

Программа курса «Управление проектами по стандартам IPMA и подготовка к сертификации»

ДЕНЬ 1

1. Международные и национальные требования к компетентности специалистов по управлению проектами

- Профессиональные сертификации по управлению проектами на территории России.
- Международная ассоциация управления проектами.
- Российская национальная ассоциация управления проектами (COBNET). Цели, задачи, направления деятельности.
- Стандарты управления проектами ISB (IPMA) и НТК (COBNET).
- Компетентность. Элементы компетентности. Описание элемента компетентности в соответствии с НТК.

2. Сертификационный экзамен по стандарту IPMA(COBNET)

- Четыре уровня квалификации и их требования.
- Формальные требования для допуска к сертификационному процессу.
- Общая схема процесса сертификации и его содержание.
- Структура и содержание НТК.
- Пробный тест по вопросам, схожим с вопросами сертификационного теста. Анализ и обсуждение результатов пробного теста.

3. Подготовка к сертификации

- Рекомендуемая литература.
- Рекомендации по процессу подготовки к сертификационному экзамену, включая самостоятельную подготовку.

4. Системная модель управления проектами

- Назначение системной модели.
- Структура системной модели.

5. Объекты управления и контекстуальная компетентность

- Проект, программа, портфель проектов.
- Проектно-ориентированная организация.
- Цели и стратегия проекта.
- Фазы и жизненный цикл проекта.
- Критерии успешности проекта.
- Окружение проекта.
- Структуры проекта.

6. Пробный тест. Обсуждение его результатов.

ДЕНЬ 2

1. Субъекты управления проектами и поведенческая компетентность

- Команды проекта.
- Постоянная (родительская) организация.
- Организационная структура проекта.
- Руководство и лидерство.
- Вовлеченность и мотивация.
- Самоконтроль.
- Уверенность и убедительность.
- Снятие напряженности.
- Открытость.
- Творческий подход.
- Ориентированность на результат.
- Эффективность.
- Согласование.
- Переговоры.
- Конфликты и кризисы.
- Надёжность.

- Понимание ценностей.
- Этика.
- Этический кодекс руководителя проекта.
- Разрешение проблем.
- Информация и документы проекта.
- Стандарты.
- Правовое обеспечение.
- Особенности проектного управления с позиций различных заинтересованных сторон.

2. Процессы управления проектами и техническая компетентность

- Инициация.
- Планирование.
- Организация выполнения и контроль проекта.
- Анализ и регулирование выполнения проекта.
- Закрытие проекта.

3. Управление предметной областью проекта

- Ключевое определение.
- Свод знаний.
- Основные шаги процесса.
- Задачи управления предметной областью на стадии инициации.
- Задачи управления предметной областью на стадии планирования.
- Задачи управления предметной областью на стадии организации и контроля исполнения.
- Задачи управления предметной областью на стадии анализа и регулирования.
- Задачи управления предметной областью на стадии закрытия.

4. Пробный тест. Обсуждение его результатов.

ДЕНЬ 3

1. Управление проектом по временным параметрам

- Ключевое определение.
- Свод знаний.
- Основные шаги процесса.
- Задачи управления проектом по временным параметрам на стадии инициации.
- Задачи управления проектом по временным параметрам на стадии планирования.
- Практическое решение задач структурного и сетевого планирования проекта.
- Практическое решение вычислительных задач на метод критического пути.
- Задачи управления проектом по временным параметрам на стадии организации и контроля исполнения.
- Задачи управления проектом по временным параметрам на стадии анализа и регулирования.
- Задачи управления проектом по временным параметрам на стадии закрытия.

2. Управление стоимостью и финансированием проекта (3 ак. час.)

- Ключевое определение.
- Свод знаний.
- Основные шаги процесса.
- Задачи управления стоимостью и финансированием проекта на стадии инициации.
- Задачи управления стоимостью и финансированием проекта на стадии планирования.
- Задачи управления стоимостью и финансированием проекта на стадии организации и контроля исполнения.
- Задачи управления стоимостью и финансированием проекта на стадии анализа и регулирования.
- Практическое решение вычислительных задач на метод освоенного объема.
- Задачи управления стоимостью и финансированием проекта на стадии закрытия.

