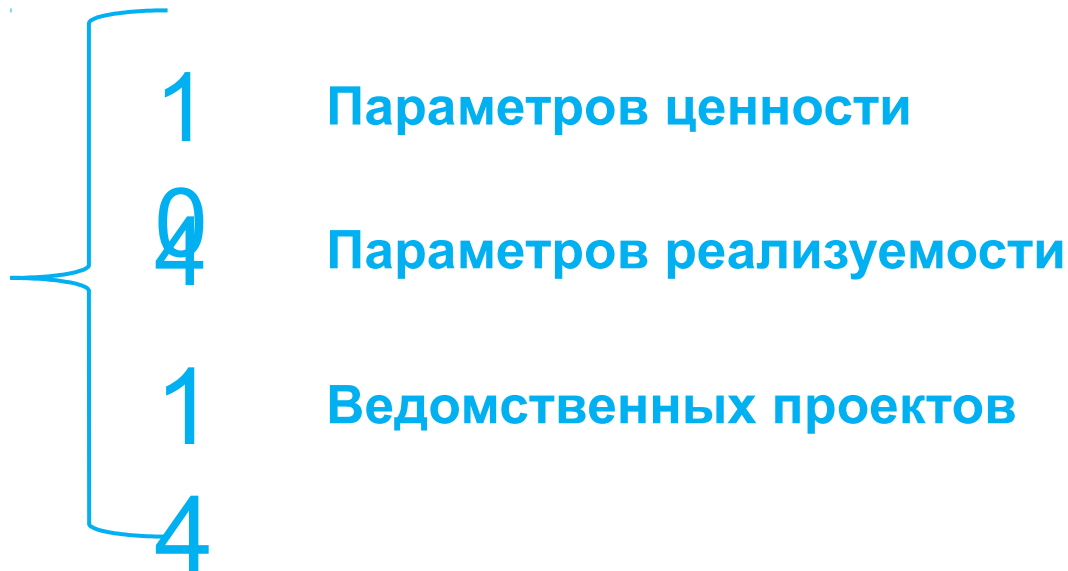


**Совершенствование проектной деятельности
и развитие компетенций**

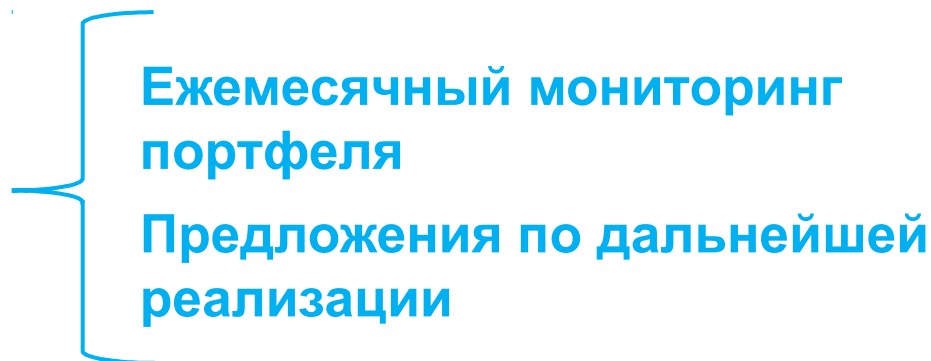
Обеспечение деятельности координационного органа



**Формирование
портфеля**



**Реализация
портфеля**



Ключевые параметры (критерии отбора) проектов

ПАРАМЕТР ЦЕННОСТИ характеризует значимость и пользу проекта для реализации приоритетного направления развития

9,5 Повышение конкурентоспособности продукции и услуг

9,0 Увеличение выпуска высокотехнологичной продукции

8,5 Экспортный потенциал продукта проекта

8,0 Бюджетная эффективность проекта

7,5 Формирование новых рынков, условий для перехода к новому технологическому укладу

7,0 Снижение импортозависимости и услуг

6,5 Мультипликативный эффект на другие отрасли промышленности

6,0 Повышение производительности труда

5,5 Повышение энергоэффективности и ресурсосбережения

5,0 Снижение воздействия на окружающую среду

ПАРАМЕТР РЕАЛИЗУЕМОСТИ характеризует возможность осуществления проекта в условиях ресурсных и временных ограничений

10 Наличие необходимой инфраструктуры

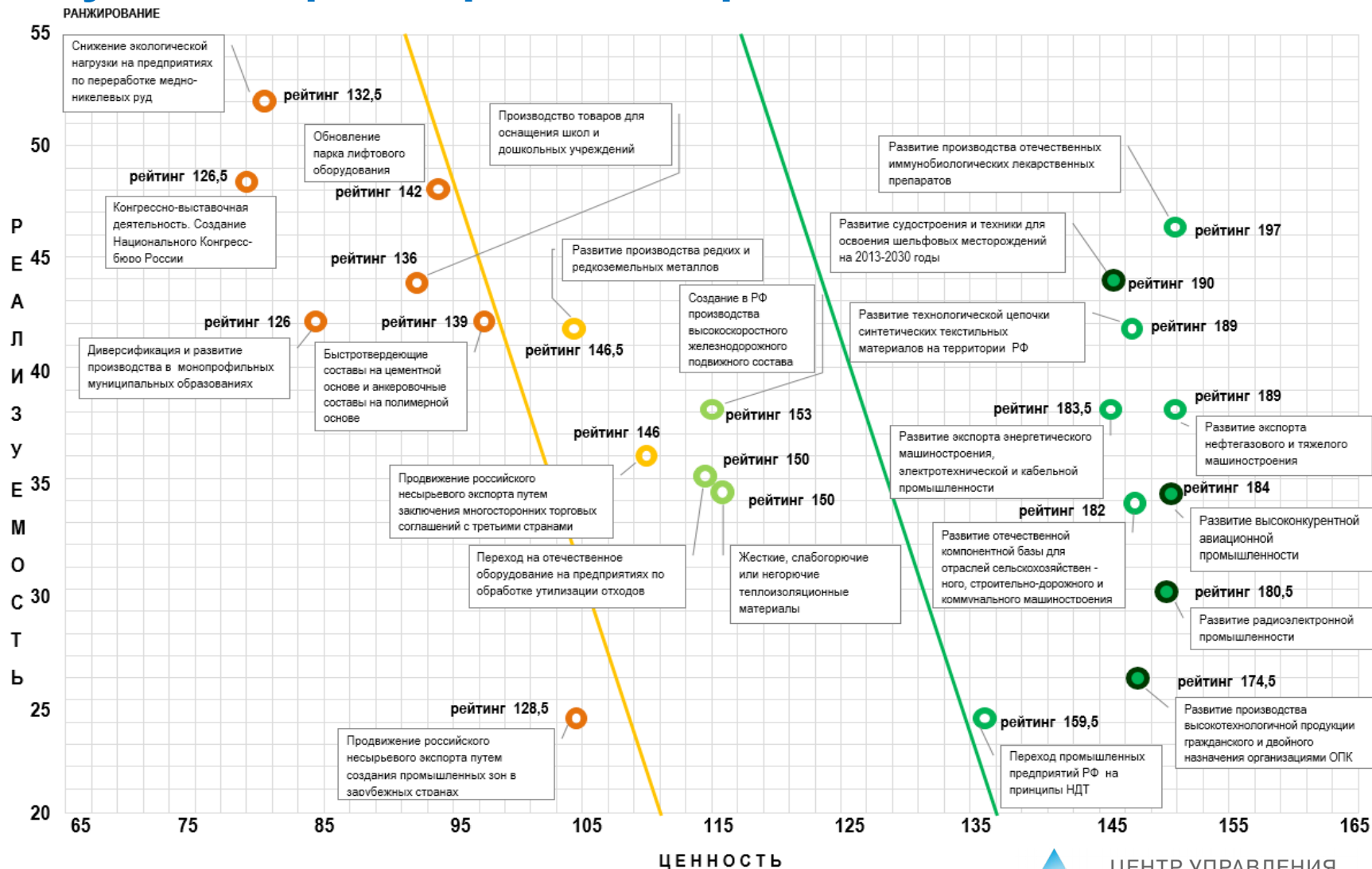
8 Обеспеченность проекта квалифицированными кадрами