3. Пробный тест. Обсуждение его результатов.

ДЕНЬ 4

1. Управление качеством в проекте

- Ключевое определение.
- Свод знаний.
- Основные шаги процесса.

- Задачи управления качеством в проекте на стадии инициации.
- Задачи управления качеством в проекте на стадии планирования.
- Задачи управления качеством в проекте на стадии организации и контроля исполнения.
- Задачи управления качеством в проекте на стадии анализа и регулирования.
- Задачи управления качеством в проекте на стадии закрытия.

2. Управление рисками в проекте

- Ключевое определение.
- Свод знаний.
- Основные шаги процесса.
- Задачи управления рисками в проекте на стадии инициации.
- Задачи управления рисками в проекте на стадии планирования.
- Практическое решение вычислительных задач качественной оценки рисков проекта.
- Задачи управления рисками в проекте на стадии организации и контроля исполнения.
- Задачи управления рисками в проекте на стадии анализа и регулирования.
- Практическое решение вычислительных задач анализа рисков на дереве решений.
- Задачи управления рисками в проекте на стадии закрытия.

3. Управление человеческими ресурсами в проекте

- Ключевое определение.
- Свод знаний.
- Основные шаги процесса.
- Задачи управления человеческими ресурсами на стадии инициации.
- Задачи управления человеческими ресурсами на стадии планирования.
- Задачи управления человеческими ресурсами на стадии организации и контроля исполнения.
- Задачи управления человеческими ресурсами на стадии анализа и регулирования.
- Задачи управления человеческими ресурсами на стадии закрытия.

4. Управление коммуникациями в проекте

- Ключевое определение.
- Свод знаний.
- Основные шаги процесса.
- Задачи управления коммуникациями в проекте на стадии инициации.
- Задачи управления коммуникациями в проекте на стадии планирования.
- Задачи управления коммуникациями в проекте на стадии организации и контроля исполнения.
- Задачи управления коммуникациями в проекте на стадии анализа и регулирования.
- Задачи управления коммуникациями в проекте на стадии закрытия.

5. Пробный тест. Обсуждение его результатов.

ДЕНЬ 5

1. Управление закупками и контрактами в проекте

- Ключевое определение.
- Свод знаний.
- Основные шаги процесса.
- Задачи управления закупками и контрактами на стадии инициации.
- Задачи управления закупками и контрактами на стадии планирования.
- Задачи управления закупками и контрактами на стадии организации и контроля исполнения.
- Задачи управления закупками и контрактами на стадии анализа и регулирования.
- Задачи управления закупками и контрактами на стадии закрытия.

2. Управление изменениями в проекте

- Ключевое определение.
- Свод знаний.
- Основные шаги процесса.
- Задачи управления изменениями в проекте на стадии инициации.
- Задачи управления изменениями в проекте на стадии планирования;
- Задачи управления изменениями в проекте на стадии организации и контроля исполнения.
- Задачи управления изменениями в проекте на стадии анализа и регулирования.
- Задачи управления изменениями в проекте на стадии закрытия.

3. Управление безопасностью в проекте

- Ключевое определение.
 - Свод знаний.
 - Основные шаги процесса.
 - Задачи управления безопасностью в проекте на стадии инициации.
 - Задачи управления безопасностью в проекте на стадии планирования.
 - Задачи управления безопасностью в проекте на стадии организации и контроля исполнения.
 - Задачи управления безопасностью в проекте на стадии анализа и регулирования.
 - Задачи управления безопасностью в проекте на стадии закрытия.
4. Общая компетентность
- Организационно-технологическая зрелость компании в области управления проектами. Корпоративная система управления проектами.
 - История и тенденции развития управления проектами.
 - Особенности управления проектами в условиях кризиса.
5. Итоговый тест. Обсуждение его результатов.
6. Рекомендации по заполнению листа самооценки для подачи документов на сертификацию
7. Обсуждение по итогам курса. Ответы на вопросы.