6 Отсутствие технических рисков

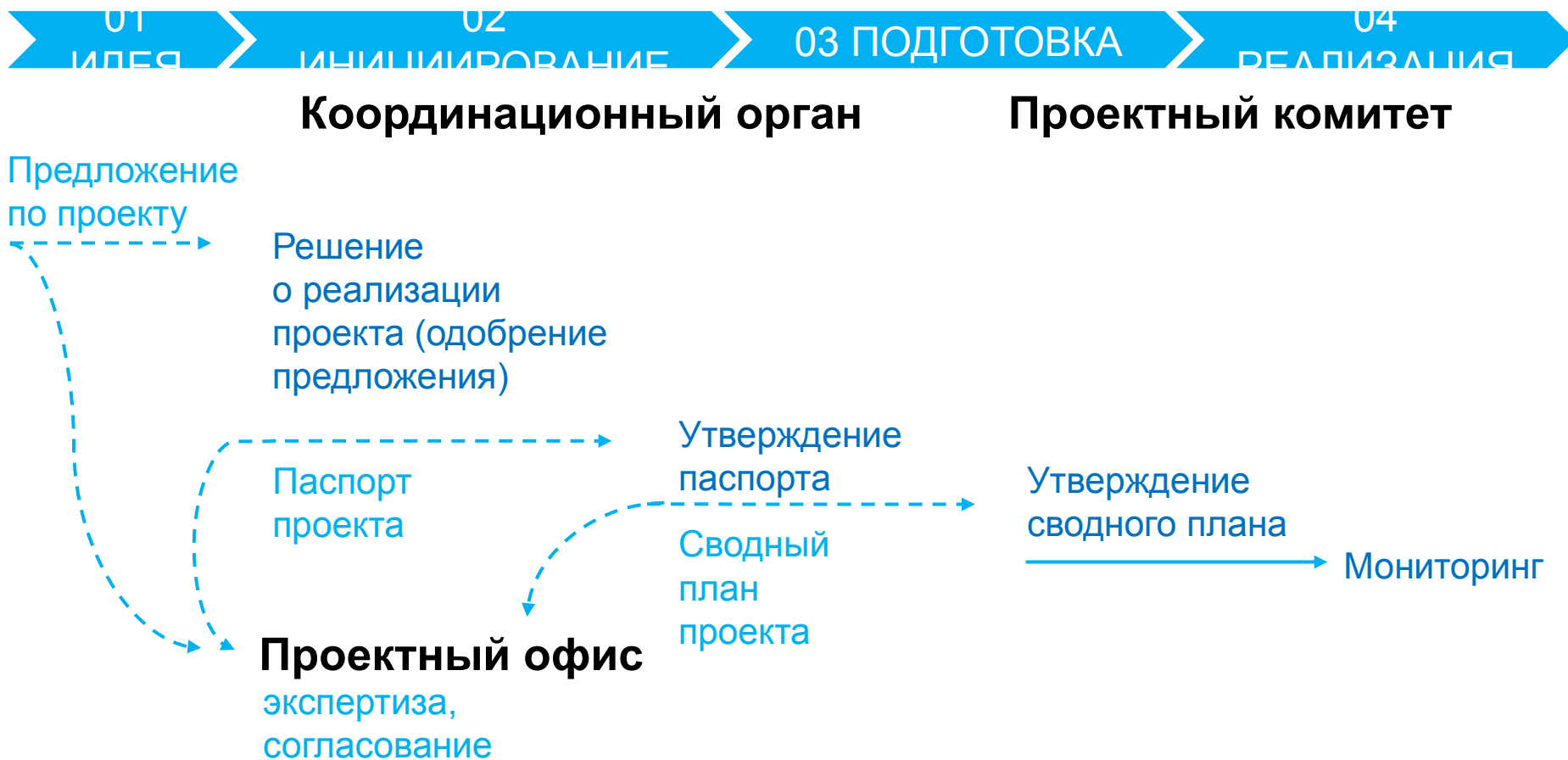
4 Обеспеченность финансовыми ресурсами



Результаты ранжирования проектов



Жизненный цикл проекта



Методическая база Минпромторга России

**Методические рекомендации
по инициации и разработке
проектов**

- 1. По подготовке предложения**
- 2. По подготовке паспорта**
- 3. По подготовке сводного и рабочего планов**
- 4. По формированию проектов с высокой региональной составляющей**

**Методические рекомендации
по обеспечивающим
процессам**

- 1. По мониторингу проектов**

**Дополнительные
методические рекомендации**

- 1. По совершенствованию проектной деятельности**
- 2. По выявлению рисков проектов**



Внедрение методологии проектной деятельности

Семинары для сотрудников Минпромторга по разъяснению методологии проектной деятельности:

Ежемесячно

- 1 По разработке проектного предложения**
- 2 По разработке паспорта**
- 3 По разработке сводного плана**
- 4 По ведению мониторинга в АИС ПД**

**Региональные практические семинары
«Проектная платформа»**

27 – 29 июня 2018 года, г. Тамбов

18 субъектов Российской Федерации

32 участника

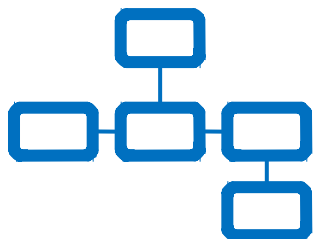
5 руководителей органов промышленного развития региона



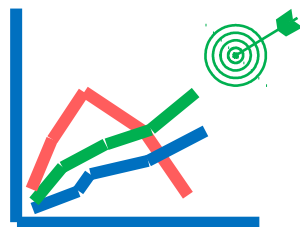
Специальная номинация конкурса «Проектный Олимп»

Блоки оценки

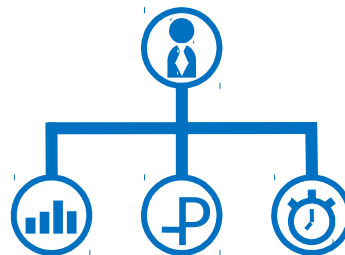
1. Организация проектной деятельности



2. Стратегическое управление



3. Управление проектами



4. Культура проектной деятельности



Разработаны:

- 1 Форма отчета участника
- 2 Методика формирования отчета
- 3 Методика оценки отчета

Цели работы Проектного офиса на 2018 год

- 1 Значение индекса проектной деятельности в 2018 году на 20% выше чем в 2017 году
- 2 Актуализированы все методические рекомендации
- 3 Утверждены методические рекомендации по изменению и завершению проектов
- 4 Сформирован кадровый резерв участников проектной деятельности
- 5 Все сотрудники Проектного офиса подтвердили квалификацию в области проектной деятельности
- 6 Не менее 90% сотрудников Проектного офиса обладают международным сертификатом в области проектной деятельности
- 7 Проведено не менее 3 выездных практических семинаров «Проектная платформа»